



# 《中国公益慈善联合筹款模式研究报告》发布——“抱团”筹款路在何方?

本报记者 顾磊

2月10日,筹款行业培育平台方德瑞信发布《中国公益慈善联合筹款模式研究报告》(简称《报告》),并向公益及相关领域征求意见。

2020年我国接受境内外慈善捐赠达2253.13亿元人民币,业内人士预计,2021年慈善捐赠总额仍将保持增长态势。在慈善事业规模扩大的背景下,联合筹款正在发挥着越来越重要的作用。

联合筹款是国际上较为成熟的模式,把致力于解决相同社会议题或某一特定区域各种社会问题的组织联合起来,形成网络并向社会筹款。在我国,联合筹款与移动互联网结合,已发展出独具特色的多元化体系,成为公益行业发展的“强动力”。

《报告》提出“应加大对议题联合型与区域生态型联合筹款的投入与探索”,系统、专业地解决社会问题,也有利于县域社会组织的良性发展。

## 联合筹款从无到有

2009年年底,首家明确以联合筹款为主要模式的机构上海公益事业基金会(现上海联劝公益基金会)在沪诞生。

然而,联劝基金会引入的联合筹款模式,因理念难被接受、机构难获信任等诸多原因,遭遇水土不服。

联劝基金会随后开始设计符合市场预期、“看得见、摸得着”的具体项目,联合11家民间助学机构,发起了“一个鸡蛋”联合项目,并将其包装成品牌推向募捐市场。2011年,联劝基金会在沪举办了首届“一个鸡蛋的暴走”活动,获得多家媒体的广泛报道,一炮而红。

“一个鸡蛋的暴走”活动此后发展成为筹款平台模式,自2012年起明确提出100万元的筹款计划,用于支持多个公益项目。《报告》认为,这是符合国际意义的联合筹款模式首次在中国大陆成功落地。

2006年至2012年间,以新浪微博公益、腾讯公益、蚂蚁金服公益(现支付宝公益)和淘宝公益(现阿里巴巴公益)为代表的互联网筹

款平台功能相继成型。随着互联网筹款平台从PC端移到指尖,有中国特色的联合筹款模式发展的突破点出现于2015年腾讯公益平台打造的“99公益日”。

互联网筹款平台为公募基金会提供了便捷的工 具,使得大规模组织民间机构同时开展筹款成为可能。由此,公募基金会发展出了富有互联网平台商业模式特点的、全新的筹款战略——通过搭平台与设计激励机制,组织合作机构上线筹款。

## 迈向多元化

目前,中国式联合筹款已呈现多元化趋势,《报告》将其归纳为6种类型。

一是“公募分享型”,这是最常见与最普遍存在的形式。以中华儿慈会童缘联合劝募中心为例,该中心采取“资助+联合筹款”的形式,一方面通过企业捐赠资助公益项目,另一方面为合作伙伴提供筹款方面的系列服务。截至目前,该中心已累计与100多家机构开展合作。

二是品牌网络型,由总部将主品牌赋予合作机构或分支机构,双方在项目端到品牌端都具有强绑定关系,通常体现为服务购买关系。这方面的典型案例是壹基金联合公益网络,例如联合救灾网络,目前已有1000余家公益组织参与其中。壹基金与议题内的支持性组织成为同行者,在社群和区域内推动议题,和公益组织共同建立筹资系统,基于项目协作分工,开展联合筹资。

三是互助社群型,其发起人同为受益人。例如北京市海淀区融爱融乐心智障碍者家庭支持中心,是由心智障碍人士家长创建、参与管理并为中心心智障碍者家庭提供支持的社会组织。该机构瞄准社群成员的需求设计项目,带动伙伴共同开展网络筹款,目前,其互联网联合筹款占机构筹款收入近80%。

四是联劝议题型。以联劝基金会的U积木计划为例,该项目支持儿童公益发展,通过筹款资助儿童领域的民间公益组织发展。截至2018年底,该项目已累计资助166家公益机构的351个公益服务项目。

五是社区自治型。以湖北省慈善总会“幸福家园”项目为例,该项目设立村社互助基金,发

布村社困难群众和公共基础设施建设众筹项目等,省、市、县慈善组织按照分工共同管理。运行两年,项目辅导村社发布各类筹款项目3564个,筹款1.11亿元。

六是区域生态型。通过联合筹款培育区域的公益组织与人才,打造县域公益生态。例如,中国扶贫基金会的美好学校联合公益项目,开展乡村教育议题联合项目,与专业化公益组织合作开展联合筹款,助推乡村教育发展。

《报告》指出,社区自治型与区域生态型的联合筹款,是新兴联合筹款模式,正处于探索阶段。

## “品牌网络型”将成主流

《报告》的问卷调查结果显示,目前参与联合筹款的一线公益机构大多是成立1-5年、资金规模在100万元以下的中小型机构,过半机构联合筹款收入占机构总收入30%以下,有大约10%的一线机构联合筹款收入占总收入的比例超70%。

一线公益机构对联合筹款合作方的评价大多积极正向,也期待有更多的合作形式。除了带来收入,一线公益机构加入联合筹款网络,能获得公募方与枢纽机构给予的能力建设等诸多支持。

《报告》认为,联合筹款的主流模式将从公募分享型走向品牌网络型,后者在项目管理方面更为安全可控,还可以为公募基金会带来明显收益,例如可快速扩大项目规模,获得平台更多资源支持,通过标准化管理提高风控水平。

此外,《报告》建议,应加大对议题联合型与区域生态型联合筹款的投入与探索。

这两种类型对互联网筹款平台与大型公募机构具有长期价值,也有利于激发良性的公益慈善生态。例如,吸引捐赠人支持自己所在区域的公益项目,这也是很有发展潜力的。

《报告》还建议,互联网筹款平台应跳出“取悦用户”的窠臼,转向“培育捐赠人”的战略选择,不应“一味迎合用户投喂浮于表面的项目与素材”,互联网筹款平台可结合其企业社会责任战略与平台优势,将激励规则从单纯激励筹款端转向同步激励项目专业端与捐赠人服务端,在打造自身特色的同时更好地支持行业发展。



## “零钱电影院”——

## 华谊兄弟公益基金的“创造力公益”探索

本报记者 顾磊



华谊兄弟公益基金供图

华谊兄弟公益基金日前发布的《思源·华谊兄弟公益基金十周年白皮书(2021)》透露,该基金10年来已捐建143所“零钱电影院”,超过15万名儿童受益。

近年来,企业公益日渐注重与自身业务结合。华谊兄弟公益基金的业务与电影密不可分,并提出“创造力公益”的概念,希望“在创造中培育发展动力”,发展出一种不断创新、可持续的公益模式,通过推动电影教育的普及发展,倡导并践行教育公平理念。

“零钱电影院”的名称有两层含义:一是孩子们可以用“零分钱”免费看电影,二是鼓励公众随手行善,“分毫皆为善举”。项目主要在务工人员子弟学校及欠发达地区学校搭建教学功能与娱乐功能为一体的“零钱电影院”,让孩子们有机会接触电影,开阔视野。

该项目的一大特色是将电影教育理论与儿童公益结合,在10年实践中,建立了“尊重、陪伴、启迪”的核心理念,以此呵护儿童成长。

在“零钱电影院”多种形式的主题活动中,“画电影”是最受孩子们喜爱的活动之一,他们的画作构图新奇,色彩大胆,充满对世界的无穷想象。为了让这些作品被更多人看见,工作人员收集它们,设立“小小画展”。

“小小画展”从最初在一间会议室里展出发展至多地展出,例如,2012年,“小小画展”在多个城市的书店、影院进行巡展;2015年,“小小画展”在南非开普敦好望城堡艺术博物馆内展览;2021年10月,该活动首次采用云

上画廊的方式进行展览,并加入观众互动机制。

由于不断创新和调整,项目实施过程中又激发和催生出新公益项目。“零钱电影院项目”团队在捐建及回访过程中注意到,偏远地区教育事业的软硬件设施相对滞后,很多适龄幼儿入园难,华谊兄弟公益基金开始捐建乡村幼儿园,截至去年,共捐建了7所幼儿园,其中新建3所改建4所。

此外,“零钱电影院”还与华谊兄弟公益基金的“非遗创生”计划密切相关。

“非遗创生”计划诞生于2018年,是该基金参与脱贫攻坚的项目之一。在欠发达地区,往往有非遗手工艺分布,华谊兄弟公益基金希望将非遗手工艺的传承与商业开发有机结合,让“零钱电影院”所在地区的低收入家庭拥有更多、更稳定的收入来源。此外,“零钱电影院”所在的学校中,有不少留守儿童,学校开设兴趣班没有方向,也缺少资源。

“非遗创生”计划鼓励学校和学生在“零钱电影院”学习、继承传统手工艺。截至2020年,项目在新疆维吾尔自治区和湖南省的4所“零钱电影院”中开设非遗兴趣班,让孩子们可以学习木刻雕与土家刺绣技艺。

因地制宜是非遗兴趣班落地的关键,针对学校在教师、乐器、舞台等资源方面的需求,项目给予精准援助。华谊兄弟公益基金负责人表示:“希望保护、发扬孩子们的创造力和艺术感知力,让孩子们保持对非遗文化的热爱。”

## 南湖基金会启动怒江乡村幼儿园质量提升计划

本报讯(记者 顾磊)记者从浙江南湖慈善基金会获悉,怒江乡村幼儿园质量提升计划于日前启动。

据了解,此次的提升计划是“南湖乡村幼儿园建设暨怒江州全覆盖项目”的接续,该项目去年获得了第十一届“中华慈善奖”。按照计划,在“十四五”期间,浙江南湖慈善基金会与云南怒江傈僳族自治州教育体育局就提升该州乡村幼儿园质量开展合作,继续发挥南湖乡村幼儿园项目的基础性作用,继续推动当地巩固提升学前教育发展成果,进一步规范全州乡村幼儿园办园行为,提高管理水平,为全面推进学前教育普及普惠优质发展奠定基础,助力巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。

项目主要任务包括:一是助力幼教队伍建设,打造一支结构层次化、实践专业化、发展可持续化的幼儿教师队伍;二是助力提升幼儿园环境创设水平,配合打造乡村等级示范幼儿园,改善乡村幼儿园办园条件;三是提高保教质量,提升办园水平,并发挥示范、引领和辐射作用。

据了解,3年前,浙江南湖集团启动“南湖乡村幼儿园建设暨怒江州全覆盖”公益项目,累计出资1亿元,截至2020年,在怒江州建办219所南湖乡村幼儿园,基本实现一村一园“全覆盖”目标,学前3年毛入园率从2017年的58.9%提升到89.96%。

## 友成基金会驰援广西德保战“疫”

本报讯(记者 赵莹莹)2月10日晚,友成企业家扶贫基金会捐赠的首批抗疫物资装箱发货,驰援广西壮族自治区百色市德保县新冠肺炎疫情防控。

百色市的疫情防控正处于关键阶段。该市德保县是友成基金会县域教育综合改善项目“山桥计划”的项目地之一。疫情发生后,项目组收到了德保县政府相关部门的求助后,迅速调派人手组建德保抗疫救援应急小组,与上海复星公益基金会负责人协商调拨物资,京东

物流开辟救援通道。2月10日晚,5000只3M医用N95口罩被连夜装箱发车,驰援德保。经各方助力,确保防疫物资被分配到抗疫一线。

友成基金会负责人表示,针对德保县急需物资清单,还将携手北京博辉瑞进生物科技有限公司向该县捐赠民用防护口罩10万只。

据了解,今年1月,友成基金会携手北京博辉瑞进生物科技有限公司向龙胜族自治县教育局捐赠了10万只口罩,用于龙胜县中小学生学习及教育部门工作人员的日常防护。



## 重庆发布首个儿童福利与保护专项规划

本报讯(记者 赵莹莹)《重庆市儿童福利与未成年人保护事业发展“十四五”规划(2021-2025年)》(简称《规划》)日前发布,这是该市首个儿童福利与未成年人保护事业发展专项规划。

《规划》明确了“十四五”时期的主要目标:全市儿童福利和未成年人保护政策体系更加健全、监护体系更加优化、服务体系更加完善、支撑体系更加有力、保护体系更加完备。到2025年,20%的区县达到未成年人保护示范区标准,25%的区县设立独立的未成年人保护机构,乡镇(街道)未成年人保护工作站覆盖率实现100%,25%的儿童福利机构成为高质量发展示范单位,50%的儿童福利机构达到残

疾儿童定点康复机构标准,区县培育孵化150家本土未成年人保护领域社会组织。

重庆市民政局的相关政策解读指出,《规划》提出了7项重点工程:一是孤儿、事实无人抚养儿童助学工程,实施“医疗康复明天计划”和福彩助学项目;二是农村留守儿童和困境儿童关爱服务工程,实施“渝童成长”关爱服务项目;三是市儿童福利院优化改造建设工程,推动医疗康复大楼及配套建设;四是儿童福利机构优化提质和创新转型高质量发展工程;五是儿童收养工作人员能力提升工程;六是未成年人保护重点提质工程,推进未成年人四级服务网络建设;七是儿童福利与未成年人保护事业人才队伍能力提升工程,实现参训率达到100%。



## 关爱每一颗童“心”

### ——陕西省“公益福彩·心”的守护”先心病救助项目纪实

“我叫小瑶,今年10岁,患有先天性心脏病,爸妈都不在了,我跟姑姑一起生活,姑姑家生活困难,我想治好我的病,我会好好学习,将来长大了报答好心的叔叔阿姨们……”2021年7月,一封来自陕西省吴堡县小学三年级学生的求助信,刺痛了共青团陕西省委驻村工作队队员们的心。

团省委工作队第一时间联系到小瑶,走访调查,确认情况后便立即联系陕西省福彩中心、省青基会和医院。9月15日,经过西京医院专家会诊和8个多小时的紧张治疗,小瑶的手术取得圆满成功。与此同时,希望工程青少年先心病救助项目开始筹备启动。

据悉,该项目自2021年9月启动以来,至12月已先后在陕西省吴堡县、绥德县、佳县、横山区、榆阳区、神木市、白水、潼关县、富平、临渭区、华州区等多地开展义诊和救助活动。

## 汇聚善行 公益福彩金传递温情

2021年9月23日,共青团陕西省委、陕西省青少年发展基金会联合陕西省福利彩票发行中心、空军军医大学西京医院在吴堡县启动“公益福彩·心”的守护”青少年先心病救助项目,主要通过“公益福彩资助+合作医院减免+新农合报销”的希望工程先心病救助项目资助模式,帮助陕西省困境家庭先心病受助患儿摆脱疾病困扰。

团省委二级巡视员白敏,省青基会理事长乌钢,榆林团市委书记张静,来自空军军医大学西京医院、榆林市民政局、吴堡县委的代表以及救助项目评估小组专家等共同出席启动大会并研讨。

会上,团省委、省青基会领导分别向榆林团市委、吴堡团县委转交“公益福彩·心”的守护”希望工程先心病医疗救助、希望工程圆梦大学等公益项目资金100余万元捐赠牌。

“我们对团省委、省青基会、西京医院关爱儿童健康,无私帮助我县困难家庭的善举表示崇高的敬意。这是全社会关爱先天性心脏病患儿、弘扬人道主义救助的爱心善举。”吴堡县委常委、组织部部长朱海涛表示。

青少年是国家的未来和民族的希望,促进青少年健康成长是民族振兴的重要内容。白敏说:“公益福彩·心的守护”青少年先心病救助项目是陕西希望工程以提升服务青少年“满意度”为衡量标准,用心、用情、用力开展希望工程“七助一度”行动,服务困难青少年办实事、助力青少年健康援助的重要项目。”



2021年12月10日,“公益福彩·心的守护”青少年先心病救助项目在陕西省富平吕村小学开展义诊。

280亿元,始终坚持用爱心和慈善点亮公益之光。未来,福利彩票将继续履行社会责任,践行“扶老 助残 救孤 济困”的宗旨,实现精准帮扶。

## 扶助救济 彰显人间暖心大爱

“公益福彩·心”的守护”希望工程青少年先心病救助项目启动后,专家、志愿者们先后奔赴吴堡县第二完全小学、绥德县第三小学、横山区赵石畔中学、佳县金明寺镇九年一贯制学校、榆阳区孟家湾中心小学、神木市锦界第一小学陆续开展义诊。

西京医院心外科主任医师金峰教授等专家耐心、仔细地为一个孩子做检查,发现问题就留下联系电话号码,请孩子及家长前往医院进行进一步检查。

“妈妈,我怕!”义诊现场,一位刚打完针不久的小朋友,听说又要看医生,吓得钻进妈妈怀里。金峰教授一边拿起听诊器给小朋友看,一边说:“小朋友,不打针,我们来玩打电话的游戏吧!”小朋友摸摸听诊器,试探着戴到耳朵上,露出了笑容,这“新鲜玩意儿”吸引了孩子们的注意力,检查过程也顺畅了很多。

## 播撒爱心 树立公益建设新标杆

2021年12月1日至8日,陕西省“公益福彩·心”的守护”先心病救助义诊活动先后在渭南市白水县、潼关县、临渭区等地举行。

为更好地总结、评估先心病救助项目的实施效果,为困境家庭送去冬日温暖。12月9日,陕西

省“公益福彩·心”的守护”希望工程先心病救助项目研讨会在渭南市富平县召开。

共青团陕西省委副书记黄华,省青基会理事长乌钢以及来自西京医院、渭南团市委、渭南市中心医院、富平县委政府的代表以及救助项目评估小组专家等参加研讨会。

“项目旨在助力巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接,充分发挥希望工程青少年大病救治工作在乡村振兴战略中推进健康乡村及民生建设的积极作用,巩固希望工程在脱贫攻坚工作中的各项成果。”会上,西京医院心外科主任医师金峰教授介绍了项目内容。共青团渭南市组宣部部长万林勇介绍了渭南市开展先心病救助情况及义诊工作安排。

富平县委常委、副县长贾丹向陕西团省委、省福彩中心、省青少年发展基金会和西京医院关爱儿童健康、无私帮助困难家庭的善举表示敬意。她表示,富平县委、县政府将全力支持本次活动,并以高度的责任心管理和实施项目。

现场,陕西省青基会理事长乌钢代表团省委、省青基会向渭南市“公益福彩·心”的守护”希望工程先心病救助等项目捐赠资金110万元;共青团陕西省委副书记黄华代表团省委、省青基会向2021年10月遭遇暴雨灾害的大荔县捐赠过冬物资500万元;与会领导向富平县曹村镇中心小学捐赠了学习用具。

“希望有更多的社会组织、爱心人士积极投身希望工程公益事业,关注困难家庭青少年健康问题,奉献爱心善举,传递正能量。”乌钢说。

(乌钢 卢晨)