

# 奋楫新航程 破浪走在前

## ——山东省港口集团提速一体化改革、加快建设世界一流海洋港口纪实



山东省港口集团总部



巨轮靠泊山东港口日照港



山东港口职业技能大赛开幕式



山东港口职业技能大赛



海铁联运班列发运



智慧绿色港口——山东港口日照港全球首个顺岸开放式自动化集装箱码头



山东港口青岛港前湾港区集装箱码头



山东港口

岁月更迭大潮起。2019年8月6日，遵循习近平总书记“更加注重经略海洋”“加快建设世界一流海洋港口”的殷切嘱托，肩负着山东“海洋强省”、向海图强的信任期望，山东省港口集团应运而生，以崭新的面貌开启了山东港口一体化改革发展的序幕。两年多来，山东省港口集团落实港口规划“一盘棋”、管理服务“一张网”、资源开发“一张图”的部署，加速从整合向融合蝶变，以坚实业绩彰显一体化改革成效，塑造一个更加从容自信、生机勃勃的中国巨港，成功开启建设世界一流海洋港口的崭新航程。

### 培根铸魂，锚定“党建”夯根基

山东港口坚定不移坚持党建引领，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党对国有企业的领导这个重大政治原则，把党的领导优势转化为竞争优势和发展优势，为实现一体化改革、转型发展、高质量发展提供了坚强保证。

两年多来，山东港口全面落实“第一议题”和党委理论学习中心组学习制度，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，拥护“两个确立”，增强“四个意识”、坚定“四个自信”，做到“两个维护”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

扎实开展党史学习教育。认真贯彻“学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行”总要求，抓实“规定动作”，做好“自选动作”，不断推动党史学习教育在山东港口走深走实，在中央党史学习教育领导小组办公室专题调研会上作经验交流，受到上级充分肯定。2021年“七一”前夕，中国共产党历史展览馆开馆，山东港口成为唯一现场布展的中国港口企业；青岛新前湾集装箱码头有限公司党委、青岛港自动化码头科技创新教育基地分别荣获“全国先进基层党组织”“全国爱国主义教育示范基地”荣誉。

同时，山东港口持之以恒抓基层、打基础，抓创新、树品牌，党建工作基础持续夯实。2087个班组实现党员全覆盖，过硬党支部占比达到87.2%。持续优化党员队伍结构，发挥党员干部典型示范作用，广泛开展直属党组织争创“先进直属党组织”、支部争创“过硬党支部示范点”、班组长争创“党员先锋岗”、党员争当“优秀共产党员”“优秀党务工作者”等活动，培育出一批以“时代楷模”“连钢创新团队”为代表的先锋模范。创新遴选首批47名“第一队长”，基层踏苗历练，让年轻干部“蓄水池”始终水源充足、活水充盈。

作为省属骨干国有企业，以党建为引领，山东港口倾力答好“政治答卷”，实现了一体化改革战略重心从整合向融合的转移，锁定思想、干部、业务、制度、文化、作风“六个融合”，融合发展的愿望更强烈、思路更清晰、行动更有力。同时，山东港口现代企业治理体系日趋完善，国企改革三年行动各项工作全部达到上级要求，在省属企业负责人经营业绩考核中获评A级，并作为省属企业和全国港口企业的唯一代表，先后在中国企业论坛、国务院国资委国企改革会议上介绍经验，得到高度评价。

### 高标站位，锚定“领先”快转型

习近平总书记在山东视察期间，从战略和全局高度对山东发展精准把脉定向，对山东工作提出了“三个走在前”重要指示要求，这是山东做好一切工作的总遵循、总定位、总航标，也为山东港口高质量发展指明了路径和方向。

殷殷嘱托，厚望如山。山东港口始终牢记“国之大事”，围绕国家《交通强国建设纲要》《关于建设世界一流港口的指导意见》等宏观规划，认真研究港口建设发展一般性规律，形成“十位一体”发展战略体系，以建设国际领先的智慧绿色港、物流枢纽港、产城融合港、金融贸易港、邮轮文旅港



山东港口2021青岛·陆海联动高峰论坛

为载体，打造东北亚国际航运枢纽中心，加快建设“港通四海、陆联八方，口碑天下、辉映全球”的世界一流海洋港口，服务“一带一路”倡议和“大循环”“双循环”新发展格局。

两年来，山东港口在全球疫情与经济重构中坚持新发展理念，果断摒弃“吞吐量为王”的传统思路，紧扣港口主业高效发展，依托港口优势放大发展，跳出港口窠臼创新发展，加速由生产资料港向生产、生活



2021年7月，近12年来国内首次新设的期货公司山东港信期货开业。

资料港转型；由传统主业为主向传统主业、新兴主业并重转型；由传统港口向数字化港口转型。

抓住海洋强国、交通强国、黄河流域生态保护和高质量发展战略赋能，依托山东自贸区、上合示范区、新旧动能转换综合试验区等政策叠加，山东港口东西双向互济、陆海内外联动，从传统的区域性港口逐步发展为贯通南北、连接东西的重要枢纽平台，成为激活“一带一路”十字交汇点的重要“棋眼”。将各港口独立运营的物流、贸易等多个业务单元进行再整合，成功构建了集团公司总部、四大港口集团、12大板块集团以及众多内港组成的“1+4+12+N”的“四梁八柱”，运营北京、上海、海南区域公司，多向用力、多元并进，努力成为供应链综合服务商。

坚持陆海联动，海向增航线、扩舱容、拓中转；陆向开班列、建陆港、拓货源。港口航线总数达到317条，航线数量和密度稳居中国北方港口首位；海铁联运班列总数达到76条，内陆港总数达到26个，2021年全年货物吞吐量突破15亿吨，集装箱量突破3400万标箱，稳居全球第一、第三位；完成海铁联运256万标箱，位居全国沿海港口首位。

高效重组港口资源，形成传统业务与新兴业务齐抓共管、交相呼应的态势。在提速传统主业发展的同时，12个专业板块集团逐步壮大，新兴业务增长显著。积极融入、主动对接RCEP青岛经贸合作先行创新试验基地，加快推进山东国际航运中心、邮轮母港启动区建设。中国北方生活消费品分拨中心建设加快推进，中国北方国际油气中心、港信期货公司、港云数科公司成功揭牌，设立山东港口期货交割中心，船舶交易服务平台、百亿级陆海联动基金等正式落地，在阿联酋阿布扎比港建设了全国首家轮胎出口公共海外仓，平台资源集聚效能进一步提升，航运服务价值链进一步延伸。

在智慧绿色港口建设领域，山东港口在行业内率先发布绿色低碳港口“十四五”

规划，推进“氢港”建设，建成全国沿海港口首个环境智慧管控平台、电动集卡智能充电站和焦炭“散改集”封闭全自动系统等。山东港口青岛港自动化码头建成全球首个智能空轨集疏运系统；日照港落地全球首个顺岸开放式全自动化码头；烟台港发布“全系统、全流程、全自动”干散货专业化码头控制技术；渤海湾港在全球率先实现门机自动化。

### 担当作为，锚定“责任”强动能

两年来，山东港口始终坚定“与地方党委政府的关系更加密切，融入地方经济社会发展的程度更加深入，助力地方经济增长的贡献更加突出”的理念，朋友圈越来越大，合作愈加紧密。

发挥平台作用，深化港产城融合发展，与济南、青岛等山东16市签署战略合作协议，组建港城联合体，加快推进退港还海、老港区改造，投资近千亿元布局建设临港链式产业园，打造拉动区域经济增长的强力引擎。承办陆海联动高峰论坛，新华社在论坛上发布国际航运竞争力指数、新华·山东港口大宗商品指数体系、RCEP成员国贸易互通指数三大重磅指数，山东港口与众多合作伙伴联合设立百亿级产业基金、签署系列战略合作协议，成立港产城融合发展研究院、山东国际航空交易所，搭建与行业、政府合作共赢平台。两年来，共计缴纳税收83.4亿元，解决就业2660人，累计为山东省招商引资58亿元。

面对全球疫情持续反复冲击的严峻形势，作为承载国计民生物资运输的重要物流枢纽，山东港口坚持疫情防控和生产经营“两手抓、两手硬”，既当好“外防输入”的守门员，又当好产业链供应链稳定的保障员。建立岗位防疫责任制，制定常态化疫情防控工作方案，推进全员疫苗接种，加强国际航行船舶作业、进口冷链食品作业等重点环节管控，对参与外贸船舶作业的2400余人实行“专班管理”，发布20余项客户服务优惠政策，开通专线、专列等，协调船舶公司增加加班船，全力协助企业、客户畅通出海大通道，保障产业链供应链稳定。2021年，作为海上防输入的重要防线，山东港口严防死守，全年开展核酸检测170多万人次，疫苗“应接尽接”达到

100%。创新防疫举措300多项，50多条被交通运输部等上级主管部门吸收采纳推广。坚持“三集中一隔离”闭环管理，精准施策做好国际航行船舶、进口冷链食品作业等重点环节防控，关键时刻彰显了国企担当。

持之以恒办好职工群众实事。江山就是人民，人民就是江山。在改革发展过程中，山东港口始终坚持发展依靠人民、发展为了人民、发展成果由人民共享，推动“我为群众办实事”实践活动常态化、制度化，不断提升职工群众的获得感、幸福感、安全感。畅通民意通道，每年开展“我是山东港口人，我为集团发展建言献策”活动，年年开展“冬练三九、夏练三伏”劳动调研，深入基层一线，面对面征求员工意见建议，把员工的“金点子”转化为企业高质量发展的“金果子”。研究建立经营管理、专业技术、操作技能三条职业发展通道，普通员工干好了，也能拿到高管的待遇。面对疫情对生产经营造成的巨大压力，坚持每年为职工增长工资。建设“职工小家”，成立员工关爱基金、推出员工疗休养制度，设立“山港工匠日”，建立“七个一”联系帮扶机制，千方百计解决员工“急难愁盼”问题。获评2021中国年度最佳雇主·最具发展潜力奖。

此外，山东港口牢记国企责任，战疫情、稳供应，援边疆、促发展，助扶贫、送关爱，做公益、扬正气，为抗击疫情捐款捐物近3000万元，开通物资运输“绿色通道”，在全国沿海港口中率先两次发布费用减免和优惠政策，累计为客户降低货物港务费、港口设施保安费1.72亿元；主动投入“中华富强”轮抢险救灾、“交响乐”轮应急救援等抢险救援，为河南水灾物资运输开辟绿色通道，保供供应保畅通。

经过两年多一体化改革发展，山东港口实力不断增强，能级不断提升，对广阔腹地的辐射力，对各类要素的吸引力、集聚力、配置力明显增强，已成为全球最大港口集群，山东5个国家物流枢纽中有青岛、日照两个港口型国家物流枢纽，山东港口在山东、全国乃至全球物流大格局中的影响力不言而喻。

近期，国家和山东省相关规划的印发，使得山东港口的发展如虎添翼。2021年底山东省政府印发的“十四五”海洋经济发展规划中，“加快建设世界一流海洋港口”单独成篇，明确要求山东港口“加快从运输港、装卸港向枢纽港、贸易港、金融港转型升级”。2022年伊始，国家发改印发了《“十四五”现代流通体系建设规划》，明确提出拓展沿海港口国际航线网络，加强山东港口青岛港等国际枢纽海港建设，提升中转辐射组织能力，完善航运交易、国际贸易、金融保险等综合服务功能。2022年2月15日，山东省政府官网正式发布了《山东省黄河流域生态保护和高质量发展规划》，诸多内容、目标与山东港口息息相关，将带来更大机遇、拓展更广阔空间。

好风凭借力，山东港口将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全力落实“三个走在前”重要指示要求，服务国家战略和山东省新旧动能转换、高质量发展，以山东港口“全面融合年”为奋斗方向、工作指针和主要抓手，立足融合、创新开拓、转型发展、业绩为王，进一步提升工作水平和发展成效，倾力答好政治、融合、发展、作风、满意“五张答卷”，加快世界一流海洋港口建设步伐，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

(撰稿：修竹)

2021年山东港口吞吐量突破15亿吨，集装箱量突破3400万标箱。