

我在“一带一路”上做生意

——中非民间商会副会长、内蒙古鹿王羊绒有限公司董事长郑浩生的“非洲”生意经

本报记者 吴志红



非洲谚语说：“一只手无法将葫芦罐子放在头上。”我们中国也有句谚语：“兄弟同心，其利断金。”当今世界，人类正面对越来越多的全球性挑战，中国和非洲比以往任何时候都更需要命运与共、共克时艰。

——郑浩生

王公司，到1996年，公司产量已达200万件。我们的产品打国际市场，但当时中国未加入世贸组织，羊绒产品出口实行配额制，全国羊绒产品的出口配额都不够我们使用。配额不足成为制约公司发展的瓶颈。为此，公司多次派人到国外考察、调研，最终把目标选定非洲马达加斯加共和国。1997年我们在马达加斯加建立了第一家鹿王羊绒海外工厂和销售中心。

“鹿王”之所以选择在马达加斯加投资建厂，主要得益于其得天独厚的自然环境：一是适宜的气候环境，温度、湿度完全符合羊绒针织产品的条件，车间不用暖气和空调，编织不易断线和飞毛，产品质量稳定。二是适宜的淡水资源。三是劳动力资源优势明显，用工成本远低于国内。四是从投资的角度来看，马达加斯加具有优越的投资环境：如进入欧洲市场的特别优惠待遇；纺织品、手工艺品等其他物品进入美国市场的优惠待遇；是多个区域经济共同体成员：SADC南部非洲经济共同体、COMESA东南合作组织、COI印度洋联盟等等，都为吸引外来投资提供便利的条件。

社会优势主要表现为：马达加斯加政局相对稳定，社会治安秩序总体良好，当地人主要信奉基督教，民风善良淳朴，特别是中马两国人民长期以来建立的深厚友谊，为我们的和谐相处奠定了坚实基础；马国政策透明度较高，先后出台了劳动法、投资法等法律文件。

产业前行，民心要先行

记者：中国与非洲各国语言不通，文化不同，“鹿王”如何解决人力资源本地化的问题？

郑浩生：“鹿王”海外工厂必然要走本土化的道路。马达加斯加生活贫困，劳动力素质很落后。鹿王公司在马达加斯加建厂初期，本土员工教育水平最高的是初中文化，很多人只有小学毕业的水平。新招聘来的工人对纺织技术毫无概念，一切要从零开始培养。

建厂之初，由于文化差异，当地员工离职率相当高，我们几乎每年都要招工、培训、就业，要循环往复好几次。一名从国内去马达加斯加的企业员工告诉我，他是把每次跟当地员工沟通的心得一一记录下来，通过这样的细节储备来了解当地的风俗习惯，融入当地员工，既传授技术给他们，也影响他们的观念。

现在，总公司派遣技术生产、质量、业务、财务管理人员已经从早期的150多人减少到现在的50人。现如今，本土员工不仅熟练掌握纺织操作技能，大部分的本土员工教育水平也有了显著的提高，有些人甚至可以用中文简单交流，有的已进入公司技术及管理团队。这24年，我们培养了大批当地中高层企业负责人，也有大批留学法国、

美国的硕士、博士在鹿王公司工作。他们的机会与待遇，责任和能力都实现了均等无差别。通过经营管理人员适度本土化，鹿王公司马达加斯加公司建立了和谐的劳动关系和公共关系。

我一直认为，国之交在于民相亲，民相亲在于心相通。非洲虽然落后，但是非洲老百姓非常好，只要你和他心相通，他会无私奉献。“鹿王”在马达加斯加建厂24年，每年为当地提供近万个就业机会，没有发生过一起争议或者事故。

我们与其他纺织业一道创造了马达加斯加1/3的工业产值，努力推动当地经济的发展；我们在人权、环保方面是按照欧盟、美国标准来执行的。

我们的情谊可以从非洲员工那里得到真实答案。有的员工是一家两代人或三代人都在我们工厂工作，周边社区居民大部分都是鹿王公司的员工。2019年初夏，我去公司视察工作，当时许多非洲员工纷纷拉着我合影，我们语言不通，但我从他们友好而喜悦的笑容上看到他们对企业的爱。

工作人员翻译了一个非洲员工的话，大致意思是，我非常骄傲在鹿王公司工作，公司让他一家有饭吃、有衣穿、孩子有学上。周围的人都羡慕他，他希望“鹿王”订单再多点，工厂一直办下去。

我也挺感动的。企业全球化，就是走出国门，做别人不想做的难事，做别人看不见的好事，从而利天下、益天下。民心相通，义利兼顾。只有这样的理念，中国民营企业才能更好地在非洲扎下根，长出中非互惠的产业“大树”。

疫情考验真情谊

记者：去年以来的新冠肺炎疫情肆虐全球，非洲抗疫形势尤其严峻。“鹿王”在马达加斯加的工厂情况如何？

郑浩生：2020年春节伊始，疫情在中国蔓延，那时马达加斯加还是一片平安之地，我们与马达加斯加紧急多方联系，采购到25万只宝贵的储备防护用品口罩想尽快运回国内捐赠给有关部门。马达加斯加政府得知情况后，指示海关等有关部门特事特办，立即放行。25万只口罩经过万水千山最终运抵祖国防疫前线。

5月，全球疫情大暴发，马达加斯加未能幸免。我们公司决定，将装修、改造与绿化好的制药厂无偿捐赠给马国政府，这家药厂现在是马达加斯加唯一的一家制药厂。马达加斯加总统对鹿王公司的捐赠行为表示高度赞赏，他称赞中国企业是勇于提升中非传统友谊的践行者，为马达加斯加抗疫工作作出了突出贡献。

后来，我们还为当地医疗机构捐赠了5万个口罩，为当地无家可归人员救助点捐赠40多立方做饭用的木材；现在，鹿王公司又在国内采购11万只KN95口罩发往马达加斯加，为马达加斯加抗疫助微薄之力。

非洲谚语说：“一只手无法将葫芦罐子放在头上。”我们中国也有句谚语：“兄弟同心，其利断金。”当今世界，人类正面对越来越多的全球性挑战，中国和非洲

比以往任何时候都更需要命运与共、共克时艰。

疫情严峻之时，我们有95%的当地员工都签署了做好自身防护时自愿工作的诉求。我们的海外员工与公司是同呼吸共命运的兄弟，更是战友。2020年，鹿王公司7000多名员工未发生一例感染事件，圆满完成了2020年生产任务。

非洲大市场中的中国机遇

记者：非洲是“一带一路”合作不可或缺的重要组成部分，目前40多个非洲国家和非盟委员会已同中方签署“一带一路”合作文件，约占签署此类文件国家和国际组织总数的1/3。今年1月1日，非洲自贸区启动仪式在线上正式启动。分析人士认为，非洲自贸区建设虽面临诸多挑战，但它凸显了非洲国家推动经济转型的决心，有望增强非洲发展韧性。您怎么看非洲大市场中的中国机遇？

郑浩生：据世界银行和联合国贸易发展会议等机构预测，随着非洲大陆自由贸易协定全面履行，到2035年非洲地区总出口量将增加近29%，其中区域内出口增长超过81%。非洲将作为一个整体加速工业化进程，提升全球竞争力和吸引力，更好地融入世界经济。

我们可以说，中非关系目前正处于历史最好时期，互利共赢和共同发展的合作势头很好。这对于我们国家提出的国内国际双循环，充分利用国内国际两个市场，也是非常利好的。

众所周知，由于受国内劳动力成本急剧上升等因素的影响，中国纺织行业与东南亚、非洲等新兴经济体相比，成本比较优势逐渐缩小，像鹿王公司这样的典型劳动密集型中国纺织企业“走出去”更是大势所趋。从竞争发展趋势来看，在未来，中国所需的纺织品也需要从国外较不发达国家进口，鹿王公司在这方面的是“先手棋”。

中国对非洲的投资建设主要有基础设施建设、石油和矿产开发、制造业、金融业、建筑业、通信技术等服务业。我们在非洲从事制造业加工，我认为，加工制造业领域的投资可以为非洲国家提高初级产品的附加值、创造就业机会、增加出口和外汇收入、扩大税收和财政收入，以及进行技术转让、促进非洲经济多元化和工业化进程等，因此对该领域的投资备受非洲国家欢迎。

非洲是一片古老而“年轻”的土地。那里接近12亿的总人口中，24岁以下的年轻人占比60%。年轻意味着增长，也意味着无限想象空间。

随着中非经贸关系稳定发展，非洲已成为“一带一路”建设的重要节点区域，推动双方的产能合作是未来中非经贸合作的主线，这也是国内企业将自己的优势产能输出，让自己“走出去”，走向国际的最好历史机遇期。当然，“走出去”还需掌握一定的本领，除了品牌与技术之外，需要做更多的功课，与当地社会进行深度融合。

柳州市民营经济人士学习习近平总书记在柳考察重要讲话精神

本报讯 4月27日下午，广西壮族自治区柳州市统战部、市工商联召开座谈会传达学习习近平总书记在柳州考察时的相关重要讲话精神。民营企业、商协会和县区工商联代表以及机关干部等30多人参加座谈。

4月26日下午，在考察柳州螺蛳粉生产集聚区时，习近平总书记鼓励民营企业放心大胆发展。27日的座谈会上，柳州市委统战部副部长、市工商联党组书记莫朝晖传达了习近平总书记在考察柳州民营企业时的重要讲话精神。同时指出，习近平总书记考察柳州集团提出的“只有创新才能自强、才能争先，要坚定不移走自主创新道路，把创新发展主动权牢牢掌握在自己手中”殷切要求，既是对国有企业高质量发展的要求，也是对民营企业高质量发展的要求，必须始终铭记、认真贯彻落实。

广西善元食品有限公司党支部书记潘朝英向大家详细地讲述了

26日亲历习近平总书记在该公司考察时的情景。她表示，党和国家十分关心民营企业的成长和发展，民营企业没有理由不发展好自己的企业，不做好自己的产业。

在交流环节，大家表示，习近平总书记的讲话极大地鼓舞了民营企业企业家，更加坚定了发展信心。今后要深入贯彻落实好习近平总书记的重要讲话精神，抓实业谋创新，努力推动民营经济高质量发展。

莫朝晖在总结讲话时指出，各县区委统战部、工商联、各商协会和民营企业，要迅速掀起学习贯彻习近平总书记重要讲话精神的热潮；要自觉落实各项机制，继续深入开展好“解决民营企业发展突出问题攻坚年”活动，优化营商环境，积极服务企业；要围绕全市“十四五”规划总体部署，勇于担当，主动作为，助力全市经济社会高质量发展，以优异成绩向建党100周年献礼。（韦君开 石情平）

广东启动“百场党课进千家商会万家民企”理想信念教育活动

本报讯(记者 林仪)4月21日，广东全省工商联系统“百场党课进千家商会万家民企”理想信念教育活动启动仪式在东莞市正式拉开帷幕。当天，广东省工商联有关部门负责人、地级以上工商联(总商会)有关负责人、省工商联有关负责人、民营企业企业家等400余人参加会议。启动仪式进行全网直播，合计超过12.2万人次在线观看。这场教育活动将从今年4月到11月，历时7个月。

启动仪式上，广东省统战部副部长、省工商联党组书记雷彪表示，要在引导民营经济人士自学的同时，给工商联执委讲党史、专家讲党史和党员企业家在本企业讲党史等形式，开展主题突出、特色鲜明、形式多样的学习活动。要依托各类商(协)会组织，采取举办读书会、学习分享会等形式，组织有代表性的党员民营企业围绕学党史、讲党史、懂党史、用党史，与本地区民营经济

人士作学习交流分享。各级工商联常委会议、执委会议和重大活动中要安排以党史为重点的“四史”教育内容。各地工商联、商(协)会要结合实际，组织民营企业人士现场聆听各级宣讲团的党史宣讲，不断深化民营经济人士对党史的认识。各地要在开展活动的同时，引导民营经济人士筑牢信仰之基、厚植爱国之情、运用各级工商联新媒体平台推送以党史为重点的“四史”微课网课，增强教育的吸引力、感染力。

会后，广东省工商联干部、商会负责人及企业家纷纷表示，动员会为大家上了一堂生动的党课。广东省工商联副主席、东莞市工商联主席、广东三正集团董事长莫浩堂表示，欲知大道，必先知史。学党史不仅能进一步坚定民营企业家的政治站位，还能增强民营企业家的经营智慧和信心。接下来，企业将开展系列党史教育，更大激发员工干事创业的激情，推动企业更高质量发展。

武汉市工商联所属商会综合党委揭牌成立

本报讯 4月27日，武汉市工商联召开工商联所属商会综合党委成立大会暨商会党史学习教育再动员大会，武汉市工商联所属商会综合党委揭牌成立。

武汉市组织部副部长、市委两新工委书记董丹红表示：“商会综合党委的成立，对于全面推进商会党建工作、促进商会高质量发展具有里程碑意义。”商会综合党委下一步要以提升组织力为重点，突出政治功能，切实发挥工商联所属商会综合党委领导核心作用，确保商会的正确政治方向，引领商会健康发展。

据悉，近年来，武汉市工商联在武汉市组织部、武汉市两新工委的指导下，强化商会党组织建设，以商会党建促会建、带企建，通过“百日攻坚”“扩面提质”“党建引

领 稳企赋能”，助力营商环境优化，推动商会党建与经济服务融合发展，在健全完善工作机制、推进组织体系规范、深化理想信念教育、服务优化营商环境等方面取得积极成效。商会党的组织和工作实现全覆盖，截至目前，武汉市工商联62家直属商会共有党员1327名，其中基层党委7个、党总支3个、党支部52个。

首任武汉市工商联所属商会综合党委书记杨松林表示，商会综合党委成立以后，将加强商协会改革和发展，不断提升商会党建工作政治站位，以更加奋发有为的精神状态推进商会党建工作。商会综合党委也将以党史学习教育为契机，继续深化理想信念教育，引导商会党员和会员听党话、跟党走。（胡学英）

民营企业：挑起境外经贸合作区大梁

本报记者 吴志红



柬埔寨西哈努克省的西港经济特区

100多家境外经贸合作区中，有80多家是由我国民营企业投资建设，主要分布在俄罗斯、印度尼西亚、越南等30多个国家，共有各类企业4000多家，外籍员工20.7万多人。

10多年来，许多民营境外经贸合作区建设凭借灵活的市场机制以及社会责任担当立稳脚跟，但也在日益复杂的世界政治经济形势中面临诸多发展困难和挑战。一位企业家告诉人民日报记者，东道国政权变动、基础设施落后、产业配套不足、金融管制、恐怖主义威胁等都是

合作区面临的突出问题和挑战。此外，合作区自身发展也存在“融资难、招商难”等问题。作为普遍联系民营经济的桥梁纽带，全国工商联在今年两会期间至少有3件提案涉及“一带一路”。尤其针对民营境外经贸合作区，全国工商联根据调查情况提出了一些建议。

现阶段，我国民营境外经贸合作区建设总体处于起步阶段，全国工商联建议出台专项扶持政策，对发展基础较好、产业集聚效应较强、示范带动作用明显的民营境外经贸合作区，给予一定的财政支持。同

时，通过制度性安排，鼓励国内金融机构“走出去”，为境外经贸合作区提供本土化金融服务，拓宽建区企业融资渠道。

当前，大部分民营境外经贸合作区都是企业根据自身发展需求进行开发建设，产业定位、功能布局和服务标准缺乏统一规划，难以为人驻企业提供高质量配套服务，招商运营工作也面临较大压力。全国工商联建议尽快研究制定境外经贸合作区发展的专项规划，加强对境外经贸合作区建设工作的统一规划布局。同时，建议尽快研究制定境外经贸合作区建设的指导性标准。

我国民营境外经贸合作区多位于发展中国家，东道国营商环境总体欠佳，而民营企业对东道国各部门的协调能力有限，影响经贸合作区建设。全国工商联建议将部分规模较大、经营情况较好、战略地位重要的民营境外经贸合作区纳入双边经贸合作框架，从两国政府层面确立境外经贸合作区在东道国的法律地位，改善民营企业和东道国政府在园区建设和运营过程中“不对等”问题，促使东道国政府按约定落实各项优惠政策，加快解决境外经贸合作区建设经营过程中遇到的各类问题。

民营企业建设境外经贸合作区通常需要借助第三方专业机构提供相关服务。提案建议，由全国工商联牵头成立民营企业境外经贸合作区服务平台，为民营企业建设境外经贸合作区提供全面的服务支撑。



河南嵩县：民企帮扶 农民进厂

日前，在河南省嵩县大章镇扶贫产业园服装生产加工车间内，工人们正忙着加工服装订单。

为推动地方经济发展，嵩县统战部积极牵线搭桥，引导民营企业积极参与“百企兴百村”精准扶贫行动，吸引农村贫困群众和闲散人员进厂务工。民企帮扶、农民进厂，就业一人、脱贫一家，通过产业扶贫、教育扶贫、就业扶贫、健康扶贫、捐赠扶贫及捐助爱心超市等多种方式，开展脱贫帮扶工作。近年来，嵩县统战部共引导63家企业参与，结对帮扶69个贫困村，全县54个深度贫困村实现民营企业帮扶全覆盖。据不完全统计，活动累计投入帮扶物资折合资金约6000余万元，促进了经济社会发展，加快了农民脱贫致富步伐。（陈金中 李清竹）