

“鞍”天下 “钢”起步

——全国政协委员、中国钢铁工业协会党委书记何文波解读鞍钢重组

本报记者 李元丽



何文波

则，大势所趋也好，政府支持也好，都不是开启重组大幕的第一动力。所以，我非常敬佩鞍钢，非常敬佩鞍钢人的精神和勇气，也非常赞赏本钢人的境界、本钢人的大局观，本钢与鞍钢的融合，是个崭新的开始，不仅在经营资源方面有了明显改善，而且有了新的机制，相信新集团、新机制会焕发本钢人的创造力，与鞍钢一起创造新的辉煌。

这是服务国家发展战略的必然之举

据了解，鞍钢拥有普钢、特钢、不锈钢和钒钛等完整产品系列，2020年利润创历史新高。2021年上半年实现利润总额突破200亿元，销售利润率达到行业平均水平的2倍，资产负债率低于央企和行业平均水平，国际评级为投资级。而本钢的矿产资源丰富，工艺装备一流，拥有世界最宽幅热轧机组、世界一流冷轧生产线，粗钢产能达2000万吨。

那么，鞍钢重组本钢有何重大意义？何文波表示，近年来，在新发展理念的指引下，钢铁行业的布局调整和产业重组加快了步伐，鞍钢重组本钢就是在这种大环境下，在国家和辽宁省的大力支持下，迈出了实质性的步伐，也是中国钢铁行业期待已久的事情，是大势所趋，更是历史必然，对于构建钢铁行业新格局、领航振兴区域经济社会、支撑创新型国家建设、培育世界一流企业、提升国家战略资源保障能力，具有重大意义和深远影响。

“钢铁产业是东北地区经济支柱性产业，鞍山市、本溪市矿产资源丰富，依企而建、依企而兴，钢铁企业对当地经济社会发展至关重要，长期以来做出了巨大贡献。鞍钢和本钢都是中国钢铁行业中的重要骨干企业，都是建设钢铁强国的主力军。但是，面对愈加激烈的国际竞争局势，中国钢铁产业布局分散、产业集中度偏低，一直是影响行

业高效运行和健康发展的主要障碍之一。”何文波告诉记者，鞍钢重组本钢是深化供给侧结构性改革，推动钢铁行业构建新格局的重大举措，不仅有利于进一步提升钢铁产业集中度，优化资源配置，构建更加有序的市场竞争秩序，提高协同应对风险的能力，从根本上改变辽宁地区钢铁产业“小散弱”格局，符合国家供给侧结构性改革要求。同时鞍钢重组本钢是发挥服务区域发展战略引领作用，推动东北振兴取得新突破的重要手段。通过重组可加速形成新兴钢铁产业生态圈，重振东北钢铁企业，吸引更多钢铁上下游产业到辽宁发展，有利于保证就业、吸引人才，稳定东北经济基本盘，筑牢东北振兴的经济基础，推动化解区域金融风险，助力辽宁从产钢大省到钢铁强省转变，推动辽宁振兴、东北振兴。“此外，鞍钢重组本钢不仅贯彻落实创新驱动发展战略，加快创新型国家建设的有效途径，也是维护钢铁行业产业链供应链安全稳定，提升我国战略资源保障能力的重要路径，更是培育具有全球竞争力世界一流企业，实现企业高质量发展的必然要求。”何文波补充道。

据悉，鞍钢是我国首批“创新型示范企业”，拥有钒钛资源综合利用和海洋装备用金属材料及其应用两个国家重点实验室；本钢拥有国家级技术中心、国家院士专家工作站等研发平台。重组后，通过整合技术研发体系，集中专业技术人才，打造东北地区钢铁领域科技创新高地，减少重复研发投入，激发创新活力动力，聚焦“前瞻性、颠覆性、战略性”的前沿技术，着力解决“卡脖子”技术难题，将进一步提升我国钢铁工业技术水平，更好服务国家战略。

这是推动钢铁行业高质量发展的内在需求

关于钢铁行业未来的发展方向，何文波表示，从国家层面而言，中国特色社会主义

进入新时代，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。钢铁行业也是一样。钢铁行业的快速发展，主要动力在于总量不足、品种质量不足，因而致力于提高生产能力，提高品种质量水平，这是当时的主要矛盾。现在的主要矛盾已经转换了，资源约束和环境约束是我们现在必须跨越、必须解决的重大问题，这两大约束迫使中国钢铁行业快速转型。如何在资源和环境两大强约束的条件下，实现保障供给的使命，并保持和提升竞争力，这是目前钢铁行业面对的主要矛盾和它要解决的历史性课题。

“同时，鞍钢重组后，北方钢铁这艘航母正式起航，建设钢铁强国正从梦想变成现实。对钢铁行业来说，是值得庆贺的一件事。”何文波告诉记者，中国钢铁行业之所以具有这么强的国际竞争力，在全国工业41个大类、制造业31个大类中已步入技术含量最高、竞争力最强的行列，这是中国的城镇化、市场化、国际化进程的结果。

何文波进一步解释称，城镇化进程是成就中国钢铁行业今天世界地位的很重要的一点，城镇化现在依然是钢铁行业最受益的地方，城镇化现在依然是钢铁行业最受益的地方。同时不论央企、国企还是民企，现在的中国钢铁企业都是在激烈的市场竞争中快速成长起来的，经历了很多曲折坎坷，属于脱颖而出的佼佼者。“而国际化对中国钢铁企业来说，最主要的作用其实不是进出口，而是我们积极拥抱新世界，和全世界进行交流，包括技术交流、装备交流等，使中国钢铁业的技术很快达到了国际一流水平。”何文波如是说。

“此外，我一直在谈，‘十四五’期间，钢铁行业要以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，以钢铁行业力争提前实现碳达峰为目标，聚焦一个根本任务——提升产业基础能力和产业链水平；坚持两大发展主题——绿色发展和智能制造；着重解决行业三大痛点——控产能扩张、促产业集中、保资源安全；推进一个进程——持续推进中国钢铁产业国际化进程。”何文波再次强调。

何文波进一步表示，产业集中度提升和推进其他钢铁行业的结构调整、高质量发展都是有关系的，其实质就是实现资源的有效配置。鞍钢重组本钢对三大痛点的解决都有影响，最直接影响的还是促产业集中，当然靠这一家还是不够的。在“十四五”期间，各钢企还将继续实施战略布局，组建并打造出世界一流大型钢铁企业集团，整体提高钢铁产业集中度。另外，在保资源安全这个痛点上，鞍本地区、攀西地区有着中国最好的、待开发的一些铁矿资源，目前需要重新评价它的价值。现在相比几十年前，保障资源安全的重要性进一步提高，所以鞍本重组后在这方面将有很大的潜力。

谈及鞍钢重组时，何文波希望鞍钢和本钢携手坚定不移地深化改革，在保障资源方面积极努力，争取取得国家、地方有关部门的支持，尽快打开新局面。同时期待鞍钢在创造世界级的新技术、创造突破性的绿色技术上，能够对世界有所贡献。

创新飞地合作模式 推动湘鄂渝黔协同发展

李琳

今年初国务院出台《关于新时代支持革命老区振兴发展的意见》明确提出，鼓励湘鄂渝黔等革命老区对接长江经济带战略、成渝双城经济圈建设，推动区域协同发展。近日出台的《关于新时代推动中部地区高质量发展的意见》强调，建立健全省际合作机制，推动省际交界地区协同发展。

湘鄂渝黔边区属于省际毗邻地区的特殊类型，曾为国家集中连片贫困地区，伴随着我国全面建成小康社会，开启建设社会主义现代化国家新征程，边区也实现了整体脱贫。但不可否认，湘鄂渝黔边区因受制于经济基础薄弱、交通互通不畅、行政壁垒难破、要素流通受阻、产业结构同构等瓶颈，面临自我发展能力严重不足与巧借外力尚未形成整体合力的双重制约，寻求破解之路迫在眉睫。而解题的重要抓手是创新飞地合作模式，通过统筹差异化与发达地区建立多层次、多类型的飞地合作，将巧借外力与内生能力培育有机融合，蹚出一条省际毗邻地区巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接的新路子，对于加快革命老区振兴、形成区域经济协同发展新格局，具有重大现实意义和深远历史意义。

那么，如何因地制宜创新飞地合作模式？一是统筹谋划，合力打造湘鄂渝黔边区协同发展示范区，可建立湘鄂渝黔边区四省地(区)联席会议制度，协同出台《湘鄂渝黔边区协同发展战略框架》及《湘鄂渝黔边区协同发展实施方案》。如，在《国务院关于新时代支持革命老区振兴发展的意见》框架下，四省边区相关地市(区)(湖南怀化、湘西自治州、张家界，湖北恩施自治州，贵州同仁，重庆黔江区等)共同出台《湘鄂渝黔边区协同发展战略框架》及《湘鄂渝黔边区协同发展实施方案》，明确协同发展目标、重点领域、重点任务、推进机制、政策措施等。

二是因地制宜，选择差异化飞地合作模式。根据湘鄂渝黔边区的资源条件、主体功能分区和产业基础，选择五种差异化飞地合作模式：即产业转移型、异地开发型、旅游飞地型、科创飞地型和资源集约利用型。就异地开发而言，湘鄂渝黔边区在主体功能分区中的农业生态区和重点生态保护区，我们可以通过与发达地区合作在异地共建园区发展特色产业农产品加工业和特色资源精深加工业，并同步推进农业对接，开拓本区农产品销售市场，达到“借鸡生蛋”的目的，探索共建园区与乡村振兴有机结合。

三是建构合适的利益链接机制，完善利益共享机制，建构合理的利益链接机制。如，飞地园区(尤指“内飞地”园区)可以“企业+基地+合作社+农户+集体组织”的发展模式为基础，采用“政府引导、大户带动、农户参与”的合作运营方式，建构公司、基地、合作社、集体、农户之间的利益链接机制，保障农户获取多重收益。同时完善利益共享机制，引导合作双方以股份合作的形式进行“飞地园区”共建。

四是优化政策环境，保障飞地经济可持续发展，明确飞地合作园区享有政策优惠，建立倾斜的资金支持政策，引导飞地政策与乡村振兴政策整合。如，湘鄂渝黔边区飞地合作园区在同等享有中西部产业园区相关优惠政策的同时，在土地供给、人才柔性引进与共享、基础设施建设等多方面予以倾斜，以保障飞地园区凭借政策优势快速形成规模，培育地区增长极；再如，鼓励通过引进风险投资机构 and 战略投资者，推广PPP模式等途径，吸纳社会资本投入园区建设，鼓励符合条件的银行、保险等金融机构在飞地园区设立分支机构等。

(作者系湖南省政协委员、湖南大学民建经济研究院院长)

终局思维的命门

——中国经济怎么看之六十

杨朝英

近两年，投资界流行一种说法，叫“终局思维”，意思是思考未来的路径时，先要考虑最终的结果，再倒推出当下最优选项。

仅年初至今的观察，我发现这种思维方式流行甚广，但真正落地的并不多，相反的故事却不少。

比如，今年初很多券商资管、基金经理开始在各种场合鼓吹股权投资、海外市场投资，抄底海外成为上半年一些基金经理的口头禅。结果，美股刚跌完雷，港股又遭逆风。

并不是说这些市场有问题。实事求是讲，无论美国股市还是我国香港股市，当前都是全球资本市场中的优等生。问题关键在于，国内有些投资人，包括机构在内，并没有从投资标的的终局来思考当下策略，其中个别的甚至有点像蒙眼下注。

作为机构，券商、基金的研究实力雄厚。从当下结果看，有些研究尚存短板，也是明眼可见。比如，对政策脉络理解不准，有些还出现了严重偏差。

比如，对美股中概股中的教育公司来说，当下面临重大转型压力。很多投资人此前因重仓而受损。其实，政策脉络一直很清晰，十九大报告强调，教育更是社会公平的重要基础，要不断促进教育均衡发展更多更公平惠及全体人民，以教育公平促进社会公平正义。“十四五”规划建议提出，坚持教育公益性原则，深化教育改革，促进教育公平。支持和规范民办教育发展，规范校外培训机构。

某种程度上说，政策分析能力，已成为投资者终局思维的命门。当下，理念先行，可预期正在成为中国国家治理体系的一个明显特征。每一项重大政策，都有更宏观的理念引导；每一项重大政策出台前，都会有周密深入的调研、严谨的分析。从理念提出到初步形成政策框架，最少需要两三年，再到具体产业、行业政策，还需要一段时间。作为投资者，能否对此进行跟踪研究、做出判断，决定了水平的高低。

下面说一件具体的事儿。近日，中共中央、国务院印发了《法治政府建设实施纲要(2021—2025年)》。

为什么要关注它？简单讲，政府是市场监管者，不知道监管风向，投资随时都可能踩雷；广一点儿讲，这里也有大量投资机会。

比如，《纲要》还提出，加强重要领域立法。积极推进国家安全、科技创新、公共卫生、文化教育、民族宗教、生物安全、生态文明、防范风险、反垄断、涉外法治等重要领域立法，健全国家治理急需的法律制度、满足人民日益增长的美好生活需要必备的法律法规制度。

此外，《纲要》还提出，及时跟进研究数字经济、互联网金融、人工智能、大数据、云计算等相关法律法规，抓紧补齐短板，以良法善治保障新业态新模式健康发展。

相关行业投资者，如果有合理诉求，在我国的国家治理体系中，有很多渠道可以反映，甚至可以参与立法调研、研讨。

总之，只有把创业或投资方向，置于国家、社会发展的主流，这样的终局思维才真正有效。否则，很可能南辕北辙。

多措并举推动分散式风电良性发展

本报记者 李元丽

散，以传统的方式管理浪费人力、物力，效率低下。

“分散式风电项目开发给小企业、小型业主提供了更多的参与机会，但是项目质量方面可能参差不齐，需要更加严格和更具操作性的指导规则，否则会大大增加管理成本。”为此，田庆军建议分散式风电在中东南部经济发达地区考虑做整县开发，这样能够降低开发商成本，降低度电成本，提升投资收益率。

“如果分散式风电能够与电网较好地协同，也能提升投资收益率，带动开发积极性。”田庆军表示，集中、整县、连片，“一企一县”的模式开发分散式风电，不仅能够降低度电成本，还能降低投资成本。

那么，分散式风电何时能够迎来大规模发展？田庆军表示，中东南部的电价要比三

快，新能源发电便于就地消纳利用，发展前景广阔。“但与集中式风电不同，分散式风电项目不需要进行大规模、远距离电力输送，可以实现就地消纳，这是它最大的优势。”为此，田庆军建议分散式风电在中东南部经济发达地区考虑做整县开发，这样能够降低开发商成本，降低度电成本，提升投资收益率。

“如果分散式风电能够与电网较好地协同，也能提升投资收益率，带动开发积极性。”田庆军表示，集中、整县、连片，“一企一县”的模式开发分散式风电，不仅能够降低度电成本，还能降低投资成本。

那么，分散式风电何时能够迎来大规模发展？田庆军表示，中东南部的电价要比三

北大部分地区高很多，在高电价、高负荷的地区，分布式这种因地制宜式的电源形式必然会爆发。他预判在未来两年内一定会蓬勃发展。因为实现碳中和、碳达峰目标需要大量的新能源电站，三北传统地区的送出问题会成为发展瓶颈。但随着规模化开发，限电极有可能卷土重来。

另外，为保证分散式风电未来的良性发展，田庆军建议，一是分散式风电的开发在政策层面、资源层面、需求侧方面都做好前期规划；二是要提升分散式风电产业链的质量，其开发一般在经济发达、人口相对密集的地区，对风机提出了更高的安全要求；三是逐步放开分散式风电可以接入110千伏以上电压等级，扩大分散式风电消纳范围。

汽车机器人“牛”在哪儿？

全国政协委员李彦宏“庖丁解牛”

本报记者 崔吕萍

“只有当它能够自己开的时候，所有这些东西才变成一种可能性”。

当前，无人驾驶已经进入下半场，从技术能力比拼转为技术能力、运营能力、服务能力等综合实力比拼。由此，百度日前正式升级发布了无人车出行平台“萝卜快跑App”，向公众提供无人车出行服务。谈及“萝卜快跑App”，李彦宏对未来的布局充满期待：“以后大家在大街上看到印有‘萝卜快跑’Logo车的时候，就知道这是一辆无人驾驶汽车，是普通用户通过一个App就能打到的无人驾驶汽车。我们估计，在未

来3年内‘萝卜快跑’的服务区会拓展至30个城市。”

事实上，除了创新打造无人车出行平台，近年来，百度也在加快造车的脚步。李彦宏表示，今年年初，百度就成立了一家新的公司叫集度汽车，预计2—3年内可以和大家见面。集度汽车存在的目的，就是要把百度这么多年的自动驾驶技术，以及智能驾驶技术，第一时间推广到市场上。

搞智能化的企业，对芯片都有着“化不开”的情愫。李彦宏坦言，芯片是人工智能技术皇冠上的明珠，百度在芯片方面的努力

因为提出“汽车机器人”这一新概念产品，全国政协委员，百度创始人、董事长兼CEO李彦宏最近挺火。

“汽车机器人”是个啥样子？变形金刚吗？它和特斯拉掌门人马斯克之前说的那个“大型移动智能终端”之间又是啥关系和区别？

“简单说，未来的汽车会变成机器人，而机器人的形态会更像一辆汽车。”李彦宏这样说。

那么，在功能上，汽车机器人又能干点啥？李彦宏给出答案——智能助理、忠诚陪伴、自我学习，最关键的技术是无人驾驶，

从2010年就开始了。2018年，百度发布了“昆仑1”，是中国第一个云端AI芯片。目前百度已发布“昆仑2”。经过迭代，“昆仑2”的能力已经比“昆仑1”有了非常大的进步，通用性也很好。

“AI也是爱，是技术和温度结合在一起。让每一个人都感受到技术带来的改变，这就是技术的价值。”李彦宏表示。而谈及“昆仑2”的应用场景，他表示，人工智能主要有三个推动力——算法、算力、数据，这三个方面都在快速发展，其中算力就要靠人工智能芯片来解决。