

中国式突围

——近距离关注中国企业500强榜单

本报记者 崔吕萍



产业链、供应链，在协同发展中，企业获得了新的销售场景。

再比如，有的企业很早就自主研发了多晶硅还原炉全面替代进口，赶上“双碳”目标，在光伏产业装备节能化、大型化方向实现了技术引领；有的企业硬是把可降解新材料做到了食品级；有的企业将光伏玻璃与新型房屋相结合，推进绿色建材与绿色建筑的一体化应用，取得了很好的成效；还有的企业在“一带一路”沿线国家和地区的经营中，借鉴国内抗疫经验，建立了“网格化+信息化”的疫情防控体系，海外项目无一起因疫情停工。

榜单发布，我们感叹，企业迈出先人一步时或许步履沉重，但金秋时节，创新果实分外香。

挑战与作为

2002年，我国加入世界贸易组织（WTO）的第二年，中国企业联合会参照国际机构通行做法，开展了中国企业500强排名发布及大企业跟踪研究的工作。

20年来，共有1408家大企业入围过中国企业500强榜单，用中国企业联合会首席研究员缪荣的话说，它们有的稳如泰山，有的跌宕起伏；有的蒸蒸日上，有的江河日下；有的活成了成功样板，有的变成了失败案例。但总体看，我国大企业的成长创造了世界企业发展史上的奇迹，也呈现出了独具特色的企业成长模式与规律，它们的故事非常精彩。

不久前，2021年世界500强排行榜也已发布。我国内地、香港与台湾共有143家企业上榜，比去年增加11家，超过美国的122家，这是中国企业数量连续第二年超过美国。

从历年世界500强排名来看，中国并不是唯一实现超越美国的国家。

1996年，日本世界500强企业总数为141家，仅次于美国的154家。但在企业总收入方面，日本达到了3.96万亿美元，而当年美国企业的这一数据为3.32万亿美元。但随之而来的，却是日本经济漫长而迷失的25年。

有人据此担心，中国是否也会如日本一般，落入既定“怪圈”？

中国企业联合会、中国企业家协会课题组对中国大企业未来发展趋势和可能会遇到的问题，进行了剖析，点题来看：国际环境风云变幻，对企业而

言，不利因素有增无减；技术自主自立压力加大，关键技术亟待突破；碳达峰碳中和既是长期目标，也带来了短期挑战；市场需求增长或难持续，部分行业面临较大压力；大宗商品价格持续大涨，成本压力进一步加大；惠企政策逐步退出，企业经营困难或再度反弹。

突破“天花板”，还要靠“脚底板”。面对新征程、新使命，中国企业要有新作为。为全力推进大企业高质量发展，中国企业联合会、中国企业家协会会长王忠禹给出了建议。

“要准确把握发展大势。”王忠禹提出，世界百年未有之大变局加速演进、经济形势复杂严峻，叠加我国已全面建成小康社会、新冠肺炎疫情的冲击正在稳步消化等背景，要求大企业作为国民经济的中流砥柱，既要解决好自身的改革发展问题，又要统筹兼顾，积极关注经济社会相关领域改革，积极配合相关改革措施的落地，在深化改革中充分激发企业活力，逐步破除阻碍企业高质量发展的桎梏。

同时，要努力攻克关键技术活力。王忠禹举例说，华为的5G综合实力居全球首位，国家电网公司拥有全球最先进的输电技术，中国中车集团攻克了最先进的高铁牵引技术，我们在部分领域已经实现了从追赶跑到跑甚至超越的转变，这些成就鼓舞人心。但我们的原始创新还不够多，不少核心技术还受制于人。近年来，美国等少数西方国家对我国进行技术围堵，对我国高科技企业密集打压，“卡脖子”问题变得更加突出。掌握发展主动权，塑造新的竞争优势，大企业要结合自身实际主动担当，争做科技领军企业。

深入推进绿色低碳发展，也是大企业高质量发展的方法和目标。

在这一点上王忠禹建议，大企业应从源头出发，不断优化能源结构和工艺流程，发展低碳能源和清洁生产；加快绿色低碳技术创新和推广应用，提升节能降碳能力；加大新一代信息技术的应用，强化智能化管理，降低冗余能耗；大力提升产品供给质量，减少无效低效供给，减少资源浪费。

而能否不断提高全球资源配置整合能力，也是大企业助力“双循环”程度的考题之一。

对此王忠禹表示，大企业是联通国际国内两个市场的关键主体，必须不断提高全球资源配置整合能力，充分发挥好在产业链供应链中的主导作用。

心技术领域，我们仍高度依赖国外供应。作为世界工厂，中国工业门类齐全但核心竞争力不强，高精尖产业与欧美日等发达经济体相比仍有很大技术差距，在芯片、高端医疗设备、精密仪器、高端数控机床、特殊材料、发动机、高端轴承等方面严重依赖进口，随时可能被人“卡脖子”。

当前中国制造业总量已连续多年世界第一，拥有门类齐全的现代工业体系。同时中国制造业在全球产业分工和价值链中的地位不断提升，在电子制造和机械领域，中国占全球出口总额的23%；在纺织和服装领域，中国占全球出口总额近40%。但是，我们依然是全球产业链中“虽很重要，但可或缺”的一环。

承压发展，中国企业要先做好自己。《报告》显示，当前中国大企业主要面临两类战略陷阱，一个是“战略保守陷阱”，一个是“战略冒进陷阱”。

具体来看，要实现世界一流企业发展目标和使命，《报告》认为中国500强企业要从六个方面开展能力建设和提升工作——以新发展理念指导新使命，以补短板、强链条、固链战略控制关键环节，重点布局战略性新兴产业，国际化经营策略要紧贴“双循环”相关政策，以“双碳”目标寻求互利平衡，以战时机制确保企业生存。

砥砺前行二十年 上合组织扬起新风帆

全国政协委员、中联部原副部长 周力

2021年9月16日至17日，上海合作组织峰会在塔吉克斯坦首都杜尚别举行。这次峰会不同以往的重要意义在于，它是在上合组织砥砺前行20年、世界经济政治面临诸多挑战、国际形势呈现冷战后最复杂深刻变化这样一个重要时刻召开的。正如习近平主席在峰会上指出的，“过去20年，是国际格局持续演变、全球治理体系深刻重塑的20年，也是上海合作组织蓬勃成长、成员国互利合作硕果累累的20年。”

将时间拉回到2001年6月15日，中国、俄罗斯、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、乌兹别克斯坦六国元首齐聚上海，向世界宣布上海合作组织成立，并在签署的《上海合作组织成立宣言》中特别强调，“上海五国”进程中形成的以“互信、互利、平等、协商、尊重多样文明、谋求共同发展”为基本本质的“上海精神”，是本地区国家几年来合作中积累的宝贵财富，应继续发扬光大，使之成为新世纪上海合作组织成员国之间相互关系的准则。作为欧亚大陆一个崭新的区域性多边合作组织，上海合作组织的诞生，是人类社会进入新世纪的一个重大事件，引发全世界广泛而持续的关注。

以平等互信为基础，以互利共赢为原则，以对话协商为手段，以共同发展为目标，20年来，上合组织坚定不移推进成员国在政治、安全、经济、人文等各个领域的合作向前发展。

第一，上合组织成员国团结协作、包容互鉴，政治互信不断加强。多年来，上合组织始终坚持成员国睦邻友好与多领域协作、互不干涉内政、奉行不结盟及不针对其他国家和地区的原则，坦诚相待，共谋发展。2007年缔结的《上海合作组织成员国长期睦邻友好合作条约》，把成员国人民“世代友好、永保和平”的思想用法律形式确定下来。2015年批准的《上合组织至2025年发展战略》，承诺成员国在涉及国家主权、安全、发展等核心利益问题上相互大力支持；不参加任何针对上合组织成员国的联盟或组织；不支持任何敌视某一成员国的行动；禁止在本国境内出现任何违反相互尊重国家主权和领土完整原则的活动；上合组织不谋求建立拥有超国家管理机构的军事政治联盟或经济集团。上海合作组织“结伴不结盟、对话不对抗”的全新合作模式，为全球治理体系的改革贡献了力量。

第二，上合组织始终把打击“三股势力”、维护地区安全稳定作为自己的重要使命。还在“9·11”事件发生之前，上合组织便富有远见地签署了《打击恐怖主义、分裂主义和极端主义上海公约》，为打击活跃在欧亚地区的“三股势力”提供了法律上的坚实保障。而那时，分裂主义和极端主义的概念在世界上还远未被接受。现在回过头来看，这无疑是一个重大的创新实践，是对维护全球安全作出的重大贡献。2002年，上合组织建立了自己的地区反恐机构。此后又结合《联合国全球反恐战略》及国际反恐公约和协定的相关规定，在签署的《上合组织反恐极端主义公约》和《关于打击恐怖主义、毒品走私和有组织犯罪的声明》中，承诺将联手大力打击恐怖主义、毒品走私、非法贩运武器、弹药和爆炸物品和其他跨国组织犯罪。上合组织安全会议秘书会和国防部长会议每年召开会议，迄今已经搞了十几次“和平使命”联合反恐演习、共同举办边防行动等。所有这些，都为维护各国安全和欧亚地区的和平稳定发挥了巨大作用。

第三，上合组织推动区域务实合作向纵深发展。早在2003年，上合组织第一次组织会议就批准了《上海合作组织成员国多边经贸合作纲要》，此后两年连续出台《纲要》措施计划和建立实施机制的决议，成立上合组织银联体和实业家委员会，为各国政府支持的优先投资项目提供融资和银行服务，同时推动成员国在经贸、金融、科技、能源、交通、通信、农业、电子商务等领域开展广泛的合作。20年来，取得了成员国经济总量和对外贸易额年均增长约12%的好成绩。

第四，上合组织注重吸收新成员，队伍不断壮大。20年来，上合组织先后吸收蒙古国、伊朗、印度、巴基斯坦、阿富汗、白俄罗斯为观察员国，给予阿塞拜疆、亚美尼亚、柬埔寨、尼泊尔、土耳其和斯里兰卡6个对话伙伴国地位。印度和巴基斯坦于2017年再被吸收为正式成员国。上合组织还与联合国、独联体、集体安全条约组织、东盟等国际和地区组织建立了合作关系。这次峰会，又决定启动接收伊朗为成员国的程序，吸收沙特阿拉伯、埃及、卡塔尔为新的对话伙伴国。

第五，人文合作也是上合组织发展的一个重点方向。上合组织成员国、观察员国和对话伙伴国聚集了多种文明，历史文化传统各异，民族、宗教、信仰和社会制度有别。上合组织从一开始就明确，它主张充分尊重不同民族和不同国家文化的多样性和差异性，提倡各种文明和平共处、

互学互鉴、共同发展。20年来，上合组织在其框架内多次举办文化节、文化日、艺术团巡回演出，新闻、影视、广电出版、体育、旅游等领域的双边和多边交流与合作相继展开。

第六，上合组织为维护地区和平稳定，为促进各国经济发展作出了重要贡献。上合组织从建立伊始即宣布，“21世纪的国际秩序应以重大问题集体解决机制为依托，视法律至高无上，使国际关系不断民主化。”“国际社会需建立以互信、互利、平等和相互协作为基础的新型安全观。这有利于彻底消除安全破坏因素和新威胁的根源。”20年来，上合组织成员国坚守多边主义理念，支持经济全球化发展，反对霸权主义和强权政治。在签署或发表的峰会各种文件中，多次呼吁国际社会实现多种文明和平共存与对话，谋求共识，协同可持续发展，尊重各国传统和文化价值观念，在公认的国际法准则和原则基础上巩固国家间关系，并建立均衡、互利、公正、高效、非歧视的惠及世界各国的贸易关系。

这六条，如果概括成一句话，那就是：上合组织已经成为相互尊重、公平正义、合作共赢的新型国际关系的典范。

最近几年，国际形势发生了很大变化。特朗普政府推行“美国优先”，大搞保护主义，不断退群毁约，加之新冠肺炎疫情的影响，全球治理体系改革和经济全球化发展进程在主观两个方面都遇到前所未有的阻碍。拜登政府上台，延续特朗普政府将上合组织两个重要创始成员国——中国和俄罗斯视为“最主要的战略竞争对手”的政策目标，联手西方发达国家拼凑“价值观联盟”，变本加厉地进行制裁、制裁和打压，逼迫各国选边站队，使本已乱象丛生的国际形势变得更趋复杂。世界进入新一轮的动荡变革时期。治理赤字、信任赤字、和平赤字、发展赤字更加凸显。现在，无论是在抗击新冠疫情方面还是在全球治理方面，国际社会都在经历要多边还是要小集团、要开放还是要封闭、要合作还是要对抗的激烈斗争。

习近平主席在本届峰会上强调，上海合作组织站在新的历史起点上，要高扬“上海精神”旗帜，在国际关系民主化潮流中把握前进方向，在人类共同发展宏大格局中推进自身发展，构建更加紧密的上海合作组织命运共同体，为世界持久和平和共同繁荣作出更大贡献。习近平主席根据形势变化，着眼未来，提出五点建议：一是团结合作，坚定支持各国探索适合本国国情的发展道路和治理模式，支持各国各自平稳推进国内选举等重要政治议程，支持及时化解合作中出现的问题，不接受“教师爷”颐指气使的说教，不允许外部势力以任何借口干涉地区国家内政。二是安危共担，坚持共同、综合、合作、可持续的安全观，严厉打击“东伊运”等“三股势力”，深化禁毒、边防、大型活动安保合作，加强各国主管部门维护稳定和突发事件的能力建设。三是开放融通，持续推进贸易和投资自由化便利化，推动共建“一带一路”倡议同各国发展战略及欧亚经济联盟等区域合作倡议深入对接，维护产业链供应链稳定畅通，促进各国经济融合、发展联动、成果共享。四是互学互鉴，倡导不同文明交流对话、和谐共生。筑牢民心相通这一最深厚的力量。支持科技、教育、文化、卫生、扶贫、媒体、妇女、青年、民间友好等领域交流合作，搭建各国人民相知相亲的桥梁。五是公平正义，以联合国宪章宗旨和原则为遵循，坚持共商共建共享，坚持践行多边主义，坚持恪守互利共赢的合作观；不能从所谓“实力地位”出发，推行霸权、霸道、霸凌，反对打着所谓“规则”旗号破坏国际秩序、制造对抗和分裂的行径，要拆除割裂贸易、投资、技术的高墙壁垒。

习近平主席上述建议的内容，都一一体现在峰会8个成员国领导人签署的《上海合作组织二十周年杜尚别宣言》之中。宣言还重申，在世界范围内“倡议推动构建相互尊重、公平正义、合作共赢的新型国际关系，形成构建人类命运共同体共同理念，具有重要现实意义”。针对阿富汗最新局势变化，峰会期间还同集体安全条约组织成员国领导人就阿富汗问题召开联合峰会，强调各国作为阿富汗的近邻，是命运共同体，也是安全共同体；关键时刻应共同发挥作用，共同维护金子于还珍贵的和平稳定。峰会宣言中专辟一节，明确提出“支持阿富汗成为独立、中立、统一、民主、和平的国家，消除恐怖主义、战争和毒品”。

矢志不渝，再展宏图。我们有理由相信，上海合作组织作为影响日渐扩大的区域性国际组织，将一如既往地遵循以联合国为核心的国际体系，以国际法为基础的国际秩序，以联合国宪章宗旨和原则为基础的国际关系基本准则，为欧亚地区乃至世界的和平、安全与稳定作出更大的贡献。

“总账”与“细账”

今年，是中国企业联合会、中国企业家协会第20次向社会发布中国企业500强及其分析报告。那么，在极不平凡的日子里，我国大企业是咋干的？

数据显示，2021中国企业500强规模呈现逆势增长态势，营业收入总额为89.83万亿元，比上年增长4.43%；而同期美国500强和世界500强的营业收入分别下滑了3.15%和4.81%。

同期，中国企业500强共实现净利润突破4万亿元，比上年增长4.59%；同期美国500强和世界500强的净利润则分别下滑了29.80%和20.02%。

大家干得都很棒，直接“导致”企业之间竞争力排名愈发激烈。据了解，中国企业500强的入围门槛已连续19年提升，从2002年的20亿元升至今年的392.36亿元。同时，营业收入进入千亿俱乐部的企业已达222家，国家电网等8家企业营业收入，甚至挺进了万亿俱乐部。

大浪淘沙始见金。与收入提升并列于“天平”另一侧的，是中国企业500强花在研发上的真金白银。数据显示，2021中国企业500强共投入研发费用突破1.3万亿元，同口径比上年增长15.57%。

敢于“刀刃向内”，方能突围前行。2021中国企业500强做了一道加减法——通信设备制造业增加4家，风能太阳能设备制造业增加3家，物流及供应链业增加了5家，来自房屋建筑业、煤炭采掘及采选业以及化学纤维制造业的企业分别减少了10家、6家和4家。

一次次重新定位发展目标，一次次并购重组优化肌理，也让中国企业在全球行业中的地位更加突出。数据显示，在2021世界企业500强中，132家内地企业入围，较上年增加11家；其中15家企业分别成为所在行业的全球龙头企业，进入全球行业前三的企业合计有39家，进入全球行业前五的中国企业达到了54家。

眼前与长远

在不平凡的成绩背后，偏偏就有人说，中国企业有排名情结。但据我们观察，与其说是对榜单情有独钟，倒不如说，好企业更愿意以自身成长史作为敲门砖，在此片刻停留、思考、聆听借鉴，以探求明日之路。

那么，我们又该如何读懂中国企业家？切入点，或许是他们对于眼前及长远利益的摆布、是与利的权衡、是心里的那个国之大者，甚至有些英雄主义。做实体、搞创新、稳资本，都不易，需要大智慧，而在此之上，还要有情怀。

比如“双碳”目标之下，化石能源消费被削减，而好的煤炭企业却因为下了创新开采技术的首手棋，尝到了固碳、减碳的甜头，用企业家的话说，一开始想的只是生存下来，但随着技改渐入佳境，又赶上了市场机遇。

比如钢铁行业被誉为工业脊梁，中国的钢铁产量已占到了全球的56.7%，对于好的钢铁企业而言，当规模、产量不再是问题，数字化转型及其背后的精细化生产逻辑，成了新的课题。而好企业的做法是，统一数据标准、搭建集中统一平台，不仅让自家企业实现了上线、上云，还串联上下游建起

块头大不一定活得好，四肢壮也怕“卡脖子”

中国企业如何导航未来之路？

本报记者 崔吕萍

中国企业联合会、中国企业家协会最新发布的《中国企业500强2020年报告》显示，无论是从营收规模还是从资产规模角度来看，中国企业500强都已从21世纪初的地方级企业转变为国家级企业，其中一部分企业甚至成为世界级企业。中国企业500强通过20年的发展，具备了与有数十年，甚至上百年的积淀的欧美企业同台竞技的硬实力，这一成长速度世界罕见。

但在新挑战面前，旧的功劳簿已翻不得。要实现山高人为峰，中国企业未来之路又该如何走好？

“活着”一度不是问题 生存大考却从未“收卷”

《报告》显示，过去20年，伴随着中国企业500强的发展壮大，“活着”似乎一度不再成为问题。2002年中国企业500强营收总额仅为6.08万亿元，到2021年这一数字已增至89.83万亿元，是2002年的14倍。

企业的国际化从简单的“走出去”转向“走出去”“走上去”，从做大规模转向做优、做强企业。在最初开始统计海外收入的第一年，中国500强中只有266家企业实现了海外收入，而截至2021年，中国企业500强中有海外收入的企业已增加至

366家。在中国跨国公司100大方面，在首次发布数据的2011年平均跨国指数为12.24%。2021年中国跨国公司100大的平均跨国指数，因全球疫情冲击影响，有所下降，但仍保持在15%以上水平。

聚焦那些成长壮大起来的企业，你会发现，中国大企业有7大成长路径——产业升级、区域布局、技术创新、国际经营、并购重组、数字化转型、混合化改造。

人无远虑，必有近忧。从那些在500强榜单上来了又走的企业身上，我们发现，生存下来是企业永恒的话题。

自2002年中国企业联合会首次发布500强榜单以来，到2020年，连续19年保持上榜的只有87家。2021年，连续20年保持上榜的企业仅有85家。

逆风逆水行大船 防止冒进补短板！

过去近20年，从中国企业500强与世界企业500强、美国企业500强收入与资产增长角度看，中国企业对规模扩张的偏好十分明显，绝大多数中国企业都倾向于继续优先快速做大企业规模。

四肢壮也怕“卡脖子”。必须看到，在关键核