

# 欧阳恩山:释放生命的能量

本报记者 王惠兵

欧阳恩山:

福建省政协委员,福建联通党委书记、总经理,高级工程师。荣获福建省五一劳动奖章。

记者手记

## “超100%”精神

本报记者 王惠兵

一方水土养一方人,不同地方的人都有与其文化相对应的性格特征和精神面貌。出生于湖南益阳的欧阳恩山温文尔雅,但身上也有湖南人那种“刀刚火辣”的特性。

两年前,当欧阳恩山决定联合开发木兰溪河长制湖长制综合管理平台时,光初始方案就思考出了10多个,更开了数十次“碰头会”。技术规范包括几个方面?业务应用共用的通信工具和通用服务怎么衔接?……他对每一种可能发生的情况都进行了设想,并模拟出解决方案。

两年时间里,从零开始,欧阳恩山带着团队成功开发出了“智慧河长”平台,以大数据、“互联网+”、物联网等技术手段为依托,全方位、多层次、多载体提供全面展示水质、污染源、水利工程、生态流量等河长制相关管理数据功能,实现了河道相关人、事、物的全方位、精细化管理。

“百户村智慧乡村信息化平台”、全维度智慧消防体系、长源纺织细纱机和自动络筒机无人化搬运……时至今日,每一项工作,欧阳恩山都像开发“智慧河长”平台那样拿出了“超100%”的心思去对待。

而从任职湖南计算机厂副总工程师,到担任湖南省电子器材公司科长、总经理助理,再到进入中国联通,在每一段职业生涯中,欧阳恩山坦言都有过挫败与迷茫,但他一直坚持做该做的事情。时间久了,这种精神被同事们感受到心底,称之为“超100%”精神。

“超过100%才好啊!”欧阳恩山说:“就算这个过程很难,我也会感到很幸福。”

“不畏艰辛,一路向上”,简简单单的8个字仿佛是对欧阳恩山多年来一步步扎实攀登创新之路的写照。

面向未来,欧阳恩山丝毫不敢放松,反而愈发感到责任重大,“守正创新,奋勇向前,以国家需要为动力,向更高的信技高峰攀登,是我的使命。”



海漂垃圾视频监控网络体系实时“云”管控、“智慧河长”平台打造、“政协云”创新应用、龙岩马坑5G下井专线、泉州SAP海丝工业互联网创新中心上“云”建立、福州长乐“智慧乡村”建设……这些看似毫无关联的名词,却有一个共同的关键——“5G+”。

如今,信息技术变革,网络先行,5G正成为社会信息流动的主动脉、产业转型升级的加速器,更是构建数字社会的新基石。这正是福建省政协委员,福建联通党委书记、总经理欧阳恩山的专业与事业。

远程协商会、学习交流座谈会……与欧阳恩山已见过多次,印象中的他温文尔雅、睿智幽默,再见他时,他正微笑着向客户讲解联通联合推出的国内首款听障人群专属通信产品。

“这个可以将对方说的话实时转化成文字传到接听界面,也可以将自己想说的话编辑成文字,实时转化成语音传到对方手机。”说罢,欧阳恩山递过体验机。一场有声体验,用起来十分简单。

“如果没有互联网,我可能只是一个工程师,更无法‘帮他人圆梦’,享受科技创新带来的生活进步与便利。”

有了互联网,一切都不同了。在新时代浪潮中,欧阳恩山从计算机研发到数字化创新一路转型,汇入大势,勇敢作为。

### ■ 执着的内心

贾平凹说,故乡是每个人身体和灵魂的地脉。欧阳恩山很赞同这句话,“哪怕现在远离故乡许久,我对故乡的记忆,就算是小时候的画面,依旧很清晰。”

湖南益阳,在地图上,像一头翘首东望、伏地待跃的雄狮。从厂窖惨案遇难同胞纪念馆,到洞庭湖地区重要秘密据点丰堆革命旧址……一处红色遗址就是一座革命丰碑。年少时的欧阳恩山最自豪的就是走入红色遗址,缅怀先烈。

益阳还有丰富的人文景观和旖旎的自然风光,竹都银城、桃花江、南洞庭湖、柘溪水库……一个个美不胜收的景区在欧阳恩山指上细数跳跃,“小时候,我们一群人最爱的就是在在大流域分流出来的小河道游泳。”

令欧阳恩山开心的是,家中的长辈得空了还会一起下水,陪他们在水中嬉戏,甚至组织小孩子玩起水中闭气比赛。而常常输给小伙伴的欧阳恩山还不服气,总拉着小伙伴再比。一岁一岁的成长间,输赢倒没人关注了,但他身上的那股不轻易服输的韧劲,却让许多大人看到。

就这样,故乡的山山水水,成了欧阳恩山释放天性的广阔天地;家中长辈给予的宽松成长环境,也成了他一路成长的温暖动力。

不过说来也有几分乐趣,本以为小时候带着“蛮劲”的欧阳恩山会选择比较“粗犷”的专业,没想到他却选择了对严谨和细致要求颇高的微电子专业。

“其实连我自己都没想明白,怎么会对着指甲盖大小的集成电路芯片感兴趣,甚至看见里头密密麻麻容纳下的几十亿个晶体管时感到兴奋。”欧阳恩山说。

但毋庸置疑的是,只要是感兴趣的事,欧阳恩山就会付诸实践,不管前方会迎来喝彩还是巴掌,“我始终坚信,走过天昏地暗,就会走向艳阳高照。”

的确,从欧阳恩山第一次摸到那方小小的芯片后,就连做梦都想知道,它在各个机器里“跑”起来是什么模样,后来他在电子工业设计与制造行业工作多年,清晰地感受了每一个晶体管闪动的频率。其中,非执着不能成。

### ■ 拳头的力量

随着互联网经济快速发展,用户消费习惯也发生着快速转变,“通信行业该如何避免‘管道化’?”记者不禁发问。

欧阳恩山沉默了许久,只给了记者一



图片由受访者提供

个握紧拳头的手势,“这是摆在通信行业发展面前的一个大课题,需要我用上一个拳头的努力。”他认为,数字化转型是方向,创新转型是使命,这一条路必须走到底。

欧阳恩山挺直腰板说:“现在,我们中国企业不惧怕竞争。”

而这番话背后的中滋味,他都尝过。2017年,面对存量市场高度饱和、行业日益内卷,欧阳恩山不愿坐等,当即提出了“换道超车”,决定在云计算、大数据、物联网等创新业务领域开启“二次创业”。

那一年,中国联通东南研究院以及联通(福建)产业互联网公司应运而生。“作为二次创业的‘先遣队’,其初衷就是坚持创新驱动发展,抢抓‘数字中国’和5G网络建设等信息化智能化演进的宝贵机遇。”欧阳恩山告诉记者。

但创新之路不免曲折。彼时,初创的研究院如“一张白纸”,组织架构如何制定、业务抓手如何培育……这些都一一摆在福建联通人面前,让许多人感到迷茫。

“改革、转型,就是要突破。”欧阳恩山的那股韧劲又上来了!“我们就是在构建互联网化的组织架构,实行扁平化、项目制管理,建立市场化用人机制,建立科学考评体系,建立市场化薪酬体系,通过机制体制与人力资源改革,激发新活力、新效能和新效益。”

如今,研究院已打造了近700人的创新型核心技术队伍。同时,在积累技术能力的基础上,2019年启动了研发体系重构,建立了以技术为核心、价值为导向的扁平化创新体系,构建了16个技术方向,打造了智慧乡村、智慧消防、矛盾纠纷多元化解平台等系列产品,获得软件著作权26项。

如何啃下更多“硬骨头”,用上更多“自家货”?欧阳恩山去年又在福建全省部署了具有自主知识产权的“沃云”数字化

底座。目前,全省建成的5G基站突破2万个,织就了一张覆盖广、网速快、体验好的精品5G网络。

成绩背后,探路人功不可没。可大家眼里,欧阳恩山却是个极其简单的人。不少同事都说:“跟他共事很轻松。你只管干好工作,他就会肯定你、支持你。”

### ■ 制度的改革

当过工程师的欧阳恩山,说话间的比喻,总是与工程相关。

“一项工程技术,想要永葆生命与活力,离不开工程技术人员的不完善与创新。”他说,一个企业更是如此。

从“二次创业”到“三次转型”,欧阳恩山带领福建联通这个大团队开启的探索变革之路,没有绝高的起点。数据显示,福建联通2020年利润比2017年增长3.65亿元,增长超过7倍。

这也是欧阳恩山重推福建联通深化国企改革体制机制改革,构建现代企业治理体系,从而走上高质量发展的生动呈现。

“体制机制创新既是国企改革发展的启示,也是在新起点上实现国有经济又好又快发展的必然要求。”在欧阳恩山看来,产业革命、技术升级和市场转型为国有企业提供了发展新机遇,不改革就无法适应市场要求,不改革就没法破解发展的难题。

当记者问及改革期间遇见的困境时,欧阳恩山直言:“国企改革的重障碍其实是体制性机制性问题,而体制性机制性问题集中到一点,就是国有企业内部的活力不足。”

没有活力,无疑是一潭死水,更遑论发展。

“2015年,我们开始尝试推动大县扁平化,率先把8个收入过亿的大县作为市场经营战略单元。”此举能否成功?当时

欧阳恩山的心中也没底。

2016年,欧阳恩山紧接着组织动员各级分公司本部“千人支援一线”,一下子充实一线人员1494人,让一线人员占比达到了65.5%。

“最关键的一年是2017年。”欧阳恩山介绍,他们又进行了两大尝试:开展全生产场景划小改革和建立网络资源市场化货币化结算体系。

“我们想听见‘炮火’的人呼唤‘炮火’。随着改革中各类资源的有效下沉,我们以网格为中心建立市场主体,面向一线简政放权。同时尝试将网络生产单元当做经营实体,把生产的流量、语音等产品进行定价,谁用资源谁承担。这解决了长期困扰电信行业的网络资源显性化计量问题,让网络资源真正实现提质增效。”欧阳恩山说。

如今,在欧阳恩山的主持下,福建联通已顺利完成了“组建四大专业模块,成立四大共享中心,建立起以价值为导向的评价、激励模式”一系列市场化改革导向的创新尝试。其中,四大专业模块的建立,大大提升了工作效率,也解决现有的“省市本部两级大,基层一线小”的“大头娃娃”现象,构建起精简高效的组织体系和运行机制。

谈及下一步改革发展方向,欧阳恩山说:“将全面深化公司治理体系和治理能力现代化,推动公司从管控思维向一线、经济赋能的服务思维转变。”

### ■ 委员的养成

“立足本职多作贡献的同时,用专业力量,通过政协这个大平台,影响一部分决策,不断改善人民的生活,这是我们的幸运。”

如何做一名合格的政协委员?这是欧阳恩山在不断思考的问题。

从省里到乡里,从车间到田间。2018年,欧阳恩山的调研脚步开始走进南平高山里的小村落。在宝岩村,他看见,整个村落由于地处大山深处,交通不便、网络不通,连农产品也难以找到销路,一度成为省级贫困村。

“‘要想富,先修路’,但在互联网时代,光修路还不够,打通数字赋能这条‘线上’之路显得尤为重要。”欧阳恩山一边建言,一边积极推动福建联通全力支持宝岩村基础网络设施建设。当年,全村就实现手机网络覆盖,并拥有一条支撑产业发展的互联网专线。

有了数字底座的支撑与赋能,欧阳恩山还结合千年古镇和千米高山的特点,提出依托中国联通东南研究院研发的特色农产品建设电商平台,打造“千米蔬记”特色品牌,让村民们实现了网上创业、开网店,同时尝试直播带货引流,让更多农产品走出大山。2019年11月,宝岩村提前实现脱贫摘帽。

此后,以宝岩村实践为基础,欧阳恩山关于“建设信息化基础设施,完善农业农村平台体系,为乡村数字化应用提供大数据支撑”的建议逐步成型,开启了探索加快农村产业以及治理数字化建设的脚步,助推全省乡村振兴。

一年又一年,调查研究始终是欧阳恩山坚守的“法宝”。“要多看多听多思考,才能真正做到建言建在需要时,议政议到点子上、监督监在关键处。”欧阳恩山分享了自己的履职感言。

登高才能望远,深入才能浅出。作为技术型、专家型委员去调研,欧阳恩山也总能与很多人就互联网前沿技术与发展动态进行深层次交流,并敏锐发现问题、及时反映问题,建睿智之言、献务实之策。目前,他已提交了《打造生态文明数字乡村,推动基层社会治理现代化》《完善数字化的矛盾纠纷多元化解体系,推进治理体系和治理能力现代化建设》《引导社会力量参与城乡社区治理,打造共建共治共享社会治理格局》《加快5G商用部署,瞄准建设新一代宽带无线移动通信产业引领工程》等提案,持续为数字化创新发展鼓与呼。

“科技是国家强盛之基,创新是民族进步之魂。用数字赋能社会发展,我愿以一颗工匠心一直为此努力下去。”说这话时,欧阳恩山的目光深邃如海,无比坚定。