

# 在当表率、做示范中展现更大作为

## 国网江苏电力全力提升中国特色国际领先的能源互联网企业建设成效

2月26日，无锡南500千伏变电站新建工程现场，60余名参建人员正在进行基础施工作业。这标志着江苏电网正式恢复全面施工。

春风送暖，万物复苏。在广袤的江苏大地上，电力人正用抖擞的精神和奋斗的姿态拥抱春天，加速奔跑谱写新篇。

2020年3月，国家电网有限公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，首次提出建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业的战略目标，这为电网系统各单位做好了顶层设计、指明了前进方向。

“当表率、做示范，为国网公司发展探路”，是国网公司对国网江苏省电力有限公司的一贯要求，也是国网江苏电力融入骨髓的自觉追求——从全面深入学习理解国网战略，到率先开展能源互联网探索实践，从加强科技创新激发发展活力，到强根固魂推动企业内涵式增长……国网公司擘画的宏伟战略蓝图，正在江苏徐徐展开。

### 学深悟透干实，吹响新时代奋进号角

国网公司党组高瞻远瞩，将“具有中国特色国际领先的能源互联网企业”作为战略目标，全面服务党和国家工作大局，充分彰显了“大国重器”和“顶梁柱”的责任担当。

“江苏公司有责任、有义务，也有基础、有能力以更高标准、更高站位推动战略部署率先落地实践。”沿着国网公司战略指引，2020年3月23日，国网江苏电力董事长肖世杰在专题学习会上正式吹响了做贯彻落实国网党组战略部署的奋进号角。

深刻领会战略内涵。国网江苏电力第一时间召开专题会议，全面部署对国网战略的学习宣贯。

从江苏省市县供电公司各级党委通过党委（扩大）会议、党委理论学习中心组学习等方式带头学习、带头研究，到灵活运用新闻网站、手机报等宣传媒介，采用通俗易懂的方式，推动战略目标在广大干部职工中入脑入心，再到加强与各级政府、社会各界的沟通汇报，国网江苏电力从抓好领导干部带头学习、广大员工宣传教育、对政府社会价值传播三方面入手，让国网公司战略更加深入人心。

为了让战略精准传导到一线，2020年10月，国网江苏电力启动了“学战略、话初心、当排头”活动，开展了2700余场专题学习，形成“学进去、讲出来、干精彩”的生动局面。77支包含劳动模范、专家、专业人员在内的宣讲小分队走进138个基层班组，讲透“小利益与大战略”“小环境与大形势”“小人物与大责任”。与之同步举办的战略知识竞赛，覆盖7万余名员工，让战略要义在一线全面落地。

“员工的利益与企业的效益息息相关，战略目标提出既是应对能源变革、电力体制改革的必由之路，也是保障我们企业效益、保障员工获得感的有力举措……”2020年11月30日，国网常州供电公司第三期战略宣讲活动走进该公司营销部，该公司营销部市场及大客户室党支部书记李敏以“变”为主题，从“准确识变”“科学应变”“主动求变”三个方面分享市场的发展及业务的转型。“宣讲很生动，牢牢抓住了大家的注意力，理论高屋建瓴，但举的例子却非常鲜活生动，切身感受到了战略对我们每个人都影响重大。”常州公司计量室新进员工宋子豪说。

战略入脑入心，激发了国网江苏电力全体干部员工干事创业的积极性和创造力。

“压力就是前进的动力。”在江苏电网电力用油气检测实验室，拥有21项国家级创新成果的全国劳动模范、全国最美职工朱洪斌说，“围绕电网发展‘卡脖子’难题，开展核心技术攻关，保障电力可靠供应是我的使命和责任。目前，我正带领团队开展变压器运行潜伏性缺陷超前预警技术研究，为提升设备状态评价国际话语权奠定基础”。

2021年1月，国网公司四届一次职代会暨2021年工作会议提出“一业为主、四翼齐飞、全要素发力”的总体布局，赋予了中国特色国际领先的能源互联网企业新的内涵。国网江苏电力深入贯彻，以“当表率、做示范”为目标，全力勾画“一体两翼生态圈”战略布局，明确电网向能源互联网、业务向用能服务、管理向高效智慧、经营向质量效益“四个转型”战略路径，部署八大战略工程32项战略行动，在打造具有中国特色国际领先的能源互联网企业新征程上奋勇争先。

### 扎根电网建设，推进能源互联网升级

建设能源互联网，电网建设是根基。过去5年，国网江苏电力累计完成电网基建投资1453亿元，建成110千伏及以上线路近1.5万千米，变电容量近1.7亿千伏安，形成“六纵六横”500千伏骨干网架，电网规模超过英国、意大利等国家。

为了更好地适应江苏用能大省、资源小省的现状，国网江苏电力积极打造坚强受端电网，参与建设了晋北—南京、锡盟—泰州、淮南—南京—上海等多条“外电入苏”的能源大动脉，同时强化省内各级电网消纳区外来电能力，支撑江苏经济社会平稳有序增长。

1月7日19时15分，江苏电网用电负荷创新高达1.17亿千瓦，刷新国内省级电网冬季用电负荷纪录。同一时期，±800千伏淮直直流输电功率达640万千瓦，锡泰直流输电功率达420万千瓦，均创投运以来历史新高，分别比2019年同期增长28%和121%，成为全省低温雨雪天气下经济社会发展、企业稳定生产、市民安居乐业的“守护神”。

不仅如此，“十三五”期间，国网江苏电力建设苏通GIL综合管廊等多条新能源输送大通道，促进新能源消纳，“十三五”以来，江苏所有清洁能源发电实现100%全额消纳。

2020年底，江苏还陆续开工建设了沿海二通道及西三通道等系列重点工程，建成后，每年可提升173亿

千瓦时绿色清洁能源的输送能力。

在建“强”网的同时，国网江苏电力还加快电网向能源互联网转型，建设以电为中心，以坚强智能电网为基础平台，支撑多能互补、源网荷储协调互动的区域能源互联网，全面提升电网资源配置能力、安全保障能力和智能互动能力，助力现代能源体系建设，促进全社会综合能效持续提升。

2020年9月22日，南京高淳公司基于人工智能的电网运行信息调控事件化处置系统正式上线。该系统结合大数据分析、人工智能技术，整合电网故障、跳闸、异常信息，自动研判生成电网事件信息，并通过可视化信息平台展示。调度人员彻底告别以往人工处理海量告警信息、人工分析判断故障性质的繁琐工作。故障停电信息实现快速匹配和秒级推送，电网事故响应处理速度显著提升。

在“能源供应清洁化、能源消费电气化、能源利用高效化、能源配置智慧化、能源服务多元化”目标指引下，2020年国网江苏电力选取南京、盐城、苏州、无锡、常州作为能源互联网建设试点先行城市，并同步在其他地市因地制宜建设城市能源互联网。

在苏州，“十四五”期间，国网江苏电力将投入约400亿元，在苏州打造城市能源高效利用的能源互联网，为智慧城市充电、为美丽苏州赋能。“围绕苏州能源对外依存度高、高端制造业发达、能效



江苏供电营业厅卖上了电动汽车



南京110千伏河圩二号线和城圩二号线成功送电

挖潜空间大等特点，我们将立足‘十四五’，远期展望至2030年，因地制宜打造同里、古城区、工业园区和张家港等四大示范区，稳步推进苏州智慧能源高效能的城市能源互联网建设。”苏州公司发展策划部主任陶叶炜介绍说。

未来已来，南京江北国家级新区“十站合一”综合能源站、无锡工业企业管理云平台、泰州数字孪生电网智慧运检体系、连云港全域海岛智能微网……由5个试点辐射到江苏省13个地市，融合20项关键技术，江苏能源互联网第一批67个示范项目多点开花，覆盖省、市、区县、园区四级的示范集群加速形成。

今年，国网江苏电力将加强能源互联网试点示范，重点推进建设第二批能源互联网示范项目，上线运行新能源消纳优化控制系统、构建互联网大区物联管理平台、建设能源大数据中心等工作。

党建是国有企业的“根”与“魂”，以党建高质量发展引领企业高质量发展是国网江苏电力一直以来的孜孜追求。

作为江苏省最大的国有企业，国网江苏电力坚持党的全面领导这一根本原则，切实落实国家电网有限公司“旗帜领航·三年登高”各项要求，构建强责任、强基础、强素质、强文化、强意识的“五强”党建格局，确立“规定动作不走样、自选动作干精彩、干事创业生态好、改革发展走在前列”的“四项”检验标准，形成“党委引领、支部管用、党员像样、全员聚力、勇当排头”的“五维”组织生态。

“中国共产党人不忘初心，才能方得始终……”2020年10月13至15日，国网江苏电力在徐州、盐城、连云港启动首批省内红色实景党课，不断增强党员

### 勇攀科技高峰，培育激活发展新动能

2月9日，国网江苏电力自主研发的国内首套变电站超级电容储能装置在南京江北新区110千伏虎桥变电站正式投运，可有效提升南京江北国家级开发区电能质量和供电可靠性。

科技是国之利器，国家赖之以强，企业赖之以赢。纵观国内外优秀企业，科技创新始终是一个企业提升核心竞争力的重要法宝。

国网公司将创新摆在关系公司战略全局的核心位置。

为进一步推动创新引领发展，国网江苏电力完善科技创新顶层设计，在省公司层面成立科技部，基层单位设立科技互联网部，不断完善科技工作网络，同时集聚优势资源，加快实验室布局优化和技术装备提档升级。截至目前，该公司拥有国网、省政府实验平台14个，国网重点实验室2个，国网科技攻关团队3个，位列省级公司第一。

牵住科技创新“牛鼻子”，关键要将科技人才“用起来”。国网江苏电力一方面开展实用化技术攻关，培养一批技艺精湛、素质优良的“大工匠”，另一方面不断加强青年人才培养，鼓励青年人才揭榜挂帅重大项目、重大示范，促进青年人才茁壮成长。

2020年9月，国网公司科技创新大会明确提出推广“揭榜挂帅制”。会上，国网江苏电科院胡成博作为牵头负责人拿到“传感器低功耗安全连接”方向“揭榜书”，国网江苏电力也成为国网系统首批获得“揭榜挂帅制”项目的省级公司。

“过去几年里我们团队一直致力于电力设备量测用传感网的关键技术攻关

和标准制订。下一步，我们将按照揭榜任务要求，加快开展无线传感网自主化器件、轻量化安全加密、窄带融合传感网等关键技术的研究攻关，为无线传感器在电网的规模化应用扫清障碍，交出满意的‘揭榜’答卷。”胡成博说。

此外，国网江苏电力依托“双创中心+众创空间”“省管产业单位+双创基地”的“2+2”成果转化体系建设，加速将科技创新成果推向市场，推动产业转型升级发展。如今，国网江苏电力首批转化成果之一“电网异物远程清除器”已广泛应用于公司系统140个输电运检班组，代替传统人工登塔，利用高能红外激光束，10分钟内可将200米外挂线异物清除，将异物清除工作效率提升24倍。

为了进一步提升创新能力，今年，国网江苏电力将在加强核心技术攻关、优化创新体制机制、建立健全创新网络等方面持续发力，“城区用户负荷特性感知”等项目和国网“揭榜挂帅”项目将加快实施。在人才培养上，该公司将依托重大工程、标准基地、实验室等载体，培育选拔一批“大师”“工匠”“青年”专业人才。

系列举措之下，国网江苏电力员工的创新活力被进一步激发。党的十九大代表、江苏丹阳市供电公司配电运检中心党支部书记方美芳说，她将以改革创新为动力，带领团队开展更多创新实践，结合本职工作继续探索建设配网精益智能运维体系，深化配网自动化技术应用，推进配网自动化改造，提升电网安全可靠和智能运行水平，推动电网高质量发展，为公司发展贡献自己的智慧与力量。

### 坚持党建引领，推动企业内涵式增长

干部的思想自觉和行为自觉。

助力打赢精准脱贫攻坚战、支撑江苏电网高质量发展……无论哪项工作都需要一支强有力的干部队伍来推动。

国网江苏电力持续深化“职责分工、片区分工、项目分工”的“党委委员复合式分工”，明确了组织、宣传等委员的职务，并将基层党组织划分片区，梳理出党建年度重点工作和重大项目，由党委委员担任片区和项目负责人。截至目前，国网江苏电力各级党委837名党委委员明确党内职责，分工联系869个片区的党建工作，分工负责1008个党建重点项目。

“复合式分工”的成功实施，形成了各司其职、齐心协力的工作格局。结对创新的开展，也同步激发了基层党建工作的活力。

2020年6月30日，国网江苏省电力工程咨询有限公司与西藏阿里联网工程500千伏业主项目部开展支部结对，双方成立联合攻关团队，解决工程建设中的技术难题，并采用“导师制”培养模式，提升年轻党员的业务能力。

国网江苏电力依托组织结对、党员结对、服务结对、管理结对、文化结对等5种形式，协同不

同层面、不同类型的“项目化”党组织结对创新，形成1+1>2的效应，党建工作与中心工作深度融合。目前，已覆盖2500余个基层党组织，累计实施重点项目360余个。

2018年4月，国网江苏电力开展“建凝聚人心好支部、做遵章守纪好党员”活动，给出了符合公司实际的支部建设标准、党员行为公约。一系列举措下，国网江苏电力涌现出一批先进典型：“全国道德模范”候选人陈德凤、“中国好人”周维忠、国家科技进步二等奖获得者何光华、开山岛党员服务队队长袁立勇、电气设备顶级“验血师”朱洪斌……

风劲潮涌，自当扬帆破浪；任重道远，更需策马扬鞭。今年是建党100周年，国网江苏电力将落实国网党组“基层党建创新拓展年”各项部署，构建“党委、党支部、共产党员服务队、党员”四维同向发展体系，推动强根铸魂工程落地实践，用实际行动为电网战略落地、江苏经济社会发展提供有效支撑。

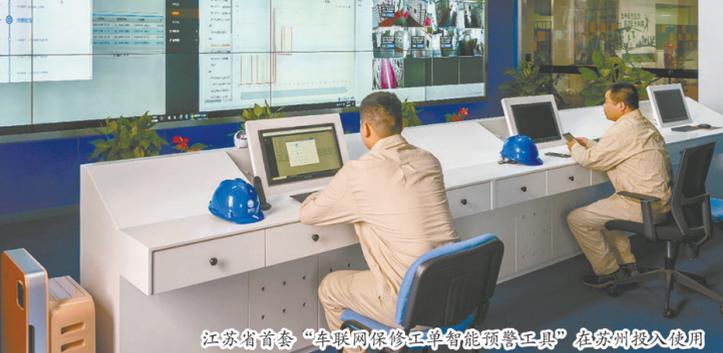
(黄蕾)



东台110千伏涧湾线钢管塔安装现场



优质服务



江苏省首套“车联网检修工单智能预警工具”在苏州投入使用