

在上海宝山区，一些农民将闲置房屋租给周边企业职工，虽然双方都有需求，但其中的各种纠纷也让彼此不胜其扰。为此，区政协委员通过“协商于民”平台组织各方开展协商，提出“地企合作”等建议，推动农村社区化管理，实现了——

农民房东无烦恼 城市租客很满意

本报记者 顾意亮

农历新年刚过，上海市宝山区月浦镇“协商于民”政协委员工作站就组织了兔年的首次协商活动，进一步助力“农村社区化管理”工作。

满意，满意，还是满意

在互道一声新年好后，协商双方都发现：这次来得都是老朋友、熟人面孔。租客任小燕说：“现在，室友都是同一个企业的，生活习惯彼此类似、作息时间也差异不大。更重要的是，环境是真好了，一室一厨一卫，互不影响。”村民金列红说：“把房子都交给村里，啥也不用管了，轻轻松松收租金。我也可以抽开身去看看孙子，旅旅游了。”企业代表王雷也有话要说：“实地考察整租房后，感觉非常好，设施齐全，当即就决定了整租意向，解决了企业的需求。”

“在区政协委员和镇领导的大力支持下，帮助我们邀请了专业的设计团队，从硬件和软件上都进行了提升，目前社区化运营效果非常好。”村委会代表宋秋燕说：“老百姓满意，租户满意，村里管理起来也非常方便。”

满意，满意，还是满意！会议室里皆是满意声。不过，大半年前，还是此处，还是这些人，开口闭口可都是烦恼。

当烦恼遇上“专题协商会”

月浦镇地处城市近郊，临近宝武钢铁和工业园区，外来人口倒挂现象突出。过去很长一段时间，大多数村民选择以房间为单位，将闲置房屋租给在周边企业工作的外来务工人员，这种方式虽然灵活，但不少因租赁产生的纠纷也随之而来。

村民的烦恼是——虽然出租房子有不少收入，但有时会碰到“老赖”，拖着不交房租还不肯搬走。还有租客把下水道堵了，马桶弄坏了，叫房东去修。可房东大多是老人，无法修理。租客也有烦恼——最怕就是房东突然说不租了，本来平时上班就很忙，搬一次家感觉要脱一层皮。有时候明明是房子和家电本身的问题，都怪在租客头上，和房东扯皮也头疼。聚源桥村党支部书记奚霞明也是烦恼多多——各种各样的问题都会遇到，给村里的人口管理、垃圾清运、车辆管理等工作带来很大压力。

于是，这些烦恼被带上月浦镇“协商于民”政协委员工作站“转向防控常态化 恢复城市正常化”专题协商会。

“我作为志愿者参与了两个月的社区防控工作，对农村社区化管理特别有感触。”黄蕾委员是IT从业者，她提出了数字赋能的设想，让大数据在农村社

区化管理中发挥更大作用。周瑾委员是宝武乡村振兴办副主任，她讲述了“大上海保卫战”期间，月浦镇党委和政府为连续生产中的宝钢员工协调临时封闭管理场所，提供生活物资支持的故事。“地企合作、共建联动的理念，在当时是一个解决防疫问题、实现动态清零的举措，但从长远看，其实也为城乡二元结构地区的社会治理提供了解决思路。”委员们看到了社会治理当中的痛点，在抽丝剥茧的热烈讨论中，逐步梳理思路，提出了“地企合作”等建议，“农村社区化管理”初现雏形。

乡村振兴的最好实践

此后，在宝山区政协主席凌惠康的带领下，区政协月浦联络组又连续组织了多次协商活动，并实地走访了月浦镇聚源桥村、月棚村，听取村委及村民代表意见。与此同时，月浦联络组也积极向宝山区政协和月浦镇党委、政府汇报，得到多方的大力支持。大家共商良策，“农村社区化管理”理念被正式提出。

黄蕾委员在走访过程中，还结合调研摸排的用户实际需求，设计出一款微信小程序，把服务与管理一体化，实现了业务平台、服务平台、宣传平台的融合。对此，村干部们的评价是：“这下好了，房

客、房东、村委、物业管理方实现了数据实时更新与共享，上传下达不脱节，有问题一站式解决，方便好用。”

在委员们协商建言推动下，月浦镇党委、政府第一时间牵头成立农村社区化管理工作领导小组，确定聚源桥村、月棚村、沈家桥村、茂盛村作为首批试点村，由村委会发挥主体动能，按照“一村一方案”“一房一图”的工作原则，因材施教，选择符合整体租赁的民宅。很快，首批5家企业，首期122人的入住需求被满足；之后，中冶、宝冶、华能电厂、宝武环科、石洞口煤气厂等大型在地企业以及农体文旅融合型双创企业纷纷“下乡”办公……生态更宜居、产业更兴旺、乡风更文明、治理更有效、百姓更富裕，乡村振兴在月浦镇得到了最好的实践。

新的一年，当曾经的烦恼变成了此刻的满意，委员们的视线和脚步并没有就此打住。“月浦农村社区化管理工作取得初步成效，得益于区政协领导的关心指导，得益于委员们的热情参与、全程投入、专业赋能。”月浦联络组组长、月浦镇党委副书记孙康蓉表示，委员工作站将继续聚焦基层治理难点，把提升老百姓的获得感幸福感作为协商的出发点和落脚点，发挥委员作用、彰显委员担当，为地区促发展、百姓解难题作出贡献。

温馨家话

柔声细语也是孝

苗君甫

对已经迈入中年的我来说，在孝顺父母最好的方式是柔声细语。

一次周末去一朋友家玩，她的老母亲一定要留我们吃饭。关于主食是吃面条还是米饭、炒菜是吃炒鸡肉还是炒猪肉的问题，老人家问了很多次。说实话，我听得都有点着急，但朋友永远都是柔声细语的样子，从来没有因为老母亲的一再絮叨而显得着急或者不耐烦。

等老人家离开，我忍不住问朋友，到底是如何做到对母亲一直这么耐心的？因为我有时候会冲母亲发火，还会对她的唠叨不胜其烦。朋友看着我：“小时候母亲一直用最温柔的声音和我们说话，为什么她老了，我们却要粗门大嗓地和她说话，这公平吗？”

朋友的话让我无地自容。是啊，对最爱我的亲人，我总是最飞扬跋扈的那一个。可能是因为心里知道，无论我再怎么样，他们都会原谅我；无论我再怎么任性，他们都会包容我，所以我容忍了自己的粗门大嗓，也忽视了对他们的疼爱。朋友说：“其

实，柔声细语也是孝啊！这是最起码的标准，如果连说话都没有好脸色，还能指望你怎么孝顺老人呢？”

此后，我对孝顺有了更深的理解。我不再和父母较劲争论，也不再对他们粗声大嗓，我学会了在面对挚爱双亲时柔声细语。母亲让我开车去树林里拉枯树枝，我会听话地说：“好，这就去，咱们多拉点。”父亲往明明已经塞了很多东西的后备厢里继续塞花生、玉米、腊肉……我会温柔地说：“谢谢爸，给我装这么多好吃的。”周末休息睡个懒觉，父母打电话让我回家取刚烙好的发面馍，我不会再抱怨他们的打扰，而是马上出发，兴冲冲地去取馍……而我也渐渐发现，父母对子女的爱真的很包容，哪怕我只是喜笑颜开地和他们说句话，他们也会很开心。

现在的我已经明白，理解父母的表达方式，顺着他们的意愿，听着他们的唠叨，都是孝顺的方式。我也可以用一句句柔声细语表达对他们的依恋，传递孝、表达爱！

活跃在我朋友圈的老妈

马亚伟

自从老妈学会了使用微信，便开始在我的朋友圈活跃起来。我每发一个朋友圈，老妈必定来点赞，有的时候还是“称赞”。她不习惯在手机上打字，所以没有评论过。后来妹妹教老妈用表情来评论，我的朋友圈里就经常出现老妈发的“花朵”“微笑”。

老妈开始在我的朋友圈活跃后，我发现一个现象：朋友圈来点赞和评论的亲朋好友不少，但时时刻刻把我放在心上的，唯有老妈。

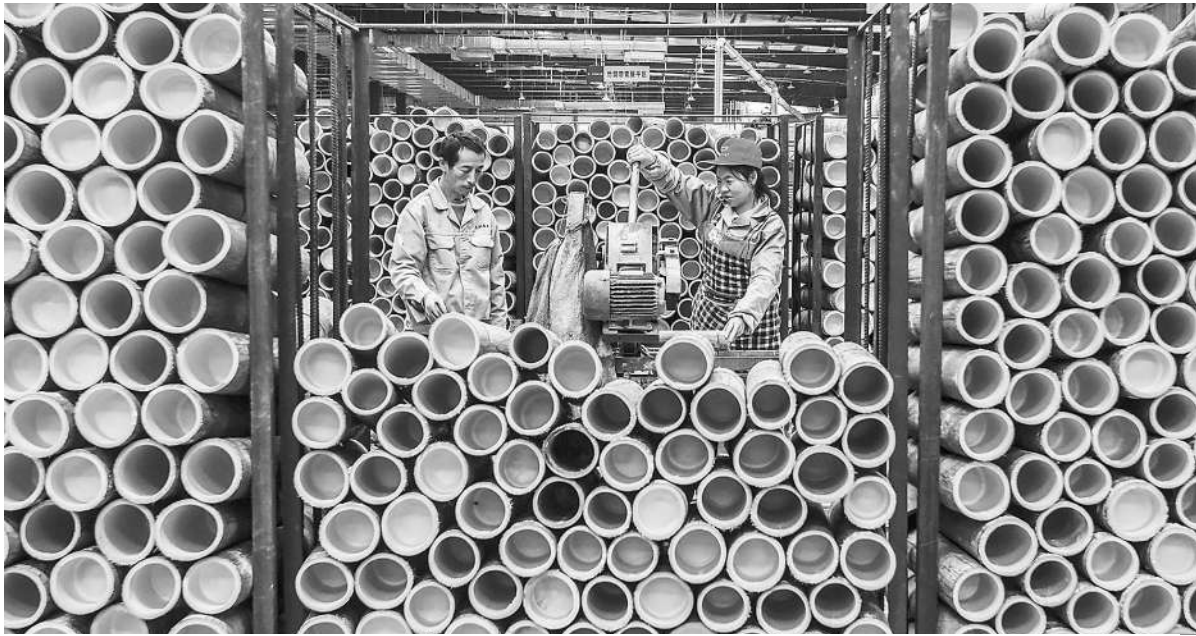
有一次我下班回家感到非常累，就在朋友圈吐槽了一下：“累！”谁知我刚发出去不多时，老妈的电话就到了：“今天都干啥了？看你朋友圈说累，累了就好好歇歇。”我有些哭笑不得：“妈，没啥事，我就是随便说说。”接下来，老妈开始给我讲大道理，什么干工作不能太拼命、自己身体最要紧之类的。

还有一次，邻居送给我一袋自己做的红薯干。我尝过之后拍照并发朋友圈：“还是小时候的味道，好吃！”让我没想到的是，第二天老妈就从乡下带了一

大袋红薯干来，兴致勃勃地说：“这是你舅妈做的红薯干，你不是爱吃吗？放到冰箱里慢慢吃！”我惊叹道：“多大点事，值得你跑去我舅妈那里要红薯干，还大老远给我送来。”老妈说：“你小时候爱吃红薯干，都没吃过，现在好了，管够！”

老妈活跃在我的朋友圈，更是一种甜蜜的负担，更是一种甜蜜的幸福。一想到这里这个世界上有人时时刻刻都在关注自己，就觉得心里暖暖的。后来我发现，其实很多人的朋友圈都有一两位活跃的老妈。堂妹正在上大学，她朋友圈经常发一些专业内容链接，那种内容单纯就是为了收藏对自己有用的知识。但我看到只有初中学历的婶子每次都为堂妹点赞，她用这种方式表达着关切。还有我的表弟，每次发朋友圈，小姨也第一时间给他点赞。

那些活跃在儿女朋友圈的老妈们，借助这样一个平台关注着儿女，对她们来说这未尝不是一种幸福。这样看来，朋友圈是父母和儿女的幸福之地呢！



江苏灌云：农房改善，乡村有“颜值”更有“气质”

夏兴俭 李长春

“想不到像我这么大岁数的人，还能住上这么漂亮的房子，看上数字电视，还可以用手机网上买东西，这就是小康生活啊。”立春时节，走在江苏省灌云县侍庄街道的村内游园河堤上，瓦房村二组的76岁老人孙如云乐呵呵地说。

孙老汉是街道农房改善项目“侍荷园”的改建户，全村像他这样的受益户有507户。在2019年灌云县政协全会上，委员们曾热议“农房改造既要有‘面子’，又要有‘里子’”。此后，灌云县采纳委员建议，按照省市农房改善工作部署，精心设计了“侍荷园”新型农村社区项目14个，总投资16.98亿元，总规模

5087户，结合进城入镇退出宅基地、规划发展村庄自建房以及“四类”重点对象危房改造，改造完成了129户危房。全县14个项目均留有60平方米的托底安置“老人房”，确保农房改善不落下一人一户。3年来，累计改善农户12174户，超额完成1.06万户的既定目标。

在着力推进农房改善的同时，灌云县还以“重构农业、重建农村、重塑农民”为目标，认真做好项目规划设计，重点加强基础设施和公共服务配套，全县14个新型农村社区项目规划新建了党群服务中心12个、幼儿园6个、卫生室8个、农资市场2个，让群众搬得进、住得好、能致富。

“苏北农房改善3年攻坚战收官后，我们建议要进一步突出规划引领，培育产业，彰显农民意愿，弘扬新风，着力做好‘后半篇文章’。”金同娟等委员提出，农房改善是民生工程，要体现政协力量、发出政协声音，通过“有事好商量”等为服务平台，利用委员们的基层联系点开展民情恳谈会，广泛联系界别群众，收集社情民意信息，认真筛选后以提案等形式报政府相关部门，助推实施“农房改善+”系列工程，将其作为推动县域高质量发展、实施乡村振兴战略和整治提升人居环境的重要抓手。

例如“农房改善+产业振兴”拉动强

村富民。围绕农房项目有产业支撑，积极构建与农户的利益联结机制，促进富民增收，为14个项目配套搭建33个富民产业项目。杨集镇潮河村就紧抓农房改善契机，利用潮河湾自然环境资源打造生态旅游景区，发展休闲观光农业。如今，这里的村民成了景区的园丁、导游、工人、保安，全村人均年收入达到1.5万元。

再比如“农房改善+人居环境”改善村容村貌。通过农房改善的深入推进，结合人居环境优化，实现从“脏乱差”到全省“乡村振兴第一等次”的转变。农房改善前，侍庄街道瓦房村村民时常抱怨村里“晴天一身灰、雨天一身泥”“危房到处有、污水四处流”。如今，乡村规划师给出的“水韵荷香悠游瓦房”农房改善规划定位在瓦房村已成为现实。村里以荷藕文化为主题，以豆腐、渔家文化为特色，将建筑、公共节点、景观小品、绿化等作为载体，彰显村庄“乡愁资源”，一幅环境美、生态优的乡村振兴画卷正徐徐展开。

吴志贵 摄

安徽庐江：节水增效，农田从“旱疙瘩”变身“聚宝盆”

赵德斌

家增收路上的“聚宝盆”。

庐江县白山镇同春村的村民阮腾云，也见证了高效节水农业发展带来的点滴变化。

在同春村蔬菜产业园的智能日光温室里，阮腾云通过手机App操作，网络智能系统即可控制滴灌节水设施，滴管的小孔上涌出滴滴清水，渗入蔬菜根部。

“以前浇地都是大水漫灌，一亩地要用水70立方米左右，用了滴灌设备，同样的水能浇6亩多地，再加上省出的电费和人工费，产业园180亩菜地的灌溉成本，从上万元减少到2000多元。”阮腾云说，引入智慧高效灌溉设备，拧紧农业的“水龙头”，既节省了成本又提高了效率。

高效节水农业发展，关键是节水措施的有效实施。在庐江县郭河镇农业水价综合改革试点项目调度控制室，灌区

信息化综合管理系统大屏上清晰地显示着各个渠闸开关状态、闸前水位、即时流量等数据和信息。干渠管理所工管股长陈家和介绍，这个系统连接着灌区的测控一体化闸门、流量传感器和输水电磁阀，通过这些分布在灌区放水口的设备，遥测各个地块的用水量，轻松实现精细化灌溉。

“最近几年，我们还启动实施水权改革，根据灌区总用水量，把用水指标分配到乡、村、组、户，对超定额用水实行累进加价，以水价杠杆倒逼农业节水。”陈家和说。作为“国家现代农业示范区农业改革与建设试点县”，庐江县近年来积极践行“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”的治水思路，走出了一条可持续的高效节水农业发展之路。

首先是留住“天上水”，千方百计收

集、贮存降水，实行雨洪蓄积战略，大力实施滞洪工程，增加田间管网建设，将“天上水”成功留下来成为农业灌溉用水。其次是节省“地表水”，积极推广滴灌、管灌等高效节水灌溉技术，初步建立与水资源状况相适应的高效节水型农业结构，形成合理用水、协调发展的现代农业发展新格局。最后是用好“增产水”，以灌区信息化建设为抓手，加快“智慧灌区”建设，积极探索水权流转方式，实现了从供水管理向需水管理、粗放用水向高效用水、过度使用向主动节约的根本转变。

作为亲身参与高效节水农业发展的实践者，庐江县水务局局长朱长武倍感自豪：“最近几年，我们把节约用水、提高用水效率放在突出位置，推进水资源节约集约安全利用，水利建设综合效益不断显现，已成为农业稳产增产的主力军。”