

“让我们一起找到居民们意愿和要求的最大公约数”

——上海静安区蕃瓜弄小区旧房改建的背后

本报记者 顾意亮



五月十五日，上海蕃瓜弄小区旧房改建(拆除重建)项目签约比例已达百分之九十八，项目生效。

5月15日20:19，诸阿姨的亲戚微信群被一张照片“引爆”了——“蕃瓜弄小区旧房改建(拆除重建)项目签约比例已达98%，项目生效啦！”

照片出自诸阿姨丈夫之手，也许是因为心情过于激动，画面是斜的。“我们在楼下‘疯’了两个小时了，好开心！”诸阿姨在敲完了庆祝锣鼓后，到家就和亲戚们分享着喜悦。亲友也第一时间送上祝福：“终于可以不再爬楼梯了”“这次总算是成功了”“盼星星盼月亮终于盼到了”……

位于上海中心城区——静安区天目西路街道的蕃瓜弄小区，其历史可追溯到20世纪40年代。彼时，这里拥挤着3000多个用芦席卷绑在低矮的竹竿上建起的窝棚，因居民在空地种蕃瓜而得名。

新中国成立后，在党和政府的关心下，对蕃瓜弄铺设了碎石路，安装了电灯，配备了给水站，居民的居住环境得到改善。1965年12月，蕃瓜弄被改建为上海首个五层楼的工人新村，水、电、煤齐全，居民生活得到极大改善。新村内保留了18间当时的棚子，供国内外友人来此忆苦思甜。在上海城市更新中，蕃瓜弄是早期最具代表性的更新案例之一。

上世纪80年代至90年代，蕃瓜弄相继经历了加层、平改坡等改造。然而，毕竟半个多世纪过去了，虽然街道通过美丽家园建设进行了修缮，但外立面脱落、电线老化、屋顶漏水、地面积水等问题也愈发突出，给居民生活带来不便，改造蕃瓜弄的呼声越来越高。

2019年，由蕃瓜弄居委会、小区业委会联合牵头，对小区全体业主及承租人开展“拆除重建”意愿的全覆盖调查，最终99.7%的居民同意向政府申请对小区进行拆除重建改造。“原拆原还”是亮点，这意味着几乎

全部的居民，都可以在未来依旧住在市中心；“原拆原还”也是难点，全部房屋的套内面积不减只增，还要额外增加专用厨卫与阳台。

静安区政协委员商建萍是本次旧房改建的实施主体——上海北方企业(集团)有限公司的副总经理。商委员告诉记者：“由于当时蕃瓜弄分两批建造，并且经过多年的演化，房型非常复杂，既有6.5平方米的租赁房，也有100多平方米的产权房，根据面积、权属共有97种类型，要在有限的空间内造出不让居民吃亏的房子是个极大的考验。”

北方集团与区规资局、区房管局、天目西路街道、设计单位等秉承“众人的事情由众人商量”的理念，分几轮听取居民意见，共同编制设计方案，最终确认的是租赁房屋，每户使用面积增加1-1.5平方米，增加了专用厨卫与阳台；产权房有专用厨卫，保证套内面积不减少，并优化房型、朝向和居住功能。

在改造方案明确后，有不少居民却有些犹豫了。街道党工委了解下

来，原因很多，比如期望过高、家庭内部矛盾等等。“蕃瓜弄改造是天目西路街道今年最大的一项民心工程，让我们一起来帮助找到居民们意愿和要求的最大公约数。”天目西路街道“协商于民”政协委员工作站的委员们适时介入。

委员工作站在项目基地内设立民生服务站，在街道办事处主任、政协委员联络组组长胡慧芬委员的领衔下，王蕴、孙鸣民、楼凌宇等委员们在每周三的下午轮班驻点接待，倾听居民反映的问题和建议，与居民耐心沟通。

在这一过程中，王蕴和孙鸣民委员的思考是，政协委员工作站的助力，一方面是为项目后续工作做一些预判，让新小区给居民带来更多幸福感和获得感，另一方面也为申城其他非成套房屋的改造提供可复制的经验。在胡慧芬委员看来，98.6%并不意味着政协委员工作站的助力到此为止了。“未来新小区建成后，政协委员们将配合街道党工委，对项目开展民主监督，在项目建设、工程验收、摇号选房等环节发挥作用，为居民的高品质生活把好关。”

胡慧芬和楼凌宇两位委员认真倾听了老人的诉求，解释了方案的原则和制定时的考量。“我们首先是考虑缓解施老伯的情绪，为后续工作打好基础。”楼凌宇委员在充分了解民意后，以工作站为平台适时开展专题协商议事活动，把施老伯以及情况类似的居民请到了现场。一方面汇聚委员力量、集合委员智慧，一方面坚持民事民议、民事民决，在“有事好商量”的氛围中，更多的“施老伯们”解开了眉头、舒展了心头……

在技术多创新、在业务上多探索、在共同富裕上携手并进……不仅是刘长虹，近年来，带领农民群众在农村广阔天地中创业增收的政协委员在常熟还有很多。他们通过建立一个农业主题委员工作室，集众力、聚众智，在助力乡村振兴中发挥积极作用。

最近，董浜镇的黄金小玉米又迎来了丰收季。作为“蔬乡田韵·产业联合委员会”成员之一，常熟市政协委员、江苏惠健净菜配送销售有限公司总经理顾惠国正忙着带领工人打包配送。“我们建设了50亩工厂化育苗基地，以补贴85%育苗费的方式

鼓励农户，再以‘兜底式’保护价回购，统一包装营销，种植面积逐年扩大，现在3000亩黄金小玉米每年两茬，年产3000吨左右，农民每亩纯收入达到七八千元。”顾惠国介绍，工作室围绕“黄金小玉米”“千亩优质稻米示范区”“悦庄梦想村生活圈”等区域重点农业项目，联合本地农业经营主体11家，统一种植标准、联合销售，有效解决了区域内农户分散经营的不足。

位于常熟国家农业科技园区内的“福韵望虞·农旅融合委员工作室”最近也喜讯频传。苏州市政协委员、常熟市农业科学研究所农艺师马刚介绍，在工作室的科研助力和协同推进中，常熟不断完善水稻生产种植结构，提升地产大米品质，扩大自育品种辐射范围。目前，已累计育成水稻品种42个，在江、浙、沪、皖、鄂等8省(市)推广应用面积超7100万亩，增产粮食21亿公斤。

农业生产既是自然再生产过程，也是经济再生产过程。常熟的政协委员心系群众，用智慧和力量服务民生，绘就了一幅乡村振兴的崭新图景。(解嘉)

云南富源：

院坝树下聚民智 垃圾减量美乡村

徐姣

初夏，云南省富源县古敢水族乡，政协副主席、古敢水族乡党委主要负责人与皂角树村村民齐聚农家小院，一场由县政协组织的以“垃圾减量”为主题的院坝协商活动正在进行。这也是富源县政协贯彻落实云南省政协“开展院坝协商·建设文明村寨”行动部署以来，开展的第3场院坝协商活动。

“现在我们的生活垃圾主要依靠填埋处置，占地面积大，有一定的污染，等县里的垃圾发电站建好后将统一运送到县城处置。但古敢乡距离县城125公里，处置成本将因此增加不少，长此以往会是一笔不小的数目。”村民小组长说出了心里的担忧。

“现在我们房前屋后都很干净，但是大部分人还没有养成垃圾分类收集处理的习惯，往往是垃圾桶一丢、垃圾回收车一放事。一个小家庭量小，但一个村寨、一个乡镇的垃圾量却很惊人，减少垃圾保护环境，不仅能降低处置成本，更能造福子孙后代。”村里的老支书语重心长地说。

“垃圾减量这个事情贵在长期坚持、形成习惯，我们可以参照绿色超市的模式，对垃圾减量做得好的家庭进行奖励。”

山东平邑：

农家小院拉家常 网格治理有成效

本报记者 张文敬 通讯员 宋雨涵 杜景琨

初夏，午后、小院、晒暖眼皮牵拉的小猫，南下还家的归雁；“家人”围坐，欢声笑语……在山东省临沂市平邑县丰阳镇丰山前村的普通农家小院里，“有事多商量”协商平台正在这样一个场景下，围绕“党建+微网格”治理新模式”进行讨论，温馨、惬意的氛围也让这一涉及民生的议题充满了烟火气。

“做好这项工作，必须把村里的党员发动起来，发挥好党员模范带头作用。”“要用好村里的入党积极分子、退伍军人和其他热心群众，他们有干劲、有动力。”

“要给微网格长、网格志愿者一定的奖励，也是对他们的认可。实在不行，发个奖状也可以。”

……

随着讨论逐渐深入，大家的建议也越来越具体、丰富。

“坐在小院里，在‘拉家常’中就能听到群众原汁原味的意见建议，在现场协商解决存在问题的同时，还可以协

去江苏沛县，开启一场甜蜜之旅

李忠义 李阳

“初夏好时节，瓜果正飘香，欢迎大家来到安国镇沛公西瓜节的现场，开启一场美好的甜蜜之旅。”日前，在主持人充满“甜味”的致辞里，江苏省徐州市沛县安国镇首届西瓜节暨品鉴推介会开幕。活动采取线上线下现场直播同步推进的形式举办，活动现场和在线人数空前高涨。

新时代的美丽乡村，既成为人们向往的“世外桃源”，也是新农人逐梦、筑梦的“造梦工厂”。如何发挥文化之力，振兴基础产业，更好助推乡村高质量发展？如何重塑乡村风貌，打造人文景观，成为近悦远来的文产融合示范区？为此，沛县政协文化文史委先后多次召开专题研讨会，从案例剖析、理论研讨到生动实践，用心用情用力用文化赋能乡村振兴这一时代课题。

县政协文产融合专题调研组通过实地考察，了解到当地种植西瓜历史悠久，建议安国镇依托大沙河土壤、光照等自然资源优势，大力发展设施瓜果产业，形成集中育苗、标准化生产、订单式销售的产业体系，所产西瓜70%以上以“沛公”品牌销往上海、浙江等周边市场。2022年，瓜农户均纯收入约12万元，人均纯收入约3.4万元，成为全县产业兴旺的典范。

与此同时，丰富多彩的文化实践也火热展开。走进安国镇，历史建筑与现代民居相映生辉；漫步刘邦村，恍若穿越千年大汉朝，再闻金戈铁马鸣。欢度西瓜节、开心赢大奖等形式各异的活动精彩纷呈，既活跃了村民生活，也带动了当地旅游。而这些，正是政协人以文艺书写的创造、创新性的探索，为乡村振兴作出的“甜美”注释。

从“后进村”到“红旗村”

十堰翻山堰“翻身”令人羨

“政协‘一线协商·共同缔造’行动太给力了，村民们增收的路子拓宽了，村子摘掉了‘后进’的‘帽子’……”近日，湖北省十堰市郧阳区城关镇翻山堰村党支部书记李强竖起大拇指说：“去年，村子不仅被镇里授予‘红旗单位’，而且还被区里确定为‘共同缔造’样板。”

翻山堰曾是城关镇经济社会发展后进村，促其步入良性发展轨道的转机，出现在2021年。

“今天，再次把老乡亲们聚到一块儿，就是协商敲定咱翻山堰村美好环境与幸福生活共同缔造的具体方案。”2021年12月，城关镇党委副书记、镇政协活动组组长李俊组织属地21名委员走进翻山堰村，开展以“户户走到·问计于民”为主题的征集民意谋发展活动。

在汇总实地调研情况的基础上，政协活动组就“加快翻山堰发展步伐、推进乡村振兴”专题，先后7次组织“一

线协商·共同缔造”民意恳谈会，最终形成《以全域景区理念、打造为休憩游目的地的方案》，即立足村内山水林田、人文自然等资源禀赋，以吸引市场主体投资发展为主、村民自主发展为辅，建设赏赏花、夏纳凉、秋采摘、冬农趣的“四季四景”示范村。

此后，相关方案得到镇党委、政府的重视采纳，并迅速组成工作专班。镇政协活动组也多次组织委员与区、镇相关部门负责人开展协商活动，协助解决市场主体引困难、资金不足等问题。动员区政协委员张大生在翻山堰投资建设民俗产业园，目前已开园营运，带动了村里蔬菜种植、畜禽养殖、农产品加工等特色产业的发展。

截至目前，翻山堰村已成功引进市场主体4家。同时，依托山地资源优势，建成油橄榄、小水果基地750亩，以油菜、油菜为主的“美丽经济带”1100余亩，休闲垂钓鱼塘30亩和香菇产业大棚172个。(李俊 陈新才)

打造农业主题委员工作室带领农民创业增收

常熟政协之力 乡村振兴之利

在江苏省常熟市长虹蟹业的长洪滩标准化水产养殖示范基地里，俯瞰400多亩养殖区域，只见水面清澈见底、水草丰富茂盛，小蟹在浮动的水草中隐约可见。“这些水草就是大闸蟹的天然食材，也为其蜕壳提供舒适环境，更有助于保护水源质量。”常熟市政协常委、长虹阳澄湖大闸蟹有限公司董事长刘长虹，正在蟹塘边为周边养殖户讲授螃蟹养殖技术。

“蟹塘今年的收益，每亩至少能增加1000元！”在常熟市沙家浜镇芦荡村，蟹农陈洪宝说，以前大家用老经验老模式养蟹，中间商、经纪人来收购时说品质不一，价格压得很低，经常是最丰产不丰收。但自从去年成为“渔悦乡里·刘长虹委员工作室”的联合农户后，工作室统一提供苗种、饲料，普及标准化生产规程，质量产

量有保证，工作室统一收购，价格也合适，比以前单打独斗强多了。“沙家浜有大大小小2600户大闸蟹养殖户，这背后就是2600个家庭。科学养殖优质大闸蟹，带领大家共同富裕是我作为一名基层政协委员的责任。”

一年前，刘长虹成立了“渔悦乡里·刘长虹委员工作室”。一年来，工作室陆续开展培训指导10余场，辐射推广水产“三新”技术，参训人员达200余人次，共同探索现代农业高质量发展道路。2022年，帮助农户销售大闸蟹200多吨，实现养殖户每亩增收1500元以上。

作为社情民意收集平台，工作室还在多个农业基地设立联络点。今年，在广泛听取水产养殖户意见的基础上，工作室提出了建立电商基地的建议。刘长虹行先试，在委员工作

室所在区域建立不同类型的直播间，通过精准建立产品与消费者的连接，吸引年轻人返乡创业，从帮助家人亲戚卖蟹起步，拉动销量的同时实现创业梦想。

在技术多创新、在业务上多探索、在共同富裕上携手并进……不仅是刘长虹，近年来，带领农民群众在农村广阔天地中创业增收的政协委员在常熟还有很多。他们通过建立一个农业主题委员工作室，集众力、聚众智，在助力乡村振兴中发挥积极作用。

最近，董浜镇的黄金小玉米又迎来了丰收季。作为“蔬乡田韵·产业联合委员会”成员之一，常熟市政协委员、江苏惠健净菜配送销售有限公司总经理顾惠国正忙着带领工人打包配送。“我们建设了50亩工厂化育苗基地，以补贴85%育苗费的方式

温馨家话

陪父亲买书

杜娟

周末回家，母亲问我有没有办法让只顾着看书的父亲出去走走，我诡秘一笑：“看我的。”我到书房和父亲说：“听说附近的书店最近重新开业了，您要去买书吗？我今天没事，可以陪您。”果然，父亲一口答应：“当然要去，还是我闺女最懂我。”

到了书店，父亲像往常一样直奔字帖书架，掏出随身携带的白色手套戴好，便认真地翻阅起来。我静静地跟在后面，想起父亲从小就喜欢待在爷爷开的文具店里，跟着爷爷读书识字，临摹名家字帖。现在，父亲的字已经写得很好了，但对字帖的感情还是丝毫未变。

父亲在书架前欣赏了一会儿，最终选中了一本《名家字帖鉴赏》。我问父亲：“要不要多买几本？”父亲摇了摇头说：“学知识，在于从书本上看懂学会了多少，而不在于买了多少书。”

随后，父亲又走去文学书架。我知道，他是要给母亲挑书。母亲钟爱文学，一直保持着每天读书的习惯。父亲为母亲挑选了一本法国作家马塞

尔·普鲁斯特的《追忆似水年华》。“为什么选这本？”我好奇地问。父亲边翻看边说：“你母亲一直念叨着想欣赏主题丰富的文学作品，人的一生不就是最丰富多彩的吗？所以，我觉得这本书应该是她想要的。”是啊，相濡以沫50多年，父亲和母亲早已心灵相通的精神伴侣。

最后一站是儿童绘本书架。我女儿两岁，还不能自己看书，但父亲坚持要挑选绘本给她。我说：“她这么小，哪懂什么看书，买回去也没用，只会被她撕坏。”父亲不同意我的说法：“她不会看，我们就给她读；看不懂，我们就给她讲，这是教育孩子的使命。”父亲选了《宝宝第一套好性格养成书——皮特猫》绘本套装交给我说：“小孩子正在慢慢地认识这个世界，书籍最能激发好奇心，多接触一定是有益的。”

从书店出来，父亲就催我动作快点，看得出来，他是迫不及待地想要把知识带回家。“活到老、学到老”是父亲坚守了一辈子的人生态度，也一直影响着身边的每一个人。

做母亲的美容师

潘朝红

我常年在外地工作，陪母亲的时间少之又少。前几天表弟结婚，我抽空回家一趟。晚上洗漱完毕，我对着镜子护肤。母亲在旁边陪我闲聊：“怎么晚上还抹这么多东西？”她好奇地盯着我化妆包里的瓶瓶罐罐。

“妈，这您就不懂了，晚上是皮肤休息的时间，护肤品更容易吸收。”我边贴面膜边回答着。“怪不得30多岁了，皮肤还白白嫩嫩的。”母亲的话语中有欣慰也有一丝羡慕。我从镜子里看到母亲的面容，当年的辛苦劳作使母亲的皮肤变得黝黑粗糙，细细密密的皱纹布满眼角。

我心里一酸，忽然一个念头冒了出来：“妈，我来给您做个SPA吧。”“啥霸？”母亲迷惑。“就是给您敷个面膜。”听我这样说，母亲愣愣得连连摆手：“那都是你们年轻人弄的，我老了，哪使得那些东西。”我之前在美容院里工作过一段时间，也曾给许多爱美的姐妹、阿姨做过护理。每当她们站在镜子前端详自己被滋润过的皮肤时，脸上都有桃花般的红晕。可远在农村的母亲，却从没享受过这

样的待遇。

我打来一盆温水，让母亲平躺放松。帮母亲洁面后，用指腹细细地按摩她松垮的皮肤，从下巴的承浆穴到额头的神庭穴，母亲开始坦然接受。“没想到我一个老太婆还能享受这种待遇，真是享我女儿的福呀。”“把面部经络疏通以后，再给您敷张面膜，您一会秒变18岁呢。”我逗母亲。

印象中，母亲年轻时也曾是爱美的姑娘，只是随着我渐渐长大，母亲把所有的美都装扮到我身上，只有一瓶最普通的大宝面霜成了她最奢侈的护肤品。如今，看着母亲黯淡、老去的脸庞，我的眼睛不禁有些湿润。我平时只顾着呵护自己，却忘记了母亲更需要被温柔以待的。

一张面膜、一次护理根本拦不住松弛下垂的皮肤，可母亲满足的神情使她脸上溢满了光彩，宛如青春少女。沉浸在这样的美景里，我暗暗地想，以后每次回家都要给母亲做一次美容，这是我给她唯一的抚慰。也愿苍老来得慢一点，再慢一点。