



规模化探索:让好公益去到更多地方

本报记者 顾磊

把一个公益项目从一家机构推向多家机构,从数量有限的项目点推向覆盖面更广的地区,该如何去做?

由南都公益基金会与多家公益机构共建的好公益平台正在做这样的实践。近日,记者在南都公益基金会上开放日活动上获悉,截至2021年,该平台上的59个优质公益项目累计落地合作方达到1.2万家,共有8.1万余个项目实施点,累计有5000余万人次受益(不含倡导类服务受益人次)。

这意味着公益慈善领域2016年出现的“规模化发展”探索,至今已取得一定成果。这一过程中形成的合作、资助、倡导等方面的有效经验和模式,颇具借鉴价值。

从“我做”到“我们做”

逆风飞翔事实孤儿关爱计划是好公益平台上的项目之一,项目负责人康勇忠告诉记者,由于服务实效突出,且尊重受助人隐私,项目得到了许多捐赠人的青睐。

“想资助孩子的人越来越多,我们做完本地,去做外地。”康勇忠说,短短10年间,项目从长沙市1个区发展到湖南省的45个区县,并开启了省外合作业务,“最初搞规模化,其实是资助的资源多了,我们需要延伸性地找伙伴做执行。”

被机构使命和业务驱动着的公益人,要将项目推广到更多地方,服务更多人,需要专业助力。南都公益基金会助理秘书长杨丹告诉记者,好公益平台将优质公益项目纳入后,为其提供资金支持,同时,还在能力建设、品牌传播、合作网络、专业技术资源、资金引流和经验总结方面开展多项业务,让好公益去到更多地方。

据了解,好公益平台现有7类合作伙伴,包括:品牌创建机构、联合共建机构、战略合作伙伴、枢纽合作基地、地区支持机构、项目示范机构和研究支持伙伴,它们发挥着不同的作用。

例如,枢纽合作基地一头对接好公益平台,另一头对接所在地社会组织,将好项目引入更多地方。杨丹透露,2019年至2021年间,枢纽机构共支持34个优质公益项目在20个省级行政区落地,累计撬动资金投入9500余万元。



满天星青少年公益发展中心帮助乡村儿童享受阅读乐趣。好公益平台供图

山东省社会创新发展与研究中心就是这样一家枢纽机构,负责人张健介绍,自2017年起,通过将壹基金的儿童服务站和好公益平台上数个儿童服务类项目有效组合,搭建山东城乡儿童服务网络,成效显著。

2019年至2021年,好公益平台的产品服务覆盖面在不断扩大。2021年,女童保护、河流守望者、独抚母亲支持计划累计覆盖超过了1000个县(市区);新一千零一夜、班班有个图书角、爱心衣橱累计覆盖超过500个县(市区)。

“从‘我做’到‘我们做’已成为趋势,大家一起推动社会问题的最终解决。”杨丹说。

助公益机构蜕变

随着规模化的发展,公益组织也要完善相关战略并发展与业务相匹配的运营模式。

过去3年,新冠肺炎疫情成为公益机构发展的主要外部障碍之一。在此期间,平台的部分伙伴机构完成了产品迭代和服务的线上转型,并调整了规模化战略,以适应外部需求的变化。

北京市丰台区利智康复中心(简称“利智中心”)是一家成立22年的心智障碍人士服务机构。该中心于2020年初果断上线了首个致力于推动心智障碍者自主生活的服务平台,结合线上培训督导、咨询以及线下创

新服务探索,利用互联网知识平台和工具,让更多心智障碍者及其家庭享有优质服务。

其实在新冠肺炎疫情暴发之前,利智中心就已经有计划地开展“自主生活学院”服务,突发的疫情让原本的转型计划提前了。截至2021年底,利智中心通过“自主生活学院”为120余家心智服务机构和家長组织提供了支持服务,支持1887个心智障碍者家庭在线学习。2022年初,利智中心机构战略整体转型,迎来了“第二曲线创新”。

好公益平台注意到利智中心处于转型关键期,经考察后,将其纳入“一对一深度支持”伙伴行列,非限定资助从每年5万元提高到30万元,为转型提供了重要推力。

康勇忠所在机构也获得了一对一支持。他认为,非限定性资金支持对于机构成长十分宝贵,“更重要的是,平台给予的陪伴缓解了我们发展过程中的孤独感,有什么事可以一起商量。”

杨丹透露,目前平台上一对一支持的机构,共有13家。除了资金支持,还有一对一的战略咨询,平台的资源倾斜和个人领导力提升项目也会考虑优先这批机构。“随着一对一支持机构的增多,我们会更注重‘杠杆’效应,加速其规模化进程。”杨丹说。

增长的公益影响力

2021年,好公益平台上共有19个公益项目年收入超500万元,其中有

13个公益项目来自草根组织成长起来的公益机构。共有11个公益项目累计撬动资金超5000万元(包括项目方和落地合作伙伴共同实施该项目所撬动的资金量),其中有5家机构也是从草根组织成长起来的。

“草根组织的产品和服务做得好,也可以把体量做大。”杨丹说。

与此同时,机构伙伴可持续发展的能力也在增强。2021年,好公益平台上75%的伙伴尝试从企业、互联网平台等多渠道资源拓展模式;66%的平台产品通过优化机构治理、调整组织架构等方式提升组织能力,以匹配规模化发展需求。

资金并非衡量成效的唯一指标。规模化进程中,存在这样的情况:公益项目的收入少,但其影响力非常大。例如,湖北省监利市蓝天下妇女儿童维权协会的万家无暴项目,通过“公安+妇联+社会组织”联动模式,一方面开展家暴受害人的直接救助服务,截至2021年底已累计服务3800余人;另一方面,通过反家暴倡导向公众传授如何有效求助、应对不同暴力的技巧。

该项目在2021年的收入仅有20余万元,但却产生了大影响:推动湖北省发布了反家暴地方性法规,将多部门联动写入制度体系;同时吸引了陕西等地相关部门到湖北考察。万家无暴项目负责人作为专家,参与电视和网络反家暴节目的点评,引起了更广泛的社会关注。

“‘小组织’可以产生大影响。”杨丹说,“规模化发展不等于组织规模的扩大,我们更强调影响力的扩大。”

与万家无暴类似,平台上不少公益机构和项目通过多种倡议方式推动社会问题解决。例如,女童保护项目连续9年召开“女童保护”全国两会代表委员座谈会,发布儿童被性侵案例统计报告和儿童防性侵教育调查报告,为相关研究提供数据支持;日慈公益基金会去年发布了首份儿童心理健康教育领域扫描报告,与多方协同推动社会问题的解决;南关厢素食馆的“吃饭也是做公益”,通过传播“吃饭也是做公益”的理念,累计影响达10亿人次。

“期待伙伴们能推动所在议题领域的发展和,和平台一起助力实现高效、大规模地解决社会问题。”杨丹说,“也希望平台在未来能供给更多优质公益项目,助力公益事业发展。”



共青团“伙伴计划”迎来新成员

本报讯(记者 顾磊)6月6日,北海牧场、元气森林公益成为共青团中央“伙伴计划”项目新成员,将以易地扶贫搬迁安置社区留守青少年为重点服务对象,在云南、福建、湖南、四川等多地开展公益行动。

近年来,留守青少年问题受到社会各界广泛关注。由于与父母长期分离,亲情缺失,家庭教育弱化,他们的生活质量、生理和心理健康状况、成长环境亟待改善。“伙伴计划”是共青团中央组织动员广大青年社会组织投身社会建设的一项重要品牌工作,自2014年实施以来,在全国累计动员青年社会组织1.4万家,实施公益项目2.6万个,在助力青少年成长发展方面取得了显著成效。

中国青少年发展基金会秘书长梅峰表示,中国青基会长期致力于关心支持青少年成长与发展,将携手“伙伴计划”,帮助云南、四川、湖南、福建、广西、重庆、贵州的20

个社会组织,持续聚焦易地扶贫搬迁安置社区青少年,用心用情做公益,着力解决安置社区青少年发展中的现实困难。

中国乳制品工业协会副理事长兼秘书长刘美菊表示:“我们将在科普文章、科普游戏、乳品知识、营养健康等领域深度合作,为青少年带去丰富、易懂、有趣的科普内容。”据悉,不久前,首场活动“环保绘画兴趣课”落地云南彝良县,邀请孩子们用酸奶杯作画,绘出心中大自然的模样,在寓教于乐中学习营养知识。



首场活动现场

杭州民进发布“开明·银杏叶”助学社会服务品牌

本报讯(记者 赵莹莹)民进杭州市委会近日牵头在杭州市余杭区创设“开明·银杏叶”社会服务品牌,并举行助学公益基金签约仪式,为贫困学子提供助学服务。

签约仪式上,民进余杭基层委员会与余杭区慈善总会共同签订“银杏叶助学专项基金”协议书,并颁发捐赠证书,首期资金150万元,资助区内贫困学生更好地完成学业。

“开明·银杏叶”发布当日,银杏叶杭州民进企业志愿者联盟成立,10支志愿者队伍获授旗,杭州民进社会服务志愿者的志愿服务内容将更多元、优质。

据介绍,“开明·银杏叶”将围绕“135”目标运行。“1”是设立1个专项公益基金,“3”是以3

年为1个周期,“5”是实施“五大工程”:建立1个名师工作站,设立2个助学金,开展3次同心支教行,组织4次会员公益活动,建设5个微图书馆。

其中,建立1个名师工作站,将依托民进教育界别优势,助力余杭区教育高质量发展;设立2个助学金,将奖励家庭相对困难的优秀余杭学子和无私奉献的优秀乡村教师;组织开展3次同心支教行,每年将开展同心支教行主题活动,联动省市区共建支部,开展多样化支教活动;组织开展4次会员公益活动,将拓展志愿力量,发动企业家会员共建社会志愿服务联盟;建设5个微图书馆,将在学校、儿童之家、文化礼堂等农村公共场所捐建微图书馆。



“思源扬帆甘孜行”举行捐赠活动



本报讯(记者 舒迪)由国家广播电视总局公共服务司、故宫博物院、中华思源工程扶贫基金会指导,思源·新浪扬帆公益基金、故宫出版社主办的“2022思源扬帆甘孜行”公益活动近日在四川康定举行。

此次捐赠活动首期向甘孜藏族自治州150所中小学捐赠了总价值90万元的物品,包括150套“故宫小书包”、1100套思源方舟安全校服。其中每套“故宫小书包”包含了故宫出版社精选的深受青少年喜爱的69本图书。活动主办方希望通过“故宫小书包”,能让甘孜的孩子们有机会品读、亲近故宫,感悟中华优秀传统文化,把传统文化的接续传承不断深化、推进。

据介绍,今年4月,中华思源工程扶贫基金会联合故宫博物院、

国家广播电视总局公共服务司发起“2022思源扬帆甘孜行”公益活动,指导思源·新浪扬帆公益基金、故宫出版社分批向甘孜州捐赠“故宫小书包”“思源方舟安全校服”等教育助学物资,为甘孜州学生创造条件学习、传承优秀的中华民族传统文化,并助力保障受助学生在上学放学路上的交通安全。

中华思源工程扶贫基金会副理事长兼秘书长李晓林表示,该基金会一方面将以本次捐赠活动为契机,继续联合社会各界爱心力量支持、拓展“思源扬帆甘孜行”公益活动,为甘孜州各项事业高质量发展贡献应有的力量;另一方面继续深化与国家广播电视总局、民建地方组织、故宫博物院在定点帮扶、文化传承等领域的合作,为发挥慈善事业第三次分配的作用作出新的贡献。

友成基金会携手国际农发基金 联合探索乡村振兴创新模式



云南省永平县课堂培训现场。友成基金会供图

本报讯(记者 顾磊)6月9日,国际农业发展基金与友成企业家扶贫基金会在京签署了合作意向书,双方将在推进乡村振兴方面深化合作,在乡村女性经济赋能、乡村青年创业扶持、中小微企业能力建设等领域开展方案设计、研究、项目实施等工作,通过整合资源、优势互补提升各自项目的实施效果,为乡村振兴贡献有效模式和实践。

国务院参事、友成基金会副理事长汤敏表示,随着脱贫攻坚工作取得胜利,国际农发基金与友成基金会两家机构的工作重点也从扶贫转向巩固脱贫成果同乡村振兴有效衔接。国际农发基金农业发展和困难群体扶持贷款项目与友成基金会的人才赋能及产业发展项目可以形成集合影响力。

“与友成基金会合作便于我们更

好地利用友成基金会的成熟模式、丰富技术资源和网络,同时结合国际农发基金对产业、融资和市场链接方面的支持,为项目区的农村妇女和青年提供加强版的赋能和发展的托举。”国际农发基金中国代表马泰奥表示。

据悉,自2021年起,国际农发基金和友成基金会联合云南省农业农村厅、湖南省农业农村厅在云南省永平县和湖南省凤凰县,共同合作开展了“香橙妈妈”乡村女性经济赋能项目,为两县共计100名乡村妈妈提供了就创业素养、创业基本功、产品打造、直播电商、个人和家庭财务规划以及优质亲子关系等课程,线下培训时长近200小时,线上孵化6个月。一位来自云南永平的学员说:“在培训班里感到很充实,我看到了不一样的自己。我还找到了合作伙伴创业,把自己做的牛干巴、腊鸭卖到大山外面。”

“追梦行动”系列助残公益项目在京启动

本报讯(记者 赵莹莹)6月9日,由中国残疾人福利基金会、蚂蚁集团联合发起的“追梦行动”系列助残公益项目启动仪式在京举行。

按照《“十四五”残疾人保障和发展规划》中关于“大力发展残疾人慈善事业和服务产业”“吸引社会力量和市场主体参与残疾人服务”的要求,在中国残联的指导下,“追梦行动”系列公益项目重点聚焦残疾人康复、教育、就业等重点任务,以国家乡村振兴重点帮扶县和中国残联定点帮扶县的残疾人作为主要帮扶对象。2022年至2024年,蚂蚁集团带动合作伙伴共同出资支持

“追梦行动”系列助残公益项目实施,计划为1000名肢体残疾人适配假肢或矫形器;为400名脑瘫儿童提供康复训练支持;培训3000名听力语训专业人员,辐射带动1.5万名听障患者的康复服务;对1500名残疾女性开展职业技能培训;支持无障碍环境建设立法研究及中国无障碍展示馆建设。

启动仪式以视频会议形式举办,中国康复研究中心、中国听力语言康复研究中心、中国残联就业服务指导中心、中国残疾人辅助器具中心、中国残联志愿者协会等项目执行单位主要负责人参加。

厦门:“同心未爱”保护未成年人

本报记者 照宁

王坤(化名)是一起盗窃案中未达刑事责任年龄的涉案未成年人,被处以行政处罚,厦门市同安区检察院“同心未爱”帮教团队的救助让他和他的家庭发生了改变。近日,在厦门市同安区政协委员、区检察院检察官游凤娘的回访电话中,王坤和爸爸表达了真诚的谢意。

“同心未爱”帮教团队由同安区检察院于2018年成立,现有成员7人,已帮助了近50个涉罪、涉案家庭。

“几乎每一个未成年人涉罪、涉案或者被伤害的背后,症结都在于家庭监护缺失、家长监管不到位,原生家庭出了问题。”同安区政协委员、区检察院检委会专职委员洪军炳和同事们多年来致力于推动未成年人

“一站式”综合保护工作,在家庭教育方面构筑起预防未成年人犯罪的第一道防线。

“在执行过程中,检察官将指导内容形成书面材料,按照‘一人一档’建立家庭教育指导档案,跟踪记录后续回访情况。”同安区政协委员、检察官助理施淮瑜说。

今年4月,同安区检察院等多部门联合成立了“同心未爱”家庭教育指导中心,目前中心已有37名持证家庭教育指导师,开展一对一家庭指导和家庭教育相关课程。与此同时,“同心未爱”帮教团队还着力构筑校园防线,聘任全区144名中小学、幼儿园老师为校园公益诉讼观察员,聘请了16名法治副校长和22名综治副校长。副校长们开展入校公益法治讲座80余场次,覆盖全区学生近2万人。