

新时代 新动能 新服务

上海奇士产业集群：专精特新“小巨人”企业示范平台的“成长密码”

2019年8月，在中央财经委员会第五次会议上，习近平总书记首次提出，“要培育一批‘专精特新’中小企业。”2021年10月19日，在中央政治局第三十四次集体学习时，习近平总书记再次强调，要“加快培育一批

‘专精特新’企业和制造业单项冠军企业”。加快培育一批专精特新企业，就需要一批专业性的企业综合服务平台。近年来，在涌现一批专精特新“小巨人”企业的同时，也逐渐出现了一批国家级专精特新

“小巨人”企业示范平台，正是它们给予足够的“养料”，帮助专精特新中小企业茁壮成长。上海奇士科技产业集群(上海奇士企业发展有限公司)(以下简称：奇士产业集群)

就是其中的代表。作为国家级科技企业孵化器、国家中小企业公共服务示范平台、国家小型微型企业创业创新示范基地，其紧扣时代发展脉搏，在引领高科技产业发展、助力创新创业方面发挥着独特的作用。

2021年，奇士产业集群入选“第一批服务国家级专精特新‘小巨人’企业示范平台(机构)”。在新时代下，它正为高科技专精特新企业创新发展铺设新路，也为其他领域培育孵化专精特新企业提供借鉴。

从“自强”到“转型” 探索打造高科技产业集群

奇士企业品牌诞生于1985年，由董事长方奇钟创立。在企业发展的过程中，奇士企业以自强不息、卓尔不群的实品质素探索从传统企业到高科技企业转型，迈向新征程。

2004年，奇士企业投资建设4个产业园，走出“转型发展”的第一步。“创新转型是引领企业发展的第一动力，总有人要走在前面进行探索，走出一条路来。”尽管对产业园的模式尚未有明晰的定位，对于注重实干的方奇钟而言，骨子里有一种迎接挑战的天性。在这个过程中，奇士企业自身提出了“技术为支撑、服务为保障”的核心理念，全面向科技型企业发展转型。

随着奇士科技园、奇士创意产业园、奇士科技产业园以及中科院奇士特能源中心相继建成运作，奇士企业也加快科技园区的产业化步伐，成为该地区有影响、富有鲜明特色的综合型科技园区。尽管园区发展欣欣向荣，但是，与许多科技企业打交道，方奇钟意识到，要想切实帮助科技企业发展壮大，仅仅进行前期孵化是远远不够的，必须要打造竞争力强的优势产业集群，形成全产业链式的扶持和培育。



2012年是奇士企业发展的关键节点，立足国家发展大势，依托自身优势，奇士企业创造性地提出，要建设“从工业型园区向高科技园区、从综合型园区向信息服务业园区、从单一型园区向四位一体园区”转型的信息科技产业集群。

到底什么是“四位一体”？奇士产业集群创业导师姚福根介绍，即是“创业苗圃+孵化器+加速器+龙头企业”四位一体的产业集群基地，力图打造成国内外一流的生态产业集群。

2013年，奇士科技园建设获批准，大学生创业基地建立。2014年，奇士信息产业集群“创业苗圃+孵化器+加速器+龙头企业”四位一体集群格局正式形成。2015年，奇士集群获批成为“国家级科技企业孵化器”。2016年成为国家科技“成果转化产业化示范基地”。2017年成为“国家小型微型企业创业创新示范基地”和“国家中小企业公共服务示范平台”。姚福根介绍，与单一的孵化器不同，奇士产业集群是一体化全产业链的企业孵化体系，拥有大学生创业基地、创业苗圃基地、孵化器基地、加速器基地、大企业基地、公共服务平台6大集聚区以及18项服务体系，满足科技企业在不同发展过程中的不同需求，进行针对性的服务。

当下，奇士产业集群持续加大科技研发投入，积极扶持中小科技企业入驻，使科技园区的延展性和聚集效应体现出来，让更多企业实现了由传统型向现代科技型的华丽转身。

就拿奇士科技园建设的“奇亚特中心”为例，这是以中国科学院上海国家技术转移中心为龙头，打造的新兴、科技企业的技术开发、咨询、转让和服务平台。2012年，奇亚特中心被列入“上海高新技术企业”。2013年先后建立“奇士院士专家工作站”“奇士企业科学技术协会”等专业化、高层次的全新公共交流服务平台。

同时，上海市科技创业中心批准“上海市科技企业创业苗圃”和“上海市科技企业专业孵化器”在奇亚特中心落户。中心还设立了专门针对大学生创业开辟的“创业天地”。目前，奇亚特中

同时，公司内部也设立“党员示范岗”，积极引导党员立足本职岗位，发挥模范带头作用，切实激发企业员工的工作积极性，也让党建释放出强大的“组织力”。

如今，只要一走进奇士企业，随处可见党建的宣传和党员们的身影，平日的工作中，也总能看到他们身先士卒，奋战在最需要的地方，这些都与奇士企业的理念息息相关。

更重要的是，奇士企业将党建经验延伸到奇士产业集群中，在奇士集群组建联合党支部，建立“工作共商、活动共办、资源共享”的联动机制，实现精准服务互动，形成民营企业与奇士集群党建的“奇士模式”。

在党建引领下，奇士企业以及奇士集群企业均在做好企业的同时，勇于承担社会责任，参与各项公益事业，切实发挥民营企业服务国家、服务社会、服务人民的作用。

心已经引入包括世界500强在内的知名企业。

目前，作为生态化的奇士产业集群，已经形成了杨浦浦西码头众创空间、闵行“米奇中心”、浦东奇士科技园等三大品牌输出基地，将进一步辐射和精准服务更多的专精特新中小企业，为科技创新、技术提升经济质量，实现区域经济增长的再超越，贡献企业应有的力量。

党建引领+多元服务 实现企业服务“倍增效应”

在民营企业发展进程中，在短的时间内实现产业跨越式转型的例子为数不多，奇士企业就是一个鲜明的案例，对于其中的秘诀，方奇钟董事长归结于重要的一点：党建的力量。

在2002年，奇士企业就以高度的政治站位，及时成立了党支部，充分发挥党支部的战斗堡垒作用，发挥党员的先锋模范作用，筑好企业发展基石。此后20年，党员人数均实现快速增长，奇士企业党支部从最初成立时只有3名党员，发展壮大到现在的70多名党员。2013年12月2日，中共奇士企业发展有限公司支部委员会升格为中共奇士企业发展有限公司总支部委员会。至此，奇士企业党总支下设9个党支部和1个联合党支部，奇士党建新格局已形成。

在党建发展过程中，党支部更是把许多的优秀青年及时吸纳到党组织中，助力人才培养。上海瑞正化工科技有限公司总经理代常红就是一个典型的例子。

据奇士企业党总支负责人张敏介绍，代常红总经理是一位有情怀、热心肠的青年企业家，其企业是一家化工原料对外出口的贸易公司，疫情期间，他捐赠大批防疫急需物资，为湖北疫情防控做了大量工作。

在党建活动中，党支部以“品德、知识、能力、业绩”全面发展为目标，开展了“职工再教育工程”，对员工进行“创新能力、管理能力、经营能力、技术能力和办事能力”的培训。这些培训，使员工的综合业务素质与能力都得到了迅速提高。

“多对一”“多对多”等形式，在导师和企业之间搭建沟通桥梁，实现为企业发展精准把脉、准确助推的点对点服务。

奇士企业牵头启动“奇士创新创业总栽大讲堂”活动，定期邀请成功企业家、投融资专家以及创新创业导师作为师资队伍主要成员，与创业者进行面对面交流，服务和培育创新创业企业家和创业者，全方位提升他们的综合能力，解决企业在现实运营中遇到的实际问题。7年来，已成功开讲56讲，吸引了3000余人积极参与。

与此同时，奇士产业集群还推出了立足园区数百家企业，以奇士科学技术协会为抓手、颇具人文关怀的企业系列服务沙龙，其中的“同职同岗沙龙”服务，由于对等性和同职化，调动了参与人员的积极性，市场反响热烈。此外，奇士产业集群将根据企业发展不同阶段，即“种子期、成长期、发展期、成熟期”，针对不同阶段的不同需求，为企业提供“创业苗圃、企业孵化器、企业加速器、龙头企业”



的重要法宝。奇士产业集群着重在产业化扶持、财政扶持、创新扶持、金融扶持、人才扶持等政策上狠抓落实。例如，可为园区内企业申请创业苗圃补贴、孵化企业房租补贴、企业退税奖励、知识产权补贴、品牌建设奖励等，也能够帮助企业进行高新技术企业、“专精特新”企业、知识产权优势企业、技术先进型服务企业、小巨人培育企业、创新型(试点)企业等申请资质认证。园区还能帮助企业申请国家、上海市、大张江、闵行区各级项目，以及提供包括人才引进、人事培训、人才交流、人才政策在内的人力资源服务。

园区还建立资金规模约2000万元的奇士科技企业发展基金，通过各级政府优惠融资渠道，与区域金融机构、社会各类投资机构合作，帮助园区企业获得免抵押、低利率的纯信用贷款以及社会资本，实现快速发展。

专家导师服务也是奇士集群服务一大特色。2016年开始，奇士产业集群就在着力打造“导师工作室”，通过“创业导师+辅导员+联络员”三位一体的服务体系包括制度、课程以及队伍等体系在内的具体工作体系，采取“一对一”“一对

多”“多对一”“多对多”等形式，在导师和企业之间搭建沟通桥梁，实现为企业发展精准把脉、准确助推的点对点服务。

奇士企业牵头启动“奇士创新创业总栽大讲堂”活动，定期邀请成功企业家、投融资专家以及创新创业导师作为师资队伍主要成员，与创业者进行面对面交流，服务和培育创新创业企业家和创业者，全方位提升他们的综合能力，解决企业在现实运营中遇到的实际问题。7年来，已成功开讲56讲，吸引了3000余人积极参与。

与此同时，奇士产业集群还推出了立足园区数百家企业，以奇士科学技术协会为抓手、颇具人文关怀的企业系列服务沙龙，其中的“同职同岗沙龙”服务，由于对等性和同职化，调动了参与人员的积极性，市场反响热烈。此外，奇士产业集群将根据企业发展不同阶段，即“种子期、成长期、发展期、成熟期”，针对不同阶段的不同需求，为企业提供“创业苗圃、企业孵化器、企业加速器、龙头企业”



的全程系列服务。

党建引领加上多维度的服务，进一步加强了园区内部沟通、交流，为企业服务有序、快速、高效，切实解决了众多企业的困难。

赋能优质科技企业 培育壮大“专精特新”小巨人

20多年勤勉耕耘，让奇士企业蜚声业内，成为科技产业集群地誉品牌。这也充分证明，奇士产业集群就是一片适宜创业、适宜创新的科技沃土，只要是好的种子，都能在这里生根发芽、茁壮成长。

上海嘉柏利通科技股份有限公司就是典型的案例。作为拥有前沿技术的洁净区人员智能综合管理系统解决方案提供商的嘉柏利通，成立于2008年，主要研发生产经营智能门禁系统与智能洁净服、洁净区防护穿戴装备的高科技企业，产品广泛应用于医药、电子、食品等领域。2013年入驻奇士科技园，经过多年发展，如今，已积累了多年研发生产经验和前沿专业技术，已逐渐成长为智能防护行业先行者，累计全球合作客

户3000家。2020年，成为防疫物资生产征用企业，并且成功登陆了上交所科创板；2021年，荣获国家“高新技术中小企业”认定、上海市“专精特新”称号、“闵行科技小巨人企业”。今年1月份，奇士企业与嘉柏利通签订战略合作协议，进一步拉近了企业之间的关系，实现合作与服务“零距离”，助力“专精特新”企业持续发展。

乐普生物科技股份有限公司也是注册奇士科技园园区优质科技企业，是一家立足中国、面向全球的创新驱动型生物制药公司。公司的“ADC候选药物管线”在国内处于领先地位，核心产品“MRG003”是目前国内首创和唯一处于临床研究阶段的靶向EGFR的ADC药物核心产品，候选药物“CG0070”也是全球首个和唯一的处于临床开发阶段的治疗膀胱癌的溶瘤病毒。2022年2月23日，乐普生物已登陆香港联合证券交易所主板上市。

奇士科技园还培育一批新锐企业。上海瑞道医药科技有限公司成立于2016年，拥有领先的离子通道药物研发技术和平台，聚焦于神经系统疾病临床未满足的需求，通过差异化的药物作用机制，为全球患者带来具有临床价值的创新疗法和治疗手段，改善患者的生活质量。瑞道医药还入选“2020年上海市最具投资潜力50佳创业企业”，董事长王友鑫获得“2021年上海科技青年35人引领计划奖”。

“这些企业都是产业园中的佼佼者，我们一定优势叠加赋能，为这些企业提供优质的成长环境和高效服务，助力科技型中小企业不断壮大发展。”方奇钟董事长说。

当下，“专精特新”已成为科技型优质企业的代名词。近年来，为深入贯彻习近平总书记关于“专精特新”的重要指示精神，各省市也纷纷推出一系列“专精特新”政策，推动中小企业向专精特新方向发展已成为共识。

在2022年上海市两会上，中共上海市委副书记、市长龚正作政府工作报告，明确提出2022年要激发市场主体活力，新增“专精特新”企业500家。作为服务国家级专精特新“小巨人”企业示范平台(机构)，奇士企业身担重任，成为培育壮大“专精特新”小巨人的“中流砥柱”。

据统计，近两年来，在服务企业方面，奇士产业集群有15家市级“专精特新”中小企业，2家国家级专精特新“小巨人”企业，为10家市级“专精特新”中小企业提供管理咨询诊断解决方案，帮助市级“专精特新”中小企业获得融资额度达到3890万，帮助市级“专精特新”中小企业获得订单额度达到800万。

针对“专精特新”企业，奇士企业在企业投融资服务、对接高等院校科研院所等地合作服务、协助推进创新成果转化、企业知识产权工作示范化、企业数字化改造、国内外合作交流、建立企业技术中心功能、上市服务以及提供管理咨询诊断解决方案等方面均推出了一系列服务机制，为“专精特新”企业快速发展插上翅膀。奇士企业还推出“1对1”的导师指导活动“服务机构进园区活动”以及“开展‘专精特新’企业的专场培训活动”，助力“专精特新”企业稳健发展。3月10日，奇士产业集群将组建“专精特新骑士营”机构。在新时代和新的战略机遇期，奇士企业正通过精准定位、不断创新、精耕细作，以稳中提质、稳中有进的身姿，真正把高效服务送到专精特新“小巨人”企业的心坎里！



方奇钟： 用心用情履职 践行社会责任

作为上海奇士企业发展有限公司董事长，方奇钟是上海市政协常委、民革上海市委会经济中心副主任、上海市科技企业联合会会长。多年来，他积极为中小企业发展鼓与呼。

2018年上海市两会，营商环境是一个热点。方奇钟参加了政协全会的“深化放管服改革，营造国际化、法制化、便利化的营商环境”专题会议。他第一个发言，谈的就是中小企业发展问题。他说，中小企业对市委市政府领导高度重视营商环境建设感到鼓舞，希望能够继续狠抓落实。他直言，对中小企业要强调“放”。比如，现在科技企业、高新企业等项目申报时间太长，具体表现就是“盖章，重复盖章；征询，重复征询……”

2018年，方奇钟的提案《关于完善营商环境应从政府行政服务中心抓起的建议》获上海市政协2018年优秀提案奖。2021年，方奇钟等(联名)《关于在“一网通办”开设融合科创环境“一证通”的建议》获上海市政协2021年优秀提案奖。方奇钟获上海市政协委员优秀履职奖。在这件提案中，方奇钟提出，加大对科技创新策源的投入规划布局。

面对外部环境卡脖子项目，方奇钟建议，浦东应该加大对科技创新策源的投入规划和布局，市委市政府确定一个专门的研究机构，对攻克卡脖子工程能有持续性；同时，建议上海市加大对浦东科技创新策源的投入和有效配置，建议在“一网通办”开设融合科创环境的一证通窗口。

上海自贸区为全国其他自贸区提供了可复制、可推广的经验。方奇钟说：“我们要再争取提供新的可复制、可推广的经验。”张江科学城形成了三大产业集聚——信息技术、动漫、生物医药。临港新片区有产业制造基地，方奇钟认为，浦东应该利用好新片区开发资源，南北联动，做强做大。此外，对浦东来说，人才至关重要，针对新的人才政策，方奇钟建议，浦东推出有成效的人才政策，比如配套公寓楼、建立人才绿卡等。方奇钟在上海市政协常委会上的发言《助力解决中小企业融资难、融资贵，路在何方？》得到了上海市委市政府领导的高度重视，这个问题已经得到基本解决。

方奇钟深情表示，他将一直以“一个新委员的姿态和热情，老委员的经验执着履职，多讲话、讲真话”，践行自己作为企业家、政协委员、民革党员的社会责任！(文/文霞 李荣锋)

