

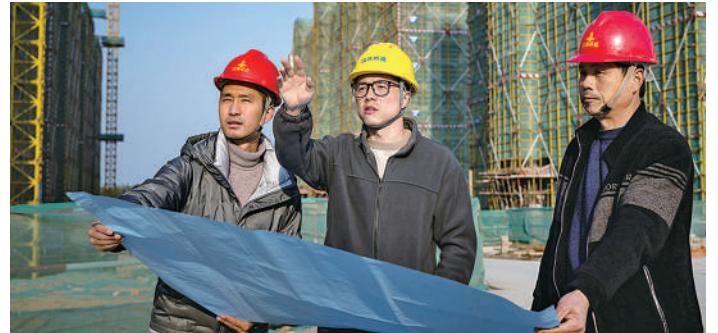
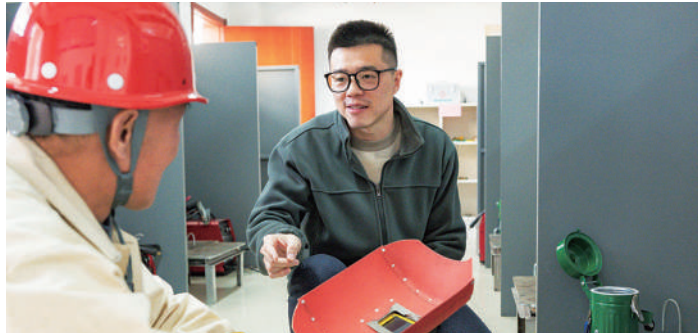


唱响建筑主旋律 实施多元化经营 推动企业持续高质量发展

江苏环盛建设工程有限公司

蔡明,1986年6月出生,中共党员,江苏环盛建设集团党支部书记,江苏环盛建设工程有限公司总经理,毕业于香港城市大学,研究生学历。现担任南京建筑业协会副会长、江苏省安装行业协会副会长、江苏省建筑行业协会常务理事。连续多年荣获中国安装之星工程

企业领导人、江苏省安装行业金牌企业家、南京市建筑业优秀企业经理等称号,在建筑业内颇具影响。他积极投身社会工作,担任南京市高淳区第九、十届政协委员,高淳区第十七届人大代表,高淳区工商联执委,高淳青年商会副会长,南京市青年企业家协会常务理事等职务。



随着建筑业的快速发展,建筑市场竞争日趋激烈,经过充分的市场调研论证,江苏环盛确定了“一业为主,多元经营”的发展方针,在努力做大做强建筑主业的同时,多措并举,实施多元化经营发展战略,扩大企业经营规模,提升经济总量。

不断改革创新,转型升级,做大做强建筑主业。

上世纪90年代初,邓小平南方谈话像一阵春风吹绿了祖国大地。1996年5月,江苏环盛建设工程有限公司(以下简称“江苏环盛”)的前身南京环盛设备安装工程有限公司顺应改革浪潮应运而生。

成立之初,江苏环盛仅是一个在当地及周边城市从事设备安装的三级企业,仅有员工数十名,年施工产值1000万元。

筚路蓝缕,栉风沐雨。沐浴着改革开放的春风,江苏环盛不断发展壮大,紧跟行业特点和市场发展趋势,不断调整经营策略,开始从单一的消防安装向房建工程施工领域拓展,取得了公司发展史上的重大进展。近年来,江苏环盛抢抓机遇,励精图治,改革创新,不断调整优化经营结构,强化企业管理,创新管理模式,诚信经营,注重品质,走

高质量发展之路。也因此,江苏环盛市场核心竞争力不断提升,努力向房建、市政公用工程、机电工程、建筑智能化工程、装饰装修、绿化园林、钢结构、地基基础等专业施工领域进军,经营领域得到极大拓展,综合实力显著增强,保持了持续健康发展的良好态势。2018年9月,江苏环盛获得建筑施工总承包特级资质,拥有建筑工程行业、人防工程双甲设计资质、机电总承包一级资质等12项资质。

在巩固当地市场的基础上,江苏环盛不断开拓全国市场,取得累累硕果:成功开拓了安徽、河南、山东、河北、浙江、上海、深圳等地建筑市场,2022年公司施工产值达80余亿元。

江苏环盛公司连续多年被评为江苏省优秀企业、江苏省安装百强企业等称号,三次荣获“江苏省建筑业百强企业”(综合实力类)称号。

实施多元发展,构建产业优势,提升企业经营规模。

江苏环盛以“围建而不唯建”的经营理念,以建筑施工为主导产业,并不断在上下游产业链延伸,实施多元化发展,寻求新的经济增长点。

房地产开发

2001年,江苏环盛通过合作的模式开发建设了月鑫花园小区项目,这是江苏环盛的第一个开发项目。从2007年起,公司自主开发建设成片的居民小区已有新河湾、朝阳花园、明丰文化苑、鑫怡园、朝悦府等多个楼盘,为当地城市建设作出了贡献。

在开发建设过程中,江苏环盛坚持“积极落实楼市调控政策,保持清醒头脑,不跟风、不冲动、不求大、不求量”的房地产开发理念,至今未出现一次投资决策失误,避免了开发风险,取得了良好的社会效益和经济效益。

建筑培训

高淳区是建筑之乡、建筑强区,建筑从业人员达5万多人。随着建筑市场管理日益规范,全区对从业人员的职业技能、持证上岗等要求也越加规范。本地建筑从业人员培训要到南京市主城区,耗

时多,费用大。针对这一情况,2009年,江苏环盛成立了建筑特种作业培训基地,不仅为本地建筑从业人员提供服务,减轻了负担,还获得了一定的社会效益和经济效益。

工程检测

面对高淳区仅有一家建筑材料检测机构,难以对全区建设项目提供及时优质的服务的状况,2016年12月,江苏环盛成立了科胜工程检测有限公司,努力为当地建筑企业提供优质服务,满足当地工程建设需要。目前,该公司已具有安全、桩基、房建、测绘、市政、地基基础等检测

参数494项,检测能力在全省同行业中达到中上水平。被省科技厅、财政厅列入江苏省高新技术企业培育库。目前,该公司正在积极申报国家级实验室。

下一步,江苏环盛及旗下公司还将继续开拓新的检测领域,并向周边地区业务辐射。

小额贷款(金融板块)

2011年2月,江苏环盛成立了小额贷款公司,面向“三农”和小微企业发放贷款、提供融资担保等,主要是为本地水产养殖户提供(螃蟹饲料采购、基建)资金保障,为建筑劳务人员提供生活保障,为小微企业提供上门服务,缩短放款周期等服务,帮助企业渡过经营难关。在帮助“三农”和小微企业解决困难的同时,公司也获得了一定的

经济效益。目前,江苏环盛小额贷款公司年放款量达2亿元。

在资本运营方面,江苏环盛也做了一些探索,对国内外一些基金进行投资,如君联资本、红杉资本中国、经纬资本、JVP等,成功覆盖了包括映客、京东金融、好享家、长城华冠汽车等项目,这一板块的投资将收获稳定的回报。

工程设计

2020年,江苏环盛通过合作模式成立了环盛设计集团,是高淳区建筑企业中首家真正意义上的甲级设计院。目前,该设计院年设计产值达4000万元,设计团队达100余人,业务辐射全国,已在多地开设设计分院。随着环盛设

计集团的成立发展,江苏环盛旗下工程设计与建筑施工形成优势互补、相互促进的良好局面,企业核心竞争力和整体优势明显提升,可独立承接任何规模的设计、EPC施工总承包等项目。

目前,江苏环盛围绕建筑主业在上下游产业链构建了闭环高附加值的经营模式,已形成以建筑施工、工程设计、房地产开发、建筑材料检测、建筑培训、小额贷款等六大产业板块协调发展的经营业态,各产业板块经营发展情况良好,企业综合实力明显增强,推动了企业持续高质量发展。

