

企兴万村  
Wan qi xing wan cun

# 夏华：将中国非遗做成时尚产业

本报记者 吴志红

非物质文化遗产是一个国家和民族历史文化成就的重要标志，是优秀传统文化的重要组成部分。非遗的美，经过时间的沉淀，炼化出独特的地域特色和文化之美，实现中华文化的创造性转化和创新性发展。这是，是习近平总书记高度重视的一件大事。

“非遗+扶贫”成为助力脱贫攻坚、乡村振兴的一种重要方式，非遗的活态保护衍生出一项扶贫产业，企业家从“生产性保护”理念出发，挖掘非遗的美，对接市场，让传统文化之美被更多人了解和热爱。

依文集团董事长夏华已花了18年的时间在做“非遗+扶贫”。她找到了一种可持续的商业模式，将中国的非遗，做成了一份时尚的产业，不仅是在国内，更是在国际时尚的T台上，让世界看见中国大山深处非遗的美，用美丽的符号增进世界各国各民族优秀传统文化的交流与分享，跨越时间、空间的隔阂，实现“各美其美、美美与共”。而对于那些创造美、传承美的人，也从这里获得外界的尊重，从生产性保护中获得成就感。

“我最骄傲的事，是成千上万的大山里的绣娘依靠自己的手艺，过上体面的日子。在自己家里，养着鸡，养着鸭，背着娃，绣着花，养活自己，养活家。”夏华常这样说。

## 非遗“活化”并非不可能

在许多公众场合或者是论坛，人们看到夏华，总能看到她一身中国元素的华服，乌黑的长发或盘着或披在脑后，举手投足间，尽显中国成熟女性的美与自信。

对非遗的兴趣，源于她所从事的服装行业。夏华1994年创立的依文服饰，目前已发展成为国内服装行业领军企业。对美的敏感，特别是对中国文化的热爱，将她与遥远的大山联系在一起。

2002年，夏华怀着“用老祖宗传下来的精美技法，开发独特的产品”这一想法，带着设计师到贵州深山艺术采风。

精美的、古朴的绣品让夏华震撼，“我接触到的每一个绣娘，都有自己的刺绣绝活。她们的绣活也不乏精品。”夏华说。

同时，夏华也感到痛心：“我们看到的那些艺术，是当地绣娘以母传女的家传方式流传下来的。随着女人也离开大山去打工，这些技艺的传承就遇到难题。还有一点也特别难过，这些手工艺的商业价值也被埋没了，这么好的手工艺竟然养不了家，改变不了家境贫困的境地。”

作为女性，身临其境体会乡村绣娘的人生，夏华流露出一种天生我才被埋没的痛惜之感，“这是一种美丽的贫困。她们拥有传承千年的独特手工技艺，却仍无法养活自己，养活家，一直在贫困中挣扎着、坚持着，我看着太揪心了。”夏华说。

夏华在思考，这些手工艺品没有体现出它的价值，其变成美学产品的价值还没有被挖掘出来。企业能为这一切做什么？

夏华认为，非遗的“活化”并非不可能，创意产业一定能把非遗融入现代生活，成为人们生活的审美所在。“珍



外国友人在参观「深山集市」的展品

视这些民族文化传统，为这些宝贵的文化遗产传承下去尽一份力，是依文集团应尽的社会责任。”夏华说。

在这样的信念之下，夏华设立“依文·中国手工作坊”，开始了漫长的民族艺术美的传承之旅。

夏华来到贵州后的第一次个人秀，是从“看见最美的艺术”的演讲开始。有趣的是，她的听众一开始就听不懂。在一个完全没有现代元素的农村操场上，一个搞时尚的人对着一群不知时尚为何物的农村听众演讲。台下的听众，绝大部分是老人、抱孩子的农妇，周遭的配乐是鸡叫虫鸣。

村主任喊了几嗓子，场子刷地安静下来，鸡鸭也都闭了嘴，现场不用维持秩序。“谢谢大家让我看见最美的艺术。”夏华定了定神，不知道说什么好，先把自己的第一感受脱口而出。

……场面静了好几秒，充当翻译的村主任有点疑惑地望了一眼夏华。

“艺术是什么？”端坐台上的村主任用手肘捅了捅夏华。显然，他没有听懂夏华的开场白，他不好翻译。

夏华回过神来，对！“艺术”这种文绉绉的字眼，估计大家听不懂。

夏华换一种表达方式：“我愿意跟大家一起好好干。大家用绣花赚钱，做好了，我带大家去北京。”这句大白话，听众都能听懂，台下响起了鼓掌声。

夏华来了激情，她又加上一句：“做好了，我带大家去伦敦！”台下，又沉默了。夏华望了望村主任，眼神似乎在问村主任，“我说错什么了吗？”

“伦敦是什么？”村主任问夏华。夏华的第一次乡村演讲在村民的掌声中结束。当时的她告诉村民，企业要在乡村创建“绣梦工坊”，由企业发订单、发工钱，之后企业负责销售，带着大家绣花赚钱。

## “老人家提着家里最好吃的土鸡蛋在村口等我”

从文创设计入手，夏华与她的设计

团队为这些山区绣娘设计了笔记本封面绣品。一个刺绣的手账本，在市场上可以卖出100元左右的价格，夏华付给绣娘40到80元。熟练的绣娘一天可以绣6至8个笔记本封面，能挣几百块钱，一个月下来，就是一份可观的收入了。

可是，问题来了，初期，夏华收上来的绣品，质量良莠不齐。为了让绣娘们达到标准化的要求，夏华决定开展培训。第一年，设计师团队在大山里待了6个月。

这个过程当中，夏华用企业思维开始构建数据库，有绣娘资料、有绣品纹样图案，还有培训模型。一批又一批成品终于可以上市，绣娘们的劳动成果终于变成了可观的收入。

黔西南大山里，布依族“独臂绣娘”梁忠美绣蝴蝶不用打草稿，却绣得活灵活现。在村庄小集市上，她的绣品基本是以每幅几十元的价格出售。

加入依文·中国手工作坊之后，依文设计团队将梁忠美刺绣的蝴蝶提取成纹样IP，设计成时尚化和现代化的服装、包包、靠枕、餐具等生活用品并带入市场，将她打造成了名副其实的“蝴蝶仙子”。夏华为她当地建立了“绣梦”工坊，让她带动上百位绣娘跟着她学习刺绣，而企业为她们对接订单。现在，梁忠美带领的工坊年收入已达到百万元。

“扶贫先扶志，女性能够赚钱养家，她会更加自信。而且她不用抛家舍业跑到外地打工，在家绣花既能赚钱，又能照顾老人、孩子，家庭更加和谐。”夏华说。

2018年8月，夏华设计了一个“深山集市”新零售模型，在全国各地的城市购物中心展示深山绣娘的非遗产品。“深山集市”第一年，就有了1.8万个商品款式；线下的一天最多时能有40多万人次。

夏华说：“现在到大山里面，我最有自豪感的，是老人家会提着家里最好吃的土鸡蛋到村口等我。为什么？她们发现我的这个方式真能赚到钱了。”

村民很朴素的表达，证明了一件事，夏华的扶贫之路，扶得精准，扶得有成效。

如今，依文·中国手工作坊在贵州、云南、甘肃、内蒙古等地建起16座村寨博物馆，打造1200多个家庭“绣梦”工坊，带动了2万余名绣娘创业增收。同时，依文·中国手工作坊还带领少数民族贫困地区4000多家小微企业创业者走向了国际市场。

## 用世界的语言讲述中国的真传奇

民族的，才是世界的。艺术、时尚是地球村沟通的桥梁，我们或许语言不通，或许文化不同，或许喜好不同，但走上艺术、时尚之桥，一切将有可能变得简单、易于化解隔阂。

2017年9月11日，夏华兑现了她对深山绣娘的承诺。她带着4位深山绣娘来到伦敦。行囊里，装着绣娘们亲手绣出的45套中国传统纹样服饰。在庆祝中英建交45周年的“绣梦”主题时装秀上，这些服饰首次以时尚方式登上国际舞台。

在夏华的策划之下，一年之后的2018年，“绣梦”工坊的国际化脚步频频展现在西方世界的艺术灯光之下。这年的6月1日，在第二届全球性创业孵化公益平台“龙门创客”全球创新创业大赛中国赛区总决赛上，依文·中国手工作坊在20多个项目中脱颖而出，获得中国区前三强。

这一年，依文接待了2万多名来自全球的企业董事长以及企业团队，带着他们走进了中国的大山，感受中国的、地道的民族文化。

“来之前，我脑中有无数的想象，可真的来到了这里，看到真正的中国传统手工艺和这些了不起的手艺人之后，我的想象都被颠覆了。我想，我将永远无法忘记这段旅程。”这是Burberry董事会主席庄贝思爵士(Sir John Peace)参加完依文·中国手工作坊“绣梦之旅”后的评价。

让世界看得见、听得懂中国传奇，这些传奇，有关非遗、有关东方美，有关贫困女性摆脱贫困、有关女性创业。夏华与她的团队做到了。2020年11月，夏华荣获“全国劳动模范”称号。

消息连线  
Xiao xi lian xian

## 第34个世界艾滋病日主题活动暨校园情景剧推优揭晓仪式在京举办

本报讯（记者 刘艳）2021年12月1日是第34个世界艾滋病日。在第34个世界艾滋病日来临之际，11月28日，“生命至上、终结艾滋、健康平等”世界艾滋病日主题活动暨校园情景剧推优作品揭晓仪式在京举办。

本次活动是在中华全国工商业联合会、中国光彩事业基金会的指导下，联合国艾滋病规划署和共青团中央维护青少年权益部的支持下，中国民生银行的资助协办下，由中华红丝带基金、北京红丝带之家、中国医药卫生文化协会高校医院分会共同主办。

会上，十届、十一届全国政协副主席、中华红丝带基金名誉理事长黄孟复对本次活动给予高度认可。他说，中华红丝带基金对艾滋病的防治工作做了很多有益的尝试，也得到了国家相关部门的大力支持，他高度肯定了民营企业对防治艾滋病所作的贡献。

## 重庆江津区设立16个“政协委员+工商联”工作室

本报讯（记者 凌云 通讯员 侯昌令）政协委员和工商联携手，会碰撞出什么样的火花？重庆江津区给出的答案是：“政协委员+工商联”助力“渝事好商量”更加有力有效。截至11月底，“渝事好商量”协商平台已助力解决该区餐饮企业油烟扰民、货运车辆停车难等问题41个。

今年3月以来，江津区政协积极开展“渝事好商量”协商平台建设，在解决基层困难的过程中，发现不少内容涉及民营企业市场主体。于是，该区创新引入区工商联的力量，在条件成熟的镇街和部门建立起16个“政协委员+工

工商联”工作室，通过企业和市民身边的这些委员工作室，向民营经济主体和群众宣传政策，收集意见建议，反映企业及群众诉求，开展深入服务活动。

工商联的参与，为政协委员更好履行职能增添了助力。11月，政协委员通过工商联提供的全区餐饮企业有关数据和诉求，梳理出用餐高峰期停车难等亟须解决的问题。委员及时反映情况，和城管部门进行协商。最终，大家提出了通过城管人员引导增加车密度和协调餐馆附近暂时闲置车位等办法，使得这个长期性难题得到了较好的解决。

光彩事业  
Guangcaishiye

## 践行“义利兼顾、以义为先” 光彩价值观

肖凯旋

中央统战部印发了《关于深入推进新时代光彩事业创新发展的意见》，要求“充分发挥光彩事业在实现共同富裕中的促进作用”“充分发挥光彩事业在民营经济人士思想政治建设中的载体作用”。作为一名企业家、光彩事业参与者，我认为，积极践行光彩事业精神是非公有制企业和企业家作为社会作出更大贡献的一条外在实现路径，同时也是企业和企业家践行“义利兼顾、以义为先，自强不息、止于至善”等“商道”的内在需要。

天下万事皆有其道。现代商业也有其必须遵循的商业价值观，也有其必须恪守的商道之道。

商道的“道”应该是“致富思源、先富帮后富”的大道。改革开放以来，很多优秀民营企业家在商业上取得了成功。这些成功，靠的是党和国家的好政策，加上他们自身的聪明才智、勤奋吃苦、坚韧不拔的奋斗精神。党的十八大以来，习近平总书记明确指出，发展非公有制经济“三个没有变”，他强调，“民营企业是民营企业是我们自己人”……正是党和政府的好政策，让非公有制经济有了拔节生长的机会，让民营企业有了施展才华的舞台。

1997年，我在武汉白手起家，创办金马凯旋集团，一路走来，成为“中国民营企业500强”企业，取得了一点成绩。我深知，每一点成绩的取得，背后都是党的好政策在支撑。做人不能忘本、办企业要铭记党恩。在脱贫攻坚及乡村振兴实践中，致富思源、先富帮后富是企业及企业家应尽的道义和责任。

商道的“道”应该是“义利兼顾、福泽社会”的正道。金马凯旋集团成立之初，我们就把它定义为一家人“有社会责任感的企业”，就把“义利兼顾、以义为先”作为基本的企业信条。20多年来，我们主动参与扶贫济困，积极响应“万企帮万村”行动号召，帮助1000多户贫困家庭脱贫。新冠肺炎疫情暴发后，我们积极响应党和政府号召，共计捐款捐物500万元——向

武汉市红十字会等社会公益团体捐款200余万元；采购300余万元的抗疫物资，捐赠给武汉市及湖北省内疫情严重地区。疫后减免公司商户租金3亿余元，助力复工复产；配合家博会等线上线下活动协助千余家商户开拓销路……为打赢武汉保卫战、湖北保卫战作出了应有贡献。截至今年9月，我们通过“光彩事业行”等渠道累计向社会捐赠金额超7000多万元。我被党中央、国务院授予“全国脱贫攻坚先进个人”，这是党和国家对我们努力的肯定和鞭策。

任何企业存在于社会之中，都是社会的企业。只有真诚回报社会、切实履行社会责任，才能得到社会认可，才符合时代要求。而真心回报社会的过程，本身也是企业道德血液的一部分，本身也是企业核心价值的一个有机组成。

一些企业家说，商道即仁道，企业必须勇担社会责任；企业家参与光彩事业就是尽天道、尽商道。我觉得，办企业决不能只是为了赚钱，它必须以强国富民、福泽社会为根本价值遵循。近年来，金马凯旋家居CBD带动了3万多群众就业。

5月28日，习近平总书记在中国科学院第二十次院士大会、中国工程院第十五次院士大会、中国科协第十次全国代表大会上发表重要讲话，在各界引起热烈反响。就在同一天，由金马凯旋集团投资建设的长江高科芯城项目开工仪式举行，为加快建设科技强国、实现高水平的科技自立自强，我们竭尽全力贡献自己的一份力量。

20多年来，金马凯旋人一直都在努力，把自身发展置于国家和时代需要之中，努力做对社会有意义的事情。这是我们的初心，也是我们不断拼搏向前、打造百年企业的精神支撑。

为促进共同富裕日拱一卒、添砖加瓦。这就是金马凯旋集团的光彩追求，这就是金马凯旋人的商业价值观。

（作者系中国光彩事业促进会副会长、金马凯旋集团董事长）

商会观察  
Shang hui guan cha

# 民企出院士——创新的星辰大海不问出身

本报记者 吴志红

11月24日中央全面深化改革委员会审议通过《科技体制改革三年攻坚方案（2021—2023年）》之前一周，中国工程院发布2021年院士增选人员名单，2位民营经济人士上榜。至此，已有5位民营经济人士成为中国工程院院士。

值得注意的是，院士增选活动每两年一次，2009年，吴以岭成为第一位民营经济领域的中国工程院院士，10年之后，2019年、2021年，每次都有2位民营经济人士上榜。

当选院士，在中国是对科技工作者国家级的、最高的肯定。工程院院士偏向科学应用，在科学应用方面，民营企业有自己的优势，所出的院士全部是工程院院士。这些院士来自中医药、机电、互联网、集成电路等行业，不论是在传统领域，还是新兴经济领域，他们都是靠自己独特的核心技术，成为行业的科技领军人物。例如，2019年当

选的王坚，主持研发了中国唯一自主研发的云操作系统——飞天，2021年当选的马玉山，解决了行业“卡脖子”问题，带动我国控制阀行业整体技术水平进步15年左右。

他们的当选，是坚持“两个毫不动摇”的成果。坚持“两个毫不动摇”，支持民营经济高质量发展，是一项全方位的系统工程，涉及政治、经济、文化、社会的方方面面。民企也出院士的破题，本质上是国家大力扶持民营企业创新的成果。

这是科技体制机制改革上的突破。2018年底，中国工程院院长李晓红公开表示，将积极吸纳长期奋斗在民企科研一线、符合条件、德才兼备的英才进入院士队伍。工程院对民企科技人员永远不设“玻璃门”和“天花板”。2019年1月，院士选拔工作启动之初，中国科协在通知中又一次明确提出“要特别关注在企业特别是基层和民营技术创新

中做出重大成就和贡献的工程科技专家”。事实也证明，近年院士的遴选确实打破了传统的所有制藩篱，在科技创新的顶层层面，创新不问出身的大门已经越开越大。

事实上，来自部委的数据更能说明一切。据科技部的统计，国家科技创新创业人才中，来自民营企业的人才占比超过90%；据工信部的统计，全国共有专精特新“小巨人”企业4762家，其中民营企业3767家，占比达79.1%。还有来自全国工商联的信息显示，在2000年度至2020年度国家科学技术进步奖通用类项目中，民营企业牵头或参与完成的项目累计获得3项特等奖、31项一等奖和710项二等奖，分别占15.8%、13.4%和21.6%。

民营企业已成为我国科技创新的重要主体，民企在推动科技成果转移转化，提升科技进步对经济增长的贡献度，推动我国经济向创新驱动转型等方面发挥了重要作用。

新的时代有新的挑战。我们正在加快建设创新型国家，创新发展的内生动力激昂澎湃。11月24日，在全国工商联民营企业科技创新工作会议上，工信部副部长徐晓兰指出，引导民营企业加强科技创新、走高质量发展之路，对解决我国关键核心技术卡脖子问题、提升产业链供应链现代化水平、不断推动制造强国建设有重要意义。

政策红利在不断释放。近期出台的《关于进一步加大对中小企业纾困帮扶力度的通知》《为“专精特新”中小企业办实事清单》《提升中小企业竞争力若干措施》，立足当前着力帮助中小企业渡过难关，着眼长远着力提升中小企业竞争力，支持民营企业中小企业创新发展。配合国家政策，全国工商联也将在近期出台推动民营企业“专精特新”发展的文件，搭建好服务平台，不断提高民营企业的获得感。

在科技的星辰大海，实现高水平科技自立自强，民营企业大有可为。