

### 中国这十年·系列主题新闻发布

# 医疗人才“组团”援藏援疆这七年

本报记者 陈晶 实习生 车鹏艺

党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央始终将西藏、新疆工作放在整个国家发展和进步的大局中统筹考虑。其中,医疗人才“组团式”援藏援疆工作作为重要举措,已开展七年有余。

七年多来,“组团”模式如何持续发力提升当地医疗水平?怎样打造“带不走”的医疗人才队伍?下一步有何重点安排?8月26日,国家卫生健康委召开了“一切为了人民健康——我们这十年”系列新闻发布,就相关问题作出了解答。

## 坚持需求导向,发挥“组团”优势建设重点专科

重点专科建设是承上启下的关键环节,也是医疗健康事业的立足点、着力点。国家卫生健康委医政医管局副局长李大川介绍,医疗人才“组团式”援藏援疆工作自开展以来,就坚持围绕当地人民群众就医需求,有针对性地集中力量加强医院临床重点专科建设。

“不以诊治多少例‘首例’疑难疾病、救治多少例危重患者为自豪,而以当地同仁能独立开展多少项新技术、新项目为骄傲。”作为“组团式”援藏的牵头单位,北京协和医院前期充分调研,援受双方充分沟通,根据实际情况采用了“菜单式定制”模式,以学科建设为主线,以提升“平台”科室能力为基础,全方位带动当地重点专科建设。

“众所周知,适宜治疗的前提首先是明确诊断,其次是综合支撑和保障,才能确保医疗的质量和安安全全”,对此,北京协和医院副院长丁介绍了:“从工作刚开始,我们就坚持需求导向,派出了放射、检验、超声、病理等5个平台科室,以及麻醉、护理、重症等4个支撑学科。这些学科全部都是国家的首批临床重点专科,这样既做强了西藏自治区人民医院的平台科室,又给兄弟医院派出的优势学科团队提供了有力保障,让我们这个团队诊断有依据、治疗有支撑、敢做手术,放开手脚救治复杂、疑难和重症患者。近几年,根据自治区人民医院高质量发展要求,协和又增添了基本外科、妇产科、神经科等重点优势学科,紧紧围绕党中央、国家卫生健康委、中组部的‘大病不出藏’的总体目标,为当地医院的重点专科建设再添活力。”

为了实施精准帮扶,援藏援疆医疗团队还创新性提出了“大组团”“中组团”“小组团”的三级帮扶理念。“大组团”,“组团式”援藏队员和受援科室形成一个“小组团”;每个队员作为桥梁和纽带,使双方科室和医院形成“中组团”;支援医院与国家卫生健康委等中央部委和区党委组织部、自治区相关厅局级形成“大组团”。发挥“组团”的优势,



2021年6月19日,在西藏拉萨市当雄县格达乡格达村,第六批医疗人才“组团式”援藏专家王克明(左一)为村民讲解健康知识。(资料图片) 新华社发

不仅传授了技术、经验,更带动了受援科室形成了与援助科室相同的工作作风和文化根基,“一人援藏、全科上阵”,共同的成长已经让双方科室血脉相连,通过线上线下、京藏联合、团队协作,自治区医院救治急、危、重、难疾病的能力显著提高。

据统计,在新疆,截至2021年年底,8家受援医院已经实现了一批重点专科“从无到有”“从有到优”的转变,已有332种急危重症不出自治区,1914种重症不出地州市就能得到治疗。

再以北京协和的检验科援助为例。一茬接一茬,连续7年多的帮扶,西藏自治区人民医院的临床检验水平得到整体提升——建立了完整的检验质量体系,实现了室内质控、室间质评全覆盖,2018年通过了ISO15189认证,成为全世界海拔最高、符合国际标准的医学实验室。与此同时,援助医疗团队还帮助西藏自治区成立了临床检验质控中心,通过向7地市和74家县医院收集室间质控标本,有效评估和发现了整体检验质量中存在的潜在问题,持续推动了藏区检验水平全面提升,有力推进了全区检验结果互认的进程,大大方便了老百姓,使组团式援藏成果更好地服务全区和基层藏族同胞和广大干部群众。

## 多管齐下,打造“带不走”的医疗人才队伍

人才工作是医疗人才“组团式”援藏援疆工作的重中之重,努力将先进诊疗技术和优秀管理理念“带着泥土”移栽到当地,变“输血供氧”为“造血制氧”是国家开展这一工作的目标。

韩丁介绍,为建强本地人才队伍,援助团队一方面推进分层次培养,针对学科带头人采取“一对一”模式进行全方位的培养,针对青年医师建成了住院医师规范化的培训基地。另一方面,建立了比较完善的立体化培养手段,强化基本功,通过现场教学、统一授课、学术会议等多种形式,来提高水平、更新理念、强化标准。第三,通过长期进修来培养学科综合人才,短期培训解决临床急需的问题,专项学习强化技术能力。

“七年来,仅协和医院一家医院就帮助本地培养了医护人员近300人次,在家门口开展学术交流200多次,持续不断完善人才的梯队建设,培养了一大批‘信得过、用得上、留得住’的本地人才队伍,让学科建设有后劲、可持续。”韩丁进一步补充。

李大川则提到,“团队带团队”“专家带骨干”“师傅带徒弟”的模式已切实为当地打造了一支“带不走”的医疗人才队伍。“组团式”援藏援疆以来,已向西藏、新疆选派高水平医疗人才2500余名,为西藏、新疆帮带医疗团队千余个,医务人员5800余名,精准培养不同层次医疗骨干1万余名,有计划有步骤接收4000余名医务人员到对应的支援医院培训进修,医务人员整体素质得到显著提升。

## 补短板,强弱项,推动疆藏卫生健康事业向更高质量发展

由于历史原因,西藏、新疆的医疗卫生事业发展相对滞后,虽然经过7年的“组团式”援藏援疆工作,

两个地区的医疗服务能力有了明显提升,但16家受援的省级、市级医院距西部地区的平均水平还有差距,县级医院服务能力差距更大。同时,在高原病的研究与防治、群众的健康素养方面还有突出短板,帮扶工作任务任重道远。

针对上述不足,李大川提出,“下一步,医疗人才‘组团式’援藏援疆工作要着力在补短板、强弱项上下功夫。”

在具体安排方面,李大川指出,一是着力提升医院管理水平。坚持目标导向,从实际出发,移植支援医院的优势学科、管理经验,健全医院学科体系和管理体系,加强运营管理能力建设,进一步明确完善人才的发展、施工图,有针对性地加强支援工作,推动受援医院实现高质量、跨越式发展。二是优化“以院包科”支援工作机制。一方面综合考虑受援科室发展规划、服务能力、人才梯队、学科建设等,统筹调度全国的优质医疗资源,继续聚焦急危重症、重症医学和特色重点专科建设,推动各受援科室的医疗服务能力和管理水平再上新台阶。另一方面,推动防治结合,在保持现有医疗人才“组团式”支援力量不变的基础上,关注疾病预防与健康促进工作,支援专家积极进行健康宣教,引导受援地区人民群众养成健康生活方式,提高居民健康素养和健康状况。三是加强人才培养的系统性、精准性、科学性。援受双方共同制定人才培养整体规划,推动“师傅带徒弟”向“团队带团队”转变,坚持帮带成效和跟学成果的双向考核,全力提升医务人员综合能力。四是做好援派人员的保障。在今后工作中进一步落实好援派人员各项保障和倾斜政策,为其支撑起坚实后盾。

如何加快推进免费接种宫颈癌二价疫苗?在会上,委员们建议,要高标准谋划宫颈癌疫苗接种工作,科学制定方案和预案,通过时间表路线图落实落细责任,确保疫苗接种工作安全有序推进。同时,广泛深入开展宣传,通过普及宫颈癌防控知识提升群众健康素养和主动接种疫苗的意识,不断扩大社会影响,增进群众的获得感,并建立动态评价机制,对疫苗接种的完成情况、工作举措、主要成效、存在问题等方面进行动态评估,建立健全项目长效机制,让惠民政策真正惠及万家,助推健康泉州建设。

“大力推进宫颈癌二价疫苗免费接种工作,既是践行人民至上、生命至上理念的充分体现,也是打造健康泉州的必然要求。”福建省政协委员、泉州市政协副主席庄灿霞表示,今年是落实宫颈癌二价疫苗免费接种这一“为民办实事项目”的开局之年,各部门要切实贯彻落实习近平总书记惠民为民重要部署要求,开好头、起好步,为今后持续推进和落实接种工作夯实基础。

另据了解,泉州市还将于9月至11月开展省级为民办实事项目——适龄女性人乳头瘤病毒(HPV)疫苗免费接种项目试点工作,以“小手拉大手”的方式逐渐扩大,引发接种热潮,覆盖全市80%的适龄女性,领先全省。

## 第四届粤港澳大湾区中医药传承创新发展大会在粤召开

本报讯(记者 陈晶)8月25日,第四届粤港澳大湾区中医药传承创新发展大会在广东中山市召开。本次大会以“守正创新打造粤港澳大湾区中医药高地”为主题,采取“线上+线下”的方式进行,旨在加强沟通交流、促进紧密合作,携手推进粤港澳大湾区中医药高地建设、助力塑造健康湾区。本次大会由国家中医药管理局支持,广东省中医药局、香港特区政府卫生局、澳门特区政府卫生局、中山市人民政府共同主办。

全国政协常委、国家中医药管理局副局长黄璐琦在致辞中表示,《粤港澳大湾区中医药高地建设方案(2020—2025年)》实施两年来,粤港澳三地政府积极创新,开拓进取,推动中医药高地建设取得了丰硕成果。粤港澳大湾区中医药界当把握机遇,乘势而上,坚持共建共享、推动中医药传承创新,坚持同心协力、加强抗疫领域交流合作,坚持融合发展、实现国际合作示范引领。

中山市委书记郭文海指出,自古

以来,中山中医药发展基础良好,民间信中医、用中医氛围浓厚。中山在谋划现代主题产业园发展过程中,还专门规划了生物医药、中医药产业园。希望借大会继续深化与湾区城市的合作,与各界专家学者共谋中医药产业发展,将中山打造成为广东传承发展中医药产业的重要基地。

香港特区政府卫生局局长卢宠茂通过线上介绍,近年来,香港中医药事业取得了长足进步,呈现出良好的发展态势。特别是在抗击新冠肺炎疫情过程中,内地抗疫经验推动了中医药在香港疫情防控中发挥更大作用,为香港抗疫开辟了一条新路。目前,香港特区政府正兴建香港首家中医医院,预期会在2025年起分阶段投入服务。

澳门特区政府卫生局中医服务发展厅厅长莫蕙表示,近期,澳门特区政府出台了第二个五年规划,积极培育发展以中医药研发制造为切入点的大健康产业,加快推进适度多元发展,被明确为澳门特区下一阶段经济社会发展目标之一。

## 天津医大总医院创建互联网医院 医联体“1236N”医疗健康服务新体系

本报讯(记者 李宇馨)8月28日,在2022年中国网络文明大会上,天津医科大学总医院正式宣布,与科瑞泰医疗信息技术(天津)有限公司、360数字安全集团天津公司、锐捷网络股份有限公司、中国移动通信集团天津有限公司等互联网医疗生态合作伙伴,共同创建互联网医院医联体“1236N”医疗健康服务新体系。

天津市政协委员、天津医科大学总医院党委书记、互联网医院院长雷平告诉记者,“1236N”医疗健康服务新体系中,“1”是以互联网医院医联体为平台和依托;“2”是以闭环管理为核心的分级诊疗新模式,以健康全过程、生命全周期为核心的医疗健康新模式;“3”是通过互联网医院医联体形成分级诊疗“三闭环”,即向上向下医疗转诊闭环,线上线下患者服务闭环,院内院外健康

管理闭环;“6”是通过互联网医院医联体实现全病程、全学科、全方位、全闭环、全过程、全周期的“六全”服务,即为每个人提供从出生、幼年、成年、老年的生命全周期医疗健康服务;

“N”则是构建多元化生态合作圈,通过社会力量合作,为互联网医疗提供信息系统支持、平台运营、网络安全保障、网络互联终端以及5G技术加持等服务,确保互联网医疗高质量、可持续发展。

今后,天津医科大学总医院将以互联网医院医联体“1236N”健康服务新体系建设为契机,践行大健康理念,以互联网医院医联体为平台和依托,落实完善以闭环管理为核心的分级诊疗新模式,构建实施以生命全周期健康全过程为核心的医疗健康新模式,切实提升百姓对健康美好生活的向往。

## 院前院内做“加法” 医疗急救再“加速”

印力 陆程红

“提案办理两个月后,急救效率、急救服务等问题的满意度大幅上升,老百姓看病越来越踏实了。”8月22日,在江苏省靖江市政协召开的“助力完善医疗服务 增进百姓生活更多幸福”重点提案面对面督办推进会上,靖江市政协委员、督办小组成员张顺来高兴地展示线上问卷报表。

急救重症抢救能力如何?突发公共卫生事件应急处置能力如何?这是群众最关心的医疗服务话题,也是“千县工程”县医院综合能力提升工作的重点。

“按照国家卫健委要求,靖江市人民医院在2018年成立了五大救治中心,2019年成立了房颤中心,但目前急救联动体系有待加强,救治中心的区域化优势还没有得到充分发挥。”今年,靖江市政协委员高峰就此提出提案,被确定为年度重点提案。为进一步形成“院前、院内、多部门”联动格局,靖江市政协将这一重点提案与《强化院前急救体系建设的建议》等关联提案进行打包办理、整体推动。

收到提案后,靖江市卫健委摸清救治底数,统筹急救与医疗力量,优化急救流程,将远程接诊、院前急救、院内施救和危重症救治组成无缝连接的救治链,争取在最短时间给病人以及时、有效、全面的综合救治。靖江市发生本土聚集性疫情期间,一位黄码患者突发脑梗,考虑颅内大血管闭塞所致,需紧急治疗,市人民医院迅速启动应急预案,使得患者从入院到开始穿刺时间仅30分钟,创造了高级卒中中心建设以来最短的DPT时间。

今年,靖江市卫健委继续加强与公安、消防等部门急救联动,通过“5G+物联网”技术实现区域内急救信息共享,形成以120指挥调度为核

心、5大救治中心为支撑、9个院前急救站点为网底,多部门互联互通的急救急救体系,科学调度水平和协同工作能力不断增强。

8月12日上午,靖江市城西大道高速入口内,一卡车不慎侧翻,司机被被困。民警与“119”“120”现场协同抢救,市人民医院急救中心则启动“MDT(多学科会诊)”,通过“院前急救系统平台”,实时了解救援进度,实时跟踪车辆路径,实时观察伤者体征,远程指导车内抢救,在救护车即将到达医院时启动绿色通道……经多方紧急救治,司机脱离生命危险。

“这次突发事件的现场救援持续了1.5小时,是‘122+110+119+120’一次联合实战,院前院后有序、院内无缝对接,足以窥见我市急救重症救治能力明显提升。”靖江市政协委员、督办小组成员陈阳说。

“请问没有打120,直接进入其他医院的急救患者,会如何快速转运?”“按照突发应急事件处理流程,根据当事医院急救能力,边抢救,边汇报。我们将提升转运效率,全过程、全方位保障患者急救需求。”……一次次的协商座谈,政协委员与提案承办单位面对面,一对一互动问答,推动提案办理不断出成效。“卒中中心的DNT、DPT已超出国家满分标准了”“先诊疗后付费,果真是人民医院为人民”……政协委员和群众代表走进急救中心大厅,亲身感受一线医护人员的紧张与忙碌,对急救医护人员技能赞不绝口。

“下一步,我们将继续以提案办理为契机,充分发挥市人民医院‘5+1’救治中心的主阵地作用,构建衔接紧密、运行高效的一体化急救体系,让生命通道一路畅通。”靖江市卫健委主任陈焕新说。

## 福建省泉州市政协开展“推进宫颈癌二价疫苗免费接种”对口协商活动:

# 让惠民政策真正惠及万家

本报记者 王惠兵 通讯员 王小良

“宫颈癌预防的关键就在于一个‘早’字。”近日,福建省泉州市政协组织部分市、县(区)政协委员及市卫健委、教育局、财政局、妇联等部门负责人,一同前往丰泽、南安、德化等地,开展“推进宫颈癌二价疫苗免费接种”对口协商活动。

宫颈癌是女性常见的恶性肿瘤之一,位居全球女性癌症发病率和死亡率第4位。在我国,宫颈癌发病率和死亡率呈逐年升高和年轻化趋势。宫颈癌也是唯一病因明确、可防可控的癌症,除了进行健康宣教、生活方式的正确教导外,疫苗接种是最有效的预防措施。

今年的泉州两会上,泉州市政协提案组提交了《关于推进免费接种宫颈癌二价疫苗的建议》,呼吁政府将宫颈癌疫苗接种列入为民办实事项目,借鉴广东、厦门等地的做法,为全省13至14周岁半的适龄女孩,实施国产二价疫苗自愿免费接种,同时由省

卫健、妇联、教育、财政等相关部门共同制定实施方案,有序普及接种,尽快使全体女性受益。

活动中,委员们先后考察了德化县龙浔镇社区卫生服务中心、南安市溪美街道社区卫生服务中心和丰泽区疾控中心,实地察看了预防接种登记、候诊、接种、留观、医疗保障各个环节,详细了解了宫颈癌疫苗接种人数、接种流程、存在困难等疫苗接种相关情况,并召开协商座谈会,围绕如何做足经费保障、广泛宣传动员、强化摸排登记等进行深入讨论。

“今年我们宫颈癌疫苗接种有两个批次,目前已在5月份份完成了第一针剂的接种。接下来,我们将大力宣传乳腺癌、宫颈癌等妇女常见病筛查相关知识,增强大家自我保健意识,进而主动接受接种。”丰泽区妇幼保健院副院长陈玲说。

记者了解到,近年来,福建省、市政府高度重视适龄女性宫颈癌综合防

治工作,将推广宫颈癌疫苗接种列入进一步深化医药卫生体制改革的重点任务清单。当前,在市县两级卫健部门的共同努力下,已完成市委、市政府为民办实事项目“持续呵护母婴健康工程”中的为5000名适龄女性免费接种宫颈癌疫苗。

当天,下午一上班就带着女儿前来丰泽区妇幼保健院咨询的吴婷,趁着女儿填写资料的空档,自己也顺便排队做起了宫颈癌筛查。因家中长辈曾患宫颈癌去世,她深知这个病的危害,但凡社区组织的免费筛查,她总会请假参加。“我知道,筛查做得再好,也不如让孩子打疫苗,在源头上起到预防作用。”她说。

“女儿打疫苗,妈妈做筛查。”大半年来,在泉州多地医疗场所,都能见到这一幕。全市宫颈癌二价疫苗接种工作,以“小手拉大手”的方式逐渐扩大,引发接种热潮,覆盖全市80%的适龄女性,领先全省。