

# 纾解企业之困，“抱起来”还是“扶起来”？

## ——业界人士建议先拉个企业致困清单

本报记者 崔吕萍

这两年，中小企业发展面临不少困难。刚刚参加完北京市政协十三届五次全会的北京市政协委员、民建北京市委青工委主任、美臣投资董事长黄轶，近日和政协报记者表示，期待今年有关部门能够在北京市范围内，开展困境企业摸底排查工作，实施建立企业重整机制。

### ■ 兼顾行业承压差异

黄轶的这个想法也得到了多位业界人士的力挺。大家认为，要帮助企业走出困境，先要摸清企业被困的方位和“伤情”，之后才能对症下药。

### ■ 编制好纾困登记表

以北京市为范围，摸底调查处于困境的企业，黄轶认为可以统筹安排。

第一步是设定好困难勾选项：困在产业链、供应链哪个环节；致困原因是什么，是自身经营不善、原材料价格上涨、员工成本上升、产品积压、融资成本高还是应收账款过高。

第二步要对现行国家、地方扶持中小微企业的具体政策进行细分列表：政策落地是否存在“最后一公里”“断头路”“三岔路”等问题。

第三步是打分评级环节，也就是定症：困难叠加且政策实际利用效果不好的企业，分数要高一些。

第四步是引导、建议环节，也就是开药方：能救的，集中火力；能扶的，尽快支援；能重组的，政府要做好“媒人”；积重难返的，也要避免猛药喂给“僵尸企业”造成资源浪费。

那么，这件事该由谁牵头做？“我认为发改委和政务服务局可以做牵头人。政协委员和民主党派、无党

派人士也应该围绕中小微企业生存发展中遇到的问题，积极建言献策。”黄轶表示。

### ■ 兼顾行业承压差异

“北京的企业布局有鲜明特色，科技创新型企业扎堆儿。所以我建议围绕这类企业，我们要拿出更细致的调查问卷。”在民建北京市海淀区会员、德微创芯科技有限公司总经理王泓江看来，可以供科技创新型企业勾选的致困名目中应包含科技成果转化周期与成本、人才培养和流失情况、技术产业交流是否缺乏主流平台以及公立科研机构、国家级重点实验室及创新中心对公众的开放程度等。

“针对科技型企业，我的一个迫切建议是建立以知识产权为核心的促进保护机制。”王泓江提供了思路。

民建北京市海淀区会员、北京明辰智航科技有限公司总经理郭小明提出，现在看，科技型企业最大问题，是很多创业的科技型企业创造出了颠覆性或与传统技术不同的解决方案，但这种解决方案在实际推广中，因为企业知名度差，企业体量小，很难被甲方（特别是政府、国企）接受，如果中小型科技创新型企业能与所在行业中的国企央企结合，利用国企央企的信用背书拓展市场，这对国家推动科技型创新、数字化转型来说，具有战略价值和现实意义。

在民建北京市海淀区会员，国术科技（北京）有限公司创始人、董事长袁国术看来，行业协会应参与到企业致困的调查研究中来。一方面，对行业企业情况进行排查、了解行业发展情况、指导行业发展是行业

协会的本职工作；另一方面，行业协会会有大量深耕行业发展规律的专家，可以深入排查，抓住主要矛盾，找出关键问题，提出建设性意见。政协委员、党派人士中有不少专业人士，在宏观和微观上理论高、实践多，也应参与其中献计献策。

“特别是对于科技型企业，我们应重点聚焦‘专精特新’，以科技创新引领企业发展。对基础制造企业，要以标准化促进管理，提升产品质量，提高生产效率，构建企业发展护城河。对服务型企业，要重点抓数字化，建立便捷数字化闭环服务系统，了解客户潜在需求，形成服务方案，快速触达客户。”袁国术表示。

### ■ 平衡线上线下市场

企业生存发展，当前也存在线上热、线下冷的情况。在这件事上，民建北京市海淀区企业委员会副主任、北京车客家园网络科技有限公司总经理冀永强表示，实体商业是社会生产、流通、消费、运行的血脉。近几年来，国家出台各类减税降费、优化营商环境、鼓励线上线下结合、对中小微企业的帮扶政策及措施，缓解了部分实体经济面临的压力，但由于转型并未形成有效样板、支撑转型的理论体系不够牢固，使得中国实体经济当前仍面临转型“大考”。

据冀永强介绍，传统的商业环境下，产品经由“生产商—分销商（代理商、批发商）、终端门店（商场、超市、便利店）—消费者”完成流转。而互联网时代的商业环境，则发生了根本性改变，电商打着消灭中间商的口号，使得厂商和消费者直接

交易，赢得了蓬勃发展的机遇。

但上述状态可谓“几家欢喜几家愁”。从发展的角度看，电商特别是纯粹的线上销售优势明显，但问题也越来越多，实体店（大部分都是中小微企业或者是夫妻店）纷纷倒闭、电商获客成本越来越高、网上都在比拼更低的价格更低，只有低价才有量，其对消费升级，特别是构建新发展格局的部分负面作用也在逐步显现。

### ■ 兼顾区域经济发展

民建北京市海淀区会员、北京正兴天宝自动化科技有限公司总经理、联合创始人肖静认为，在京津冀协同发展发展中，我们不能有“谁家孩子谁抱”这种局限性视角。对于北京来讲，应该切实把京津冀协同发展当作一盘棋来下、通盘考虑，可以将天津变成北京通向海洋的外港，把北京变成一座“沿海城市”，不能把河北只当作北京的后花园，可以释放河北更多的发展潜力。

“同时，我建议咱们多学上海，在经过切实调研和产业结构分析后，引导京籍企业有序迁往天津、河北，但不能搞“一刀切”，企业选在这个地方发展，一定是看重了某些发展机遇或者政策，可能是人才研发、税收、土地租金优势，也可能是上下游企业优势。政府相关人员不能“一刀切”，搞拍脑门式的想当然。金融扶持上，也不能雷声大雨点小，搞抓大放小，只盯过去，不看未来，不能只看营业额和亏损，不看企业下一步的市场前景。”肖静据此提出，走访在京企业这件事本身，也不能流于形式，应对企业做到一企一策、对症下药。

# 都市追梦人

本报记者 李元丽

有梦，就有路。  
2021年，中国经济踏过疫情下生长的荆棘稳步前行。那些耀眼的人、显著的大事件，已经从新闻中走入历史，成为中国故事的一部分。  
习近平主席在2022年新年贺词中说，无数平凡英雄拼搏奋斗，汇聚成新时代中国昂扬奋进的洪流。  
在宏大叙事背景下，每一个个体，无论是工人、农民，还是学生、教师、医生或警察，都是中国故事不可或缺的一分子。  
2021年12月31日，记者遇到了几位追梦人。他们奋力生活的轨迹、坚定的内心，他们的爱与坚守，都在生动地诠释着这片土地的澎湃活力。

### ■ 备战高考的保安小白

晚6:30，我跨越大半个北京城来到位于朝阳区石佛营的一家山西菜馆——这也是我们好友聚会的常备地之一。  
“您好，扫码登记。”在疫情防控常态化之下，扫码登记成为进饭店的第一步。  
“姐，给您测一下温。”  
“噢，这不是帅哥小白，今天你值班。”  
“嗯。”  
“怎么戴上眼镜了。”  
“嘿嘿，有点近视。”保安小白不好意思地说。  
“姐，你可不知道，小白最近在复习高中课程，要参加明年高考。”旁边的小保安补了一句。  
……  
小白，大名白小帅，宁夏人，圆脸、微胖、个高，一笑起来眼睛就弯了月牙。今年刚22岁。几年前，高中毕业的小白高考落榜后，曾对着老家的天花板，愣愣地看着好几天。如果不出去闯一闯，可能这辈子也就这么回事了。犹豫着，他拉上了行李箱拉链。

“在家没事可干，打算去大城市碰碰运气。”很多故事都是这样开始的。

去哪里？去北京。和很多怀揣梦想的年轻人一样，2018年小白来到了北京。  
学历不高、无特长技能，手里的牌似乎只有长得一米八几的壮实身材。干啥呢？在老乡介绍下，小白做

了这家饭馆的保安。这个行业，年满18周岁，身体健康，品行良好，具有初中以上学历，基本上都可以，且管吃管住，这也是最快速融入一座城市的职业之一。

“为啥突然想参加高考了呢？”我好奇地问道。

“姐，我有个老乡和我一样以前也是做保安的，前几年通过参加高考，考上了大学，今年在老家还当了老师，有了正式工作，我挺羡慕的，我想再试试。”小白边搓手边说：“这几年，我也算是吃了没好好读书的苦，挺后悔的。在我们老家，当老师特别受人尊敬，我也想考大学，等毕业后，也想回老家当一名老师，这样离家也近些。”

此时，我脑子里浮现出了甘相伟的故事。他在北大当保安期间，成功考入北京大学，成为应用文理学院汉语言文学专业的学生。甘相伟成为很多年轻人的偶像。“上进心”和“靠自己”正是这些年轻人的人生哲学。他们在一线城市打工，有了改变生活的机会，也有了更高的梦想，并且愿意为了实现梦想去奋斗。

“姐，您快进去用餐吧。”小白的提醒打断了我的思绪。  
“好的。”进门前，我和小白同时抬起手臂，做出了个加油的动作。  
愿小白早日实现他的梦想！

### ■ 开小店的表嫂

“您好，您几人用餐，有预约吗？”刚要开口，表嫂已经在向我挥手。

“今天，有个顾客约了上门的美容、美甲，一结束我就过来占座了。”表嫂边说边示意我脱下厚厚的羽绒服，“屋里热，出门的时候再穿”。

和很多“80后”的农村孩子一样，表嫂的童年在广阔的田野里度过，父母守着几亩地，种着小麦和玉米，倒是没让兄妹几个挨过饿。她排行老二，上有哥哥、下有两个妹妹。

表嫂从小就有股闯劲儿，想去外面看一看。在村子里，许多孩子初中一毕业就不再上学、外出工作，她则是在中专毕业后，选择来北京“闯天下”。“那会觉得，有个文凭的话，或许选择多一点。”表嫂笑着说。但从美容学校毕业的表嫂到北京

才发现，真正当一名美容师并不那么容易，因为美容院更愿意招聘熟练的美容师。因为没有相关工作经验，她起步的时候并不容易。后来，她在亲戚推荐的店里做起来了美容师，站上了服务业的流水线，这一站就是10年。

10年里，她说自己就像一个“会干活的机器”，住在集体宿舍，每天“宿舍—美容院”两点一线。一间12平方米的宿舍能挤下10个人，常常一干就是10小时。有时，她会感到有些焦虑。

怎么办？表嫂萌生了当老板的念头。于是，她和朋友一起开了一家属于自己的美容美甲店。如今，这家小店已经走过了8个年头。

这两年，互联网行业渐渐兴起，表嫂也跟着“互联网+”火了一把。疫情防控期间，她和朋友合伙开的美甲店生意不景气，于是，他们开展上门服务，用手机和客户联系，随时随到。“我现在也算是自由职业者了。”表嫂颇为骄傲地说。

回望这些年，表嫂感慨道，人生的惊喜之处就在于，你永远不知道熬过今天，明天会回馈你什么。但一定要坚持你的热爱。北京漂泊了20年，已为人母的她对目前的生活状态很满意。

在表嫂的感慨中，时间来到了7:00。突然间饭店变得鸦雀无声，大家都约而同地看向了前台的大屏幕。电视里，习近平主席的新年贺词，让我们备感温暖。  
“希望生意能好一点，生活能好一点”“希望父母身体健康”——听完新年贺词，表嫂默默地说。

### ■ 网约车司机刘师傅的第797天

“您好，您是尾号8325的客户吗？”

“是。”  
“很高兴为您服务，请您系好安全带。”  
“谢谢您！”  
……

23:20，我踏上回家的路程。看着时间，我问道：“师傅，这是您接的最后一单吗？”  
“今天是跨年，人多，生意也好，多干一会儿，准备干到1点多。这会儿不堵车，45分钟左右可到

达。”师傅说。  
司机师傅姓刘，51岁，贵州人，来北京已有21年。

“我以前是做窗帘生意，有自己的铺面，生意还算可以，也算是个小老板。”谈起自己的往事，刘师傅颇为自豪。

因为最近几年生意不好做，以前的市场又迁到了河北，他就不再做生意，专门跑起了网约车，到今天是第797天，行程7512公里。

“今年生意怎么样？”我问。  
“比去年生意好多了。”刘师傅说。

与网约车老司机相比，刘师傅的收入并不高，月收入是6000元到8000元之间，有些跑了五六年的同行，月收入能达到1.5万元以上，但这要靠经验的积累，对平台各种规则的熟练掌握应用，同时各大平台也会对服务时间长、口碑值高的司机有派单等方面的倾斜。

“刘师傅，您每天工作多久？”  
“我从早上7点出门，到晚上不定期收工。不是在抢单，就是在跑单。”

“这么拼啊。”  
刘师傅说之所以坚持，原因是我意想不到的“成就感”。刘师傅告诉记者，开网约车以后，他这一年收到的谢谢，比之前那些年做窗帘生意收到的总和都多。对他而言，这是一种满足。“还有就是闲不住，多干点活儿也是不错的。”刘师傅笑着说。

车水马龙，拥堵和疲惫，是城市的常态。堵车时，刘师傅通过听广播来消遣时间。“你看，国外的疫情多严重，我特庆幸生在中国，我们不仅有免费的疫苗打，而且生活也越来越好。”刘师傅指着车上的广播说。

当被问及2022年的愿望时，刘师傅说，希望多挣些钱把在贵州的房子装修一下，把老人从遵义接过来。总之就两条：挣钱，照顾老人。  
“目的地已到，请拿好随身物品。”

看看手机，时针跨过了12点，2022年已来。

此时，有人在家进入梦乡，有人在回家路上仰望星空；有人还埋头加班……刘师傅看了看表盘说：“正好电跑得差不多了，需要去充电了。”

2022年，他选择继续在路上，用力“跑”出小家的幸福。

# 氢燃料汽车即将开启绿色冬奥之旅

本报记者 李元丽

记者近日从北京冬奥组委获悉，冬奥会期间，将有816辆氢燃料电池汽车参与赛事交通服务保障。这是截至目前世界上最大规模的氢燃料电池汽车示范应用。从2008年到2022年，从3辆到800多辆，14年时间，北京这座“双奥之城”又将迎来一次“绿色奥运”。只是这一次，在交通领域，为“绿色”增光添彩的主角从锂电池变成了氢。

在很多人眼中，氢燃料电池的应用似乎一直都有些“可望而不可即”，在带给人们无数想象空间的同时也面临落地难等问题。可喜的是，即将到来的2022年北京冬奥会为氢燃料电池汽车搭建了大显身手的舞台。现阶段，一批服务于体育赛事的氢燃料电池客车已经迈着矫健的步伐从理想走进现实，加速驶向银装素裹的冬奥会赛场。

据记者了解，本届冬奥会共有三个赛区，分别为北京市区、北京延庆和河北张家口。其中，延庆和张家口赛区场最多为高寒山地，道路坡度大、弯道多，气候条件较为恶劣，且距离北京市中心约200公里，对整车的耐低温性，以及对控制和动力输出提出了极大的挑战。面对冬奥赛区的特殊应用场景，2018年起，相关科研团队进行了针对性研发。这批即将在2022年北京冬奥会上投入使用的氢燃料电池大客车，将在张家口、北京延庆、北京市区的冬奥会场馆之间提供接驳服务，续航里程达到600公里以上，氢气加注时间仅为15至20分钟。

“通过这次冬奥会的示范应用，说明中国氢燃料电池汽车的关键技术已经取得突破，并且在某些应用场景中已达到世界领先水平。”清华大学车辆与运载学院教

授杨福源表示。

北汽福田欧辉客车事业部研发副总裁刘继红向记者表示，氢燃料电池汽车通过管路和流道，将氢气和氧气输送到燃料电池堆栈里进行化学反应，通过电子不断发生转移形成驱动汽车所需的电流，整个过程生成物只有水，能够大幅减少碳排放量。这批即将在接驳工作中“大展拳脚”的氢燃料电池客车还搭载了国内首创的“U度”综合热管理技术。据了解，该技术可以将氢燃料电池所产生的废热进行循环利用，为车内采暖和前风窗除霜、除雾提供能量支持。在燃料电池功率达到75%时即可实现全余热供暖，使整车能耗降低7.6%，进一步降低了氢燃料电池客车的运营成本。

那么，应对寒冷挑战的秘诀在哪里？刘继红表示，在于车辆电池，以BJ6122氢燃料电池客车为代表的欧辉氢燃料电池大客车采用全天候极寒动力电池，能够让车辆实现零下30摄氏度极寒低温启动、零下40摄氏度极寒低温存放和停机自动保护功能。

此外，在氢燃料大客车的接驳和停放过程中，氢燃料汽车电池的安全性同样是众人关注焦点。为了避免潜在风险，这批氢燃料电池客车特别采用了氢电碰撞多重耦合技术。据了解，该技术能够实时监控氢和电的即时状态并保障碰撞安全，覆盖高压储氢瓶、动力电池、燃料电池、驱动电机、碰撞结构安全设计等诸多环节，具备多重预警功能，全面为氢燃料电池客车的安全性保驾护航。

未来，随着氢能产业链的进一步完善，氢燃料客车有望从“冬奥平台”出发，凭借安全、舒适、低碳的优势，将应用场景拓展延伸至更多领域。

# 发展数字经济，可以这样干！

本报记者 崔吕萍

近年来，数字经济发展速度之快、辐射范围之广、影响程度之深前所未有，正在成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局的关键力量。

“金融是经济发展的血脉，服务好数字经济发展，金融业责无旁贷。为适应数字经济发展的新要求，深化金融供给侧结构性改革，推动金融业更好服务经济社会高质量发展，我们要积极把握数字经济发展的新趋势，引导更多的金融资源流向数字科技前沿领域、关键环节和重要产业，真正实现金融和实体经济的共生共荣。”谈及此，清华大学五道口金融学院常务副院长廖理这样表示。

而在中国互联网金融协会会长李东荣看来，金融在促进数字经济健康发展方面应该而且能够发挥四个方面的作用。

一是增强服务数字经济的能力，充分发挥金融业在资源配置、风险管理、市场定价等方面的功能优势，大力倡导长期投资、价值投资、绿色投资等理念，科学合理把握资产配置和资金投向，积极支持关键核心技术攻关、新型数字基础设施建设、传统产业链全数字化改造、重点领域数字产业发展等数字经济重点领域和关键环节。

二是加快金融机构数字化转型，积极支持金融机构与科研院所、科技公司通过联合实验室等形式，加强关键共性技术研发和金融应用项目攻关，鼓励金融科技结对赋能和帮扶，推进大型机构向中小机构输出数字化工具。

三是夯实数字基础设施支撑，有序推

# 企业家的本分

## ——中国经济怎么看之七十五

杨朝英

1月13日，娃哈哈董事长宗庆后在某活动现场一番话，引发网友刷屏：宗庆后说，娃哈哈2021年发展得还可以，公司给员工准备了6亿多的奖金，比2020年增加了13%。同时，他还表示，企业要走共同富裕路，要给员工加工资、解决住房问题。

很多网友留言说：这又是别人家的知名企业，宗庆后近年给很多人一种“守成多过创新”的感觉，在饮料市场上的风头也被农夫山泉等商业新秀盖过。

这位已经75岁的资深创业者，商业潜能到底还有多大，人们现在依然难下定论。对于他一直坚持的一些原则或做法，倒是可以给出肯定的结论。比如，坚持30多年请一线员工吃新春团圆饭、发红包，每年有一半以上时间坚持在市场一线，等等。

这些做法虽然有些老派，显得不那么新潮，却是一位企业家一直坚守的本分。就像华为科技创始人任正非宁愿躲在公司看文件，也不愿意参加社会活动一样，都是这些优秀企业家对自己身份定位的一种个性化表达。

什么是企业家的本分？  
资深投资人段永平，打造了风靡全国的步步高品牌，投出了拼多多、VIVO等新公司。他认为，本分应该是创业者的核心价值观。比

如，不要做自己不懂、不擅长的事情；无论在什么情况下，都不能拖欠员工工资，不赖合作伙伴的应付款，这些都应是企业家的本分。

链家地产创始人左晖坚持，企业家要把“做难而正确的事”作为基本价值观。他与团队把房地产经纪行业，从一个“骗子行业”改造成为受人尊重、信赖的大产业，并且影响了无数创业者。

西方经济学界对企业家的本分，或者说本质，有一个基本的判断：企业家的天职是创新。这在管理学家彼得·德鲁克的《创新与企业家精神》一书中，有集中的阐述。

我们发现，无论中国还是西方，对企业家的本分实际上有一个大致的共性范围，比如，企业家要善于创新，要履行法定义务如守法经营、按章纳税，要爱国、敬业、诚信，要发挥正面价值引领，等等。这也是企业经营者都应该知道的常识、道德标准和法律底线。

以前老一辈夸奖孩子时，经常用的一个词就是“本分”。现在，时代在变，思想比以前多元，但本分的价值依然重要。

这个逻辑其实很清晰：在一个法治社会中，走捷径、抄近道的创业者可能会在某个阶段走得快，但只有守本分的创业者才能走得远。