



聚焦  
jujiao

## 一种新的公益模式正在兴起——

# 当慈善捐赠遇到“圈”

本报记者 顾磊

### 正在兴起的“捐赠圈”

目前,一种新的公益模式“捐赠圈”,正在影响越来越多人的慈善捐赠。

“捐赠圈”是指一群志同道合的人,自发聚集资金,群策群力共同决定如何使用善款,从而达到扩大影响力的一种慈善捐赠方式。

记者梳理可追溯到“捐赠圈”最早的实践是在2006年,一位北京网友在绿野户外论坛发起了一个以“驴友”为主要成员的捐赠圈。此后,公益机构有零星探索,上海联劝公益基金会是早期“先锋”的一员。

早在2013年,联劝即成立一众基金,由百位普通上海市民每人每年捐赠2200元“份子钱”,探索集体捐赠,形成“捐赠圈”。

2018年,联劝开始系统性地探索捐赠人建议基金。与一般基金会下设专项基金不同,这是一种帮助捐赠人开设专属账户、享受税收优惠、让捐赠人在善款使用方面长期享有建议权的基金。

目前,联劝的捐赠人建议基金共有39个,分为3个类型:一是个人发起,例如马拉松爱好者设立的联劝百城百马专项基金;二是家庭发起,例如一级指挥家曹鹏老先生及其外孙设立的联劝曹鹏专项基金;三是社群发起,例如爱好登山挑战的女性设立的联劝“她无限”专项基金。39个基金中,由社群发起类捐赠人建议基金占比超过一半。

“这些圈子有不少就是社群,例如EMBA班同学、某个俱乐部的成员等,他们希望通过社群做公益,社群的公益能量吸引着我们。”联劝捐赠发展总监张波娜介绍说。2019年,联劝对捐赠人建议基金的发展模式进行梳

理,并在2020年有意识地将捐赠人建议基金与捐赠圈结合起来,孵化和培育更多捐赠圈。

联劝对捐赠圈的支持体现在确立战略支持、捐赠支持、资助支持、成员活动支持和传播支持5个方面。目前,联劝共孵化和培育了21个捐赠圈,总捐赠额超650万元,每个“圈”的年均捐赠额约为30万元。

张波娜透露,随着捐赠圈数量和规模的扩大,今后联劝将梳理捐赠圈发展的本土模式,提炼可借鉴的经验,开发相关工具包,赋能更多公益伙伴,促进捐赠圈在公益领域进一步普及。

### 推动理性捐赠

近年来,公众的慈善捐赠热情持续上升。中国慈善联合会多年连续发布的《中国慈善捐助报告》数据显示,企业捐赠占比自2016年开始持续下降,个人捐赠占比节节攀升。2019年,个人捐赠已增长至社会捐赠总额的近3成。

公众捐赠热情暴发的另一面,是理性捐赠理念倡导不足。筹款行业培育平台方德瑞信负责人叶盈接受记者采访时表示,以救灾捐赠为例,大部分人在做捐赠决策时都是按照直觉和冲动为应急响应阶段的物资筹集进行捐赠,与此相应的是,公益慈善组织也往往扎堆上线筹募物资的项目。由于“捐赠市场”对灾害领域缺乏认知以及需求信息不对称,很容易造成捐赠的物资不符合灾区需求导致挤占仓储空间和浪费,同时,较少得到舆论关注的受灾地区难以获得援助。

冲动捐赠的另一个原因是对公益的认知不足。联劝的“捐赠圈”实践显示出,很多捐赠人的公益参与较少,对公益的认识也还停留在较初级的阶段。“有一部分捐赠人找到我们,提出



“她和益”捐赠圈的公益活动现场(联劝供图)

要捐建小学,他们认为这是一件实实在在的善事。我们的建议是:捐赠硬件是好事,但是现阶段,乡村孩子的发展性需求更需要被看见,孩子们更需要“软件”的支持。”张波娜举例说:“还有的捐赠人一开始并没有聚焦的议题,会把决策权交给我们,对我说你觉得哪个项目靠谱,就捐哪个。”

联劝构建的“捐赠圈”孵化和培育体系,帮助捐赠人打开了眼界。在专业公益机构的“贴身陪伴”下,捐赠人了解到公益行业如何细分;在确立如何参加公益并开展资助的过程中,捐赠人逐渐加深了对公益的认知,成为“价值引领者”。

联劝雪启专项基金就是典型案例。该基金由一群来自复旦大学、上海交通大学的教授及其朋友发起,他们多年参与联劝的“一个鸡蛋的暴走”公益活动,希望在募集更多善款后,以理性眼光审视对公益项目的资助,更大程度地对捐赠人的爱心负责。

联劝J&N专项基金则由家庭发起。发起人Nicole想有计划、可持续、有的放矢地做慈善,以“我们一家人”的名义捐款,有一个属于家庭的慈善账户,设立该基金后,她和孩子可以一起讨论如何使用善款。她说:“我希望在孩子心中埋下爱的种子,希望有一天可以开花结果。”

张波娜认为,捐赠圈与捐赠人建议基金相结合,重要价值在于“聚人”,让人们通过公益连接起来,释放爱的能量并创造价值。

### 发展社群公益

来自公益行业的相关调查显示,社交是人们做公益的主要动机之一。“捐赠圈”背后的社群公益有3个特征:其一是与场域相关,社群成员往往来自俱乐部、班级等,未来可能还会出现工作场所相

关的捐赠圈;其二是公益参与的深度待提升;其三是认同“人影响人”。

在联劝的引导下,社群公益从简单的“好人好事”跃升至具备体系化特征的公益。

以联劝为仁专项基金为例,该基金由EMBA班级的20余位同学发起,每人每年捐赠2000元,选出7位管委会成员负责年度基金事宜。资助项目由管委会提名,邀请同学们共同开展现场尽职调查并投票。

从孵化到培育,联劝的“陪跑”作用体现在多个方面。通过自身平台为基金提供财务托管支持,提供捐赠人服务,协助设立管理架构、进行行业知识引导和扫描、带领尽职调查和走访,协助后续项目管理和反馈。最终,联劝为仁专项基金的资助对象被确定为无锡市德盛社会工作服务中心的“放学吧,宝藏小屋”公益项目。

当社群诞生了公益需求但又缺乏体系化行善的能力时,联劝的陪伴让专业公益与草根慈善结合起来。张波娜说:“社群成员彼此连接,我们加入公益元素后,就会像爆米花一样‘爆’出一个社群公益的圈子。”张波娜还用了一个比喻,“我们就像在挖井,把一口井(捐赠圈)掘出来,当社群公益真正地与公益议题结合,并进行理性捐赠,资源就会如同汨汨的活水,流向有需要的公益组织。”

除了培育单个的“捐赠圈”,联劝还在探索“捐赠圈”之间的交流和协同。去年9月,联劝举办了上海首个女性“捐赠圈”沙龙活动,“她无限”“她和益”“250爱心”3个女性主导和参与的“捐赠圈”参加了此次活动。今年5月,联劝和伙伴在上海举办了“星火”美好“捐赠圈”展与美好“捐赠圈”大会,多个“捐赠圈”面对面交流,为未来社群公益间的合作提供了新的可能。



公益行动  
gongyixingdong

## 天津市扩大救助范围

本报讯(记者 张原 李宁馨)天津市近日公布《关于改革完善社会救助制度的措施》(简称《措施》),将救助范围扩大,对低收入家庭中的重度残疾、患重病的困难群众,可按照单人户申请低保;将特困救助供养覆盖的未成年人年龄由16周岁扩大到18周岁。

据了解,《措施》围绕推进社会救助体系建设、完善基本生活救助、完善专项社会救助、完善急难社会救助、鼓励社会力量参与、深化“放管服”改革、强化社会救助工作保障7个方面提出26条具体措施,进一步规划社会救助格局。

除了扩大救助范围,记者发现,该《措施》明确救助项目有拓展、管理模式有优化、“放管服”改革有提速。如在巩固专项社会救助制度基础上,增加

开展法律援助和司法救助,实施无丧葬补助居民丧葬补贴,落实困难群众取暖、水电、燃气补贴政策,健全困难残疾人补贴制度,推进困境儿童保障,鼓励为救助对象购买商业保险。完善村(社区)自治组织定期走访、发现困难群众机制,构建市、区、乡镇(街道)、村(社区)四级困难群众主动发现网络。

天津市民政局相关负责人表示,将实现社会救助“就近申请、全城代办”,实现困难群众求助“掌上办”“指尖办”。同时,加快构建资源统筹的社会救助管理信息平台,推动建立部门协同、信息共享、无缝衔接的低收入人口信息库和社会救助综合服务平台,及时解决群众遭遇的突发性、紧迫性、临时性基本生活困难。

## 东润公益基金会:

# 600万元善款助19所受灾学校重建

本报记者 赵莹莹

在河南省新密市的一所初中,最近多了6个小学班。349名小学生在这里就读。这是怎么回事?原来,7·20水灾暴发后,强降雨造成双泊河下庄河段大面积决堤,河水裹挟着泥沙石块,冲入该市下河庄小学的校园,校园内淤泥达30厘米厚。加上洪水的浸泡,教学楼地基从北到南逐渐下沉,1832平方米建筑变成D级危房。

灾情发生后,东润公益基金会第一时间向河南省慈善总会捐赠100万元,随后又通过中华慈善总会捐款500万元,用于郑州市和新乡市水灾受损中小学校灾后重建及修缮工作。

收到善款后,下庄河小学马上购置课桌椅、办公桌、电脑,并经常地教育局协调,赶在开学前,将学校整体迁入新密市西大街初中,实行寄宿制管理。

新密市大隗镇第二初级中学也是受

灾较严重的学校之一。7月20日晚,洪水冲进操场、校园,导致学校围墙倒塌,足球场严重破坏,厕所墙体裂缝、地基下沉。校长张营伟介绍,为保障正常开学,学校用善款先行修缮了围墙、操场等场所,下一步还要对受损的软件设施进行更换。

据河南省慈善总会统计,东润公益基金会捐助的600万元善款,共资助郑州、新乡19所中小学校。“慈善组织的爱心以及社会的关注,是压力也是我们的动力。”河南省慈善总会相关负责人说。

据介绍,6年来东润公益基金会携“丘成桐科学奖”“东润启航奖学金”等18个项目走进全国多个县市,共资助2000余所学校5万余名孩子。今年上半年,该基金会在河南省执行“春暖计划”和“东润启航奖学金”项目,近7000名中小小学生因此受益,资助金额800余万元。

## 恒生银行携手香港乒乓总会——

# “全民乒乓嘉年华”举行

本报讯(记者 舒迪)记者从恒生银行获悉,恒生银行携手香港乒乓总会,于日前在香港奥海城举行“恒生乒乓球学院·全民乒乓嘉年华”,与市民一同回顾香港乒坛发展的点滴。

据介绍,恒生银行一直积极履行企业社会责任,支持乒乓球运动发展,与香港乒乓总会携手同行30年。除了培育乒坛新秀外,还通过乒乓球训练培养青少年锲而不舍的精神,让他们在不同的成长阶段中,凭借从运动磨炼出的坚强信念和决心,能够面对挑战、迎难而上。

今年是香港乒坛的丰收年,一批香港乒乓球运动员在奥运会上创出佳绩,其中大部分球员都毕业于“恒生乒乓球学院”。活动中,中国香港乒乓球代表队教练李静和高礼泽联同代表成员等人,亲临现场与香港市民“零距离”分享比赛经历和心得。

此次“全民乒乓嘉年华”除了设有“同恒30”展览外,现场还有多个互动游戏供当地市民参与。

## 亚太森博捐600万元助五莲县疫情防控

本报讯(记者 王泳)亚太森博(山东)浆纸有限公司助力日照五莲县疫情防控捐赠仪式近日在山东省日照市举行。仪式上,亚太森博(山东)浆纸有限公司向五莲县捐赠600万元人民币及疫情防控物品,助力当地新冠肺炎疫情防控工作。

据介绍,亚太森博一直以来积极参与公益慈善事业,截至目前已在公益慈善事业方面投入超过1.2亿元。此前,

亚太森博已向五莲县捐赠了5吨可稀释成500吨消毒液的次氯酸钠溶液,用于当地疫情防控。捐赠仪式上,日照市副市长高月波表示,亚太森博积极参与疫情防控、积极履行社会责任的善心和义举,为当前防控工作注入了力量和温暖,彰显了企业的责任担当和民生情怀。亚太森博相关负责人表示,下一步还将密切关注五莲县疫情变化,及时开展捐赠,为抗疫工作贡献力量。

## 探索培养高水准的社会企业家——

# 深圳国际公益学院GSE项目首期班开学

本报讯(记者 郭帅)深圳国际公益学院全球社会企业家项目(GSE项目)首期班开学活动近日在云南西双版纳举行。秉承聚合社会资源、破解社会发展难题、循环创造更大经济价值和社会价值的使命,首期班汇聚了63名企业家。

首期班不仅邀请政府、学界、非营利机构人士走进课堂,还将课堂搬到自然界、搬到村寨浸入式地学习,启发学员识别社会问题继而参与到问题的解决之中。通过观察亚洲象的行为类型和亚洲象与环境的关系,透过对以番龙眼和干果榄仁为建群种的沟谷雨林的解,不断寻求人类社会生态和自然生态的结合点;走进沿澜沧江而居的江头漫味村与村民对话,感受民族共融及人与自然

化自然生态圈。首期班首课以“资本的使命——共同富裕与SDG目标的人本追求”为主题。深圳国际公益学院董事局主席马蔚华表示,关于“社会企业家”至今没有形成完整的理论体系,但社会的迅速发展对“社会企业家”的需求已超出理论家的探索。“社会企业家将成为探索社会企业实践征途上的先驱和未来发展

的引领者。”国家应对气候变化战略研究和国际合作中心原主任李俊峰表示,“双碳”是一场社会、经济的系统性变革,创新型企业的责任就是推动创新朝着理性、合理和健康的方向发展。“双碳”为企业家们创造了无限可能。

据了解,GSE项目由深圳国际公益学院创办,并引入国际可持续资产与财富管理金博课程体系,旨在培养具有商业领导力和创造力、拥有远大愿景和社会企业家精神、兼具学术水准的社会企业家。



创新客  
chuangxinke

# “晨星计划”聚焦少年儿童眼健康

本报记者 顾磊

11月1日,捷成集团宣布启动专注少年儿童视力健康的“晨星计划”三期项目。未来5年,捷成将投入700万元人民币,与上海联劝公益基金会及国际公益组织国际奥比斯携手,支持中国眼健康和视力保健工作。

中国是世界上失明和视力障碍患者数量最多的国家之一,也是最早一批承诺参与“视觉2020”全球行动计划的国家。在健康中国战略的统领下,“十三五”期间,中国眼健康事业更是受到高度重视并发展迅猛,主要致盲性眼病得到有效遏制。其中,从少年儿童群体入手,持续完善防盲及眼健康服务体系仍是我国眼健康工作的重中之重。

自2011年起,捷成集团携手全球知名的眼科机构国际奥比斯启动“晨星计划”,助力欠发达地区基层眼科医疗工作,以达到防盲治盲的目的。项目自启动伊始,以每5年为一期,至今已走过10个年头,完成两期项目。

### 探索建立基层眼健康防治网络

在长达10年的前两期项目中,“晨星计划”共为超过2万人提供了

白内障手术,近230万人接受了视力筛查及眼保健知识宣教,近2000名基层医务工作人员接受了培训。

2011年至2020年间,捷成在“晨星计划”上的总投入已超过人民币1255万元,共有1000余名捷成员工志愿者深入项目覆盖的欠发达地区。

二期项目期间,捷成协助国家卫生健康委管理研究所与奥比斯共同启动首个“国家级基层综合眼病防治网络建设模式”项目(简称“基层网”项目),以县乡村基层为重点,在全国选取6个典型县级医院作为试点,通过综合眼科技术培训及实践,提高其眼科综合服务能力,并加强县、乡、村协同合作,探索建立高效能的基层眼健康防治网络模式。

一方面,项目开展医院管理人员及团队培训,建立支持团队,提高医院管理能力及管理体系化水平,同时增强医院眼科本身的经济效益,实现可持续发展;另一方面,项目建立30家乡镇“光明小屋”及眼保健网络,使其担任筛查、转诊及大众眼保健宣教等职责,实现在该县医院覆盖范围内眼疾病人的早发现、早治疗。陕西省商南县医院是“晨星计

划”二期项目的6个县级试点医院之一。医院眼科主任陈坤福通过项目的培训,学习了超声乳化术的白内障手术方式。

2004年,陈医生刚从事眼科时,一台白内障手术至少要花费2个小时,而现在使用超声乳化技术只需要几分钟。截至目前,医院已为近5000人次实施了白内障复明手术。同时,通过项目的支持,医院还为百余位经济困难的老年白内障患者提供了手术救助补贴。

让陈医生更加感慨的是,“基层网”项目起到了“四两拨千斤”的作用。在项目带动下,医院在眼科投入更多资源。2018年1月,商南县医院成立商南县唯一的医学验光门诊,为儿童青少年提供专业服务。在此之前,少数孩子家长需要远赴大城市医院为孩子进行正规医学验光配镜。如今,医院可以针对视力异常学生提供服务,早发现、早检查、早干预,为当地近视防控提供示范引领作用。

### 三期项目聚焦少年儿童眼健康

“晨星计划”三期项目把目光投向少年儿童眼健康问题,发力构建覆盖广泛的眼保健网络,进一步赋能全国基

层少儿眼科专业队伍建设,以可持续的方式助力中国眼健康事业不断前行。

“晨星计划”三期项目将重点发力儿童眼病,包括未矫正的屈光不正和高度近视等致盲儿童眼病。项目将与上海市眼病防治中心合作,建立一家国际儿童眼健康资源和培训中心,提供面向验光师和儿眼科医生的儿童失明防治、验光、低视力防治等培训。同时,项目也将探索儿童近视预防的可复制成功模式,与宁夏回族自治区人民医院携手,增强宁夏眼科医院的诊疗能力,构建当地儿童眼健康的可持续服务网络,形成多部门联合的视力康复模式,并有望推广到更多欠发达地区。

记者了解到,“晨星计划”三期项目仍将为期5年进行,并分为3个阶段。至2025年,项目计划在宁夏等欠发达的7个县建立项目分中心,提升其儿眼科初级眼保健能力,并向180位眼科医疗人员、30名特殊教育教师提供培训,让他们能够更好地照顾患有视力障碍、多重残障的儿童。

此外,项目还将为25.6万名儿童提供视力筛查,向有需要的儿童捐赠3220副副眼镜,让60名患有视力障碍、多重残障的儿童能够在家得到适切的医疗、康复和教育服务。