

# 致广大而尽精微

## ——广东省政协推动履职工作提质增效综述

本报记者 林仪 揭春雁

大道至简，实干为要。“走在前列”不仅要在履职议题上围绕中心服务大局，也要在履职方法上敢于求新、勇于求变、善于求质。2023年，广东省政协对标对表的二十大关于全面发展协商民主的重要部署，加强人民政协制度化、规范化、程序化等功能建设，担当起发展全过程人民民主，推动协商民主实践走在前列的责任使命。

### 创新调查研究方法

调查研究是政协履行职能的基本功，也是决定政协履职质量和效能的关键环节。2023年，广东省政协坚持“调”以务实、“研”以致用，创新工作方式方法，为助力广东在推进中国式现代化建设中走在前列贡献政协智慧力量。

例如，省政协经济委将“深、实、细、准、效”调查研究五字诀运用到提升协商成效的改进工作中，与省政府相关部门召开工作研讨会，对改进措施反复推敲研究，从选题渠道、调研质量、参会对象、会议安排、协商办理等方面提出改进建议，努力推动“粤商·省长面对面”协商平台发挥更大作用。在下半年的调研中，省政协经济委不再将政府部门与企业集中在一起座谈，而是召开两个专场座谈会，从更多角度听取真实声音。在汕头、惠州、东莞等地调研期间，则是采取分组与若干名企业家座谈会的形式。“从实践看，这种创新做法取得了良好成效，经济委将在今后工作中继续坚持这种形式，把有关情况摸准摸透，进而针对问题和困难提出具有前瞻性、针对性、又务实管用对策建议。”省政协经济委主任梁继东说。

又如，省政协科教卫体委在围绕“提高我省乡镇（街道）三所学校的办学质量”专题开展调研时，创新调研方式方法，每到一地分两组开展工作，第一小组由省政协领导带队到学校实地调研，第二小组由委员带队与当地教育局负责人、校长、教师、家长代表集中座谈交流。省政协委员邱玲珍参与了中山、阳江的调研，每次的座谈会都让她意犹未尽，局长、校长、家长从不同的角度发声，大家坦诚交流、深入剖

析问题和原因。她认为，这样的调研方式更为细致深入，更能了解到一线的真实情况，更能把问题聊透，调研质量更高。“我建议继续坚持这一做法，在细节上再下功夫，把受访者的范围扩大，把访谈的时间拉长，让调研更充分、更深入。”

2023年，省政协还创设“主席·专家深聊会”，组织有专门研究、专业特长的委员和专家学者、行业精英进行小范围、闭门座谈讨论，交流中直面问题，提出有价值、有分量的对策建议，更好服务党委政府科学民主决策。省政协委员、中国科学院广州生物医药与健康研究院副院长潘光锦参加了“促进医药产业发展”的“主席·专家深聊会”，与他一起参会的还有大学教授、公司代表。“这种‘深聊会’的方式很新颖，不拘泥于形式，没有发言稿，谈得很深入，多角度碰撞交流也更容易激发出‘金点子’。”潘光锦在会后还撰写了一份关于建立有效促进生物医药科技研究成果落地转化新机制的社情民意信息。他认为，“主席·深聊会”的形式轻松、务实，但对参会的委员或专家的要求更高，需要对行业领域有较深的见解，并且能直言不讳地讲问题提建议。他建议建立“深聊会”落实机制，对会上提出的问题进行跟踪落实，也可以追加同一主题的“深聊会”，对意见建议再深化再提炼，提高建言资政的质量。

一系列工作创新，让人政协工作更加生机勃勃、高效便捷，为奏响新时代的团结与民主旋律，提供了新的途径。

### “小切口”做好“大文章”

值得一提的是，“提高我省乡镇（街道）三所学校的办学质量”专题采用了“小切口”角度，通过助力提升乡镇中小学教育质量，进而助推实施“百县千镇万村高质量发展工程”。这也是近年来省政协开展调查研究趋势之一：选题不在多、不在宽、不在大，选题选精、选准、选小，力求做得专一点、深一点。

2023年，省政协《应对反倾销等经贸摩擦新形势，锻造高质量涉外法律服务人才队伍》调研报告被全国政协采用，并送有关部委参阅。省政协主席林克庆多次对此表示肯定，认为调研报告选题具有前瞻性、现实性，找准了“小切口”突破口。

“应对反倾销等经贸摩擦新形势，锻造高质量涉外法律服务人才队伍”调研着眼于解决广东省当前面临高水平涉外法律服务供需不匹配、高端涉外法律服务人才紧缺等“大问题”，从“涉外法律

服务人才队伍”建设的“小切口”入手，省政协副主席黄武带领调研组先后赴东莞、深圳、佛山、珠海、广州等市，深入外经贸行业、企业、律师事务所、律师事务所以及仲裁机构、海关等部门和单位开展专题调研，召开近20场专题座谈会听取有关意见建议，并在10月召开专题协商会。会上，省各民主党派、工商联和政协委员代表围绕主题各抒己见、踊跃发言，省法院、省司法厅、省市场监管局等省直部门负责人认真回应、答疑解惑。通过平等协商、有序协商、真诚协商，为锻造高质量涉外法律服务人才队伍集思广益、凝心聚力。

“小切口”也逐渐成为省政协各专委会履职选题的重要标准。在10月8日召开的省政协党组扩大会议暨十三届七次主席会议上，与会人员研究了省政协各专门委员会五年工作规划。各专委会纷纷提出，五年工作规划要坚持目标导向、结果导向，以“小切口”推进工作。

### 多级联动 一题同解

政协工作政治性强、涉及面广、参政领域宽、运转环节多，是一个系统工程。只有更加注重推进政协工作的系统性、整体性、协同性，才能不断地激发政协工作活力，实现履职成效最大化。

“我们要善于借用全国政协的平台为广东发展鼓与呼。”林克庆不止一次在重要场合强调这一点。在全国政协十四届一次会议大会发言环节，林克庆作为全国政协委员呼吁高质量打造粤港澳大湾区全面合作战略平台，服务建设国际一流湾区，反响热烈。其他广东省全国政协委员也以高度的政治责任感和饱满的精神状态，认真履职尽责，围绕全面贯彻落实党的二十大精神，纵深推进粤港澳大湾区建设，加快构建新发展格局，强化教育人才基础性、战略性支撑，推进生态文明建设，增进民生福祉等方面共提交提案195件，立案167件，发出了广东好声音。

2023年，省政协配合全国政协围绕推动制造业高端化智能化绿色化发展、深化粤澳合作、建立健全生态产品价值实现机制等课题，在广东开展调研视察，积极参加全国政协的协商活动，及时把广东作为传递出去、反映上去，为广东发展建言献策。

不仅上接全国政协“天线”，也要下接市县政协“地气”。广东省政协持续加强对市县政协的联系指导，两次召开全省各级政协组织工作座谈会，开展三级政协提案办理远程联动协商。

其中，省政协十三届常委会第三次会议围绕“大力促进产业强县 扎实推动百县千镇万村高质量发展”开展专题议政。会前，省政协农业农村委组织调研组，深入13个县30个镇（市、区）开展历时3个月、行程共50多天的实地调研，并联合地级以上市政协农业农村委开展协同调研。

“粤商·省长面对面”协商座谈会作为省政协的履职品牌，共同打造了一个高规格的政企沟通协商平台，并在全省推广开来。2023年7月，云浮市政协主席梁丽娟专程带队来到省政协，为筹备该市“云商·书记市长面对面”协商座谈会“取经”。8月，省政协经济委赴云浮的罗定市、郁南县，围绕该市“云商·书记市长面对面”协商座谈会关于“坚持制造业当

家，加快推进传统产业转型升级”专题开展联合调研，助力该市传统产业转型升级。云浮市政协经济委主任洪成权表示，在省政协的示范带动下，“云商·书记市长面对面”协商座谈会取得了显著成效，既使云浮贯彻落实习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要思想更深化，围绕中心服务大局，参政议政更准确；也使协商民主更接地气，委员履职质量更具活力。

7月初，省政协副主席许瑞生率省、市、区三级政协委员到华南国家植物园督办省政协重点提案，这是第二年省市区政协联动调研督办相关提案。政协委员们结合支持华南国家植物园提升人才引进竞争力、加强种质资源保护利用与开发、以植物园体系建设推进完善广州城郊公园体系、完善周边配套基础设施、打造生态健康产业综合区等话题协商建言。

许瑞生表示，省、市、区政协强化履职联动，通过组织专题协商、开展提案办理情况“回头看”调研等方式，搭建务实、高效的协商平台，引导各有关方面、政协委员、市民群众开展深入沟通交流，积极建言、出实招，营造多方共建、全民共享的良好社会氛围。

重要部署一起贯彻、重要履职一起开展、重要品牌一起打造，各级政协组织在广东奏响了协商履职“大合唱”。

除了纵向的联动，省政协也继续加强横向的联动，跨专委会、跨界别、跨领域的调研日益增多。例如，“粤商·省长面对面”协商座谈会下半年围绕以“打好‘五外联动’组合拳，推进高水平对外开放”议题开展调研，由省政协经济委牵头，港澳委和外侨委协同参与，在掌握大量一手资料和广泛征集各方意见建议基础上，形成《关于“打好‘五外联动’组合拳推进高水平对外开放”专题调研报告》和《关于“当前我省外贸出口形势与应对措施”专题调研报告》。此外，省政协外侨委还从企业的角度出发，组织部分委员赴深圳围绕加强广东省企业海外合法权益保护开展专题视察，出谋划策。

一题同解、一题多解、一题到底，省政协充分发挥各级政协委员人才荟萃、智力密集、联系广泛的优势，为解难题找到好办法，为聚合力量创造多途径。



广东省政协调研组到阳江市、中山市，围绕“提高我省乡镇（街道）三所学校办学质量”议题开展专题调研。



2023年8月15日，广东省政协牵头成立关注海洋活动组委会，开展“绿美广东·关注海洋”系列活动。



广东省政协调研组赴佛山市、珠海市，围绕“应对反倾销等经贸摩擦新形势，锻造高质量涉外法律服务人才队伍”开展专题调研。



深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想暨十三届省政协委员培训班在广州开班。



广东省政协港澳委员考察团赴惠州市、东莞市开展“港澳委员湾区行”考察交流活动。



广东省政协组织召开重点提案督办暨对口协商（远程）座谈会，聚焦“关于治理乡村振兴建设中村落古民居改建问题”重点督办提案，开展协商议政。



广东省政协“着力破解市县政协‘两个薄弱’问题”专题调研座谈会在广州召开。

### 把“专”字招牌越擦越亮

专委会作为人民政协的工作机构，是政协开展经常性工作和协商议政活动的主要组织者、实施者，具有不可替代的基础性作用。其中，各位专委会主任、副主任作为所在专委会的“关键少数”，发挥着“关键作用”。

2023年8月16日，省政协召开专门委员会主任会议，专题研究加强和改进专门委员会工作。林克庆语重心长地说：“专委会，强调的就是一个‘专’字，每个专委会都有自己的专业特点、工作对象和着力重点。”2023年，省政协各专委会纷纷开展“头脑风暴”，在打造“一委一品”工作品牌上取得了显著成效。

围绕推动经济社会高质量发展，提案委打造“省领导牵头督办政协重点提案”工作品牌，增加集体提案比重，培育在全国有影响力的重点提案；经济委打造“粤商·省长面对面”协商座谈会工作品牌，聚焦坚持实体经济为本、制造业当家和实现高水平科技自立自强组织协商议政，提高协商质量和成效。

围绕推动共同富裕，农业农村委打造“做强百千万”民主监督、人资环委打造“绿美广东·委员在行动”、科教卫体委打造“政协委员服务为民”、社法委打造“法制和社会巡回讲坛”等工

作品牌，促进城乡区域协调发展，提高人民生活品质。

围绕广泛凝聚共识，文化文史委打造“委员见闻·传承岭南文脉”、民宗委打造“看变化·强信心·助发展”、港澳委打造“凝心粤港澳，聚力大湾区”和“港澳委员湾区行”、外侨委打造“海外侨胞进政协”、联络工委牵头打造“同心学习”等工作品牌，健全工作机制，丰富和完善品牌的载体，促进海内外中华儿女大团结，形成推动广东现代化建设的强大合力。

品牌“立”起来，履职“活”起来。2023年8月15日，在第一个全国生态日来临之际，广东省政协人资环委参照“关注森林”活动组织模式，在全国率先成立省级“关注海洋”活动组织委员会，并有序开展专题调研与合作交流。省政协人资环委主任凌锋说，专委会聚焦绿美广东生态建设，扎实开展“关注森林”“关注海洋”系列活动，进一步擦亮了“绿美广东·委员在行动”工作品牌，为广东高质量发展增添绿色动力。而省政协民宗委主任李秀英也说，打造“看变化·强信心·助发展”工作品牌是为了搭平台，增进与少数民族群众、宗教界人士及党外委员的团结联谊，加强党外委员自我学习、自我教育、自我提高，增强委员的使命感和责任感。

### 写好委员的“履职业业”

政协搭“舞台”，委员唱“主角”。十三届省政协委员中超六成是新委员。2023年4月，省政协组织举办了深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想暨十三届省政协委员培训班，省政协主席在开班仪式上作专题辅导，为委员上履职第一课，引导委员深刻领悟习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要思想、党的二十大精神丰富内涵和核心要义，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，深刻把握新时代人民政协的职责使命和履职所需的基本知识，以强烈的历史自觉走好中国式现代化道路。

在日常的工作中，省政协利用专题学习班、“国是学堂”等载体，综合运用线上线下等学习交流方式，切实让委员“动”起来、“实”起来、“强”起来。

“作为政协委员，首先要加强党的理论学习，把握参政议政的大方向；充

实自己的知识库，与时俱进。还要多下基层，多倾听民意，将群众最真实的声音带到会场，不断推动政协工作往深处推、往实处做。”省政协委员王锦来在基层，给自己的履职定位，就是多关注基层的社情民意，多传递第一线的声音。

据统计，全年参加省政协组织的各类视察考察、调研座谈的省政协委员达800人次，95%的委员参与了履职活动。

“我们要把专业优势融入履职实践，聚焦事关广东改革发展的全局性关键性问题，建可行可用之言、谋凝心聚力之策，不断提高协商议政的质量和水平。”林克庆还对各专委会布置了任务：了解掌握委员专业专长、兴趣爱好、重要贡献和荣誉，登记在册并录入系统。目前，省政协初步建立起人工智能计算机、新型工业化、数字经济、智能制造、新材料、生物医药等领域的委员专家库。

### 以数字政协赋能履职现代化

《中共中央关于新时代加强和改进人民政协工作的意见》指出，人民政协要“提高信息化服务水平，拓展网上委员履职综合服务功能”。

2020年1月，广东数字政协平台正式上线，经过3年的探索实践，基本实现了“一套标准、一个中心、三大体系、四级联动”的规划目标。

2023年，省政协通过远程协商系统召开或参加各类视频会议25场，开展各级政协组织远程业务培训4次，为江门市、云安区、南澳县等19个市、县政协的3600余名委员和机关干部新开通使用广东数字政协平台，进一步发挥信息化平台作用，提升基层政协信息化水平，为实现全省各级政协组织信息化联动提供应用支持。截至目前，已经覆盖省政协和88个市、县政协2万余名政协委员，成为广东政协的一张靓丽名片。

“省政协经济委这几年的调研报告之所以保持了较高的质量，一个重

要原因就是调研后，还充分利用线上交流平台广泛征集和吸纳了各级政协委员的意见建议。”在12月召开的省政协经济委全体委员会议暨全省地级以上市政协经济委员会工作交流会上，省政协副主席袁宝成希望，各级政协用好“数字政协”平台，积极参与“一委一品”“委员会客室”等线上活动，通过新的履职方式，共同推动政协深入调研取得新成果。

9月至11月，省政协组织开展“关于充分发挥数字政协平台作用”专题调研。调研组建议，建立常态化培训机制，让大家更好地了解并愿意使用数字政协平台，也要进一步拓宽委员网上履职方式，一方面，常态化邀请市、县政协的专家委员参加省政协组织的网络议政、远程协商、网上读书等活动；另一方面，组织省政协委员线上参与市、县政协组织的调研考察、协商议政等活动。通过三级政协协同联动，扩大数字政协应用覆盖面。

### 建章立制做好服务保障

省政协把推进制度建设作为履职提质增效的“总开关”“金钥匙”，突出五年规划目标，持续探索完善强化委员责任担当、加强委员服务联络等方面的制度体系，以制度建设为牵引，广泛凝聚共识，高标准推进各项履职工作高质量开展。

2023年，省政协共制定修订党组工作规则、落实全面从严治党主体责任清单、常委提交年度履职报告工

作办法等20多项工作制度。制定模范机关创建实施方案，着力打造政治型、学习型、服务型、专业型、实干型、和谐型“六型”机关，用心用力做好“三服务”工作，不断提升履职保障能力。

号角声声催人进，笃行实干谱新篇。广东省政协将继续锚定“走在前列”总目标，加强团结共同奋斗，助力书写中国式现代化的广东新篇章。