

以“四化”“四有”推进钢铁行业高质量发展

——全国政协委员胡望明谈中国宝武实践与探索

本报记者 李元丽

“中国宝武确立‘四化’‘四有’高质量发展路径，是落实党中央、国务院决策部署的具体举措，是应对第六轮行业下行周期的破局手段，是结合公司实际，因时因势推出的战略安排，既聚焦当下又面向未来。”日前，在中国钢铁工业协会六届六次会议大会上，全国政协委员，中国宝武党委书记、董事长胡望明分享了中国宝武“四化”“四有”的高质量发展路径。他表示，实践证明这一路径是理性务实、行之有效的。

以科技创新为驱动的“四化”

党的二十大报告提出“推动制造业高端化、智能化、绿色化发展”。胡望明介绍，中国宝武按照习近平总书记多次强调的注重发展质量和效率的要求，结合钢铁行业劳动密集型、资本密集型产业的特征，提出了高端化、智能化、绿色化、高效化“四化”发展方向。

“高端化关乎核心竞争力。”胡望明表示，面向未来，中国宝武将坚定不移实施产品高端化发展战略，推进钢铁基础原材料进步升级和先进材料研制，开发“高强度、高耐蚀、高效能”的高端产品，筑牢差异化竞争优势。同时，通过提供寿命更长、能效提升的高性价比解决方案，推动全社会制造和使用端技术的整体提升，进一步扩大包括钢铁在内的产品使用领域，构建资源节约型和环境友好型社会。

“智慧化关乎能否顺应时代发展、跟上时代步伐。”胡望明介绍，中国宝武数字化探索和实践起步较早，随着ONE MILL、工业大脑战略计划等理念的逐步演化，最终汇聚成为“4321”（一个大脑、两大中心、三跨融合、四个一律）的数智化

体系建设。面向未来，中国宝武将坚持智能化升级，以数字化重塑传统钢铁业，用AI技术重新定义钢铁及产业链，探索大数据大模型应用新范式，并带动下游产业加快数字化转型升级，挖掘数字时代发展新动能。

“绿色化关乎未来生存。”胡望明介绍，中国宝武在2021年初率先提出力争提前实现“碳达峰”“碳中和”，并按照习近平总书记的重要指示批示精神，同年发布了碳中和行动方案和路线图，部署了极致能效、富氢碳循环高炉、氢基竖炉、近终形制造、冶金资源循环利用、碳回收及利用等六大方向的关键技术突破。此外，中国宝武还于2021年牵头发起成立全球低碳冶金创新联盟，举办全球低碳冶金创新论坛，并面向全社会设立低碳冶金创新基金，重点资助低碳冶金领域基础研究和应用基础研究、低碳冶金工艺技术探索和重大创新实践，支撑低碳冶金技术进步和行业转型升级。

“高效化关乎做优做强。”胡望明表示，高效化主要包括效率和效益两个维度，这是高质量发展的应有之义，高端化、智能化、绿色化最终都要服务于高效化。作为国有资本投资公司，中国宝武的发展必须注重提高资产使用效率、资金使用效率、人事效率、资源能源使用效率。

以算账经营为重点的“四有”

在胡望明看来，当前中国钢铁行业进入存量博弈、微利发展的时代，深化算账经营，推进精益管理是应对市场的最有效手段。要学会算大账和算小账结合，算粗账和算细账结合，算当期账和算长远账结合。中国宝武因此提出以算账经营为重点的“四有”经营原则，即有订单的生产、有边际的产量、有利润的收入、有现金的利润。

“有订单的生产重点是强化市场意识。有订单才能生产，不能打白条，不能找中间商托底托盘，降低在市场下行阶段的减值风险。”胡望明表示，在行业同质化竞争愈演愈烈以及供需微弱的市场环境下，尤其要遵守这条原则。

“有边际的产量重点强调收入扣减变动成本后必须为正数，也就是生产的产品要有边际贡献，这是经营纪律的底线要求。”胡望明认为，追求高效率首先要有产量，但也不能盲目追求总产量，没有边际贡献的话，生产越多亏损就越多。算边际贡献，要由原来关注规模的外延式效率，转为更关注边际贡献的内涵式效率，强化动态思维能力，做好动态的成本核算，及时调整生产经营策略。

“有利润的收入重点是防止增收不增利，要用财务尺度去评判项目回报，减少增收不增利的项目。”胡望明表示，华为的危机意识和战略思维非常值得学习，在被围追堵截、被制裁打压的巨大压力下，华为并不追求营收规模，而是潜心修行、努力锻造长板，展现出了强大的生命力和竞争力。“这正是我们现在‘过冬’所需要的品质。”他说。

“有现金的利润重点是关注账面利润基础上。”胡望明表示，要算好当期账和长远账，平衡好现金流，同时加大回款力度，预防大幅增加应收账款坏账和存货减值损失，从而提升可持续投资能力，全面提高企业经营业绩“含金量”。

对于如何做好算账经营，胡望明表示，一要因势而变，多视角算账经营。算账经营的模式和视角不是一成不变的，需要动态调整和差异化应对。根据市场上行阶段和市场下行阶段的不同特点，作出动态调整；结合不同类别产品，差异化建立竞争力分类指引，助力子公司开展产品经营及结构调整。二要见微知著，全方位算账经营。算账无处不在，在筹资、投资、生产和购销等各

环节都要算账经营，只有算好账，才能全方位支撑公司业绩持续改善。三要一贯到底，精益化算账经营。精益运营是算账经营的基础，算账经营需要一贯到底的高质量数据支撑。四要积习成常，全员化算账经营，让“算账”成为一种习惯，成为一种文化。

以“四化”“四有”为抓手，推动钢铁行业高质量发展

胡望明提出，“四化”“四有”相辅相成，“四化”重在提高可持续创新能力，“四有”重在提高价值创造能力，两者共同发力，助力中国宝武应对市场挑战、穿越行业周期、实现高质量发展，打造核心竞争力，进而更好地发挥核心功能作用，当好服务国家重大战略的“顶梁柱”。

习近平总书记在2023年底召开的中央经济工作会议上强调，必须把坚持高质量发展作为新时代的硬道理。胡望明表示，为贯彻落实中央经济工作会议精神和央企负责人会议精神，有效应对钢铁行业长期下行的严峻形势和市场竞争压力，中国宝武将锚定高质量发展这个首要任务，把发展质量问题摆在更加突出的位置，以“四化”“四有”为抓手，坚持质量第一、效益优先，更加注重价值创造，坚定不移转变发展方式提高发展质效，高质量推动2024年各项工作。

具体来说，一是以科技创新为第一驱动力，构筑创新发展战略优势。二是加快战略性新兴产业布局，培育发展新动能。三是全面发展新质生产力，坚定走新型工业化之路。四是积极服务国家战略，助力构建自主可控、安全可靠的现代化产业体系。五是以构建新型经营责任制为抓手，深化国有企业改革。六是以“十三个坚持”为统领，着力提升党建工作质效。

华油集团：

做共建“一带一路”的阳光使者

本报记者 司晋丽

厨师罗伯特的暖心病假

战火中的第二故乡

罗伯特是西非贝宁共和国的一位年轻厨师，在位于科托努的中国华油集团阳光国际公司（华油集团国际业务板块）工作。在2023年临近中秋节的一天，罗伯特不小心骑车摔伤了。但他不敢请假——爱人马上就要生孩子了，经济上更吃紧，他生怕丢掉这份工作。

厨师长很快发现不对劲儿，劝说罗伯特，“你正常回家休养，工资会照发的，这在中国是受劳动法保护的。”罗伯特半信半疑地回家了。

没过多久，华油集团贝宁项目部负责人张爽就带着牛奶、月饼和粮油来到罗伯特家家访。“喝牛奶可以补钙，帮助骨骼恢复。”张爽的话，令罗伯特心里暖暖的。几个小儿女正津津有味地吃着月饼，罗伯特深有感触地说，好久没和父母走动了，等伤好了，要带着中国月饼去看望父母，让他们也分享家里添丁的快乐。

华油集团是中国石油所属面向全球运营的服务型综合性企业集团，从事国际业务的员工有3000多名，其中有不少像罗伯特这样的外方员工，本土化率达80%。

华油集团总经理、党委副书记林鹏告诉记者，1998年随着中国石油海外油气发展，华油集团第一次走出国门，全面推进一体化综合性海外服务保障体系建设。“一带一路”倡议提出以来，华油集团国际业务已覆盖海外30余个国家，足迹遍及亚非拉美欧。从起初的保障好海外石油人，发展为现在的服务保障中国驻外使馆、国家开发银行、中石油、华为等政府机构和中资企业，主营业务扩展到中餐服务、物业管理、酒店运营、商旅票务等方面。

木雕“洞罐”背后的友情

张爽驻非工作已经15年。“这是贝宁同事亲手做的‘洞罐’，我这次休假特地背回来了。”2月1日，华油集团在北京举办的国际业务公众开放日现场，张爽抱着一个立式木雕对记者说。

2024年元旦刚过，翻译安吉和餐厅领班阿卜杜就来到张爽办公室，说当地的同事们有礼物要送给他，是一个众人托举着一个奖杯的木雕造型。同事们解释着这个礼物的寓意：正是阳光国际令他们有了一技之长和稳定工作，受到了前所未有的尊重。贝方、中方员工是一家人，一起努力把“阳光”托举起来。张爽发现，这个木头分别由黄、黑两种颜色组成，象征着两种肤色的人团结在一起。同事们如此用心，令他意外且幸福。

“我们入乡随俗，不断融入当地生活。当地同事也被中国人勤劳守时、与人为善的品性影响，与我们一道奋斗，用双手为自己的小家庭创造着好日子，大家对共建‘一带一路’的认同度越来越高了。”张爽说，这几年项目部通过校企结合，与当地培训学校签订协议，从毕业生中招聘人才。入职后，只要踏实肯干，优秀员工的晋升通道是顺畅的。好的厨师成为厨师长、服务员成为领班、翻译成为项目经理的例子很多。在中资企业的工作履历，也成为这些员工职业生

涯中的一面金字招牌。

战火中的第二故乡

做好后勤工作本就不易，远赴重洋更难。苏丹项目部负责人伍德成也是一位驻外工作20多年的“老人”了。在初入职时，他就听说了前辈们发扬石油精神，在苏丹沙漠里垦荒种菜的故事。除了克服较为恶劣的自然条件，设法与动荡不安的国际环境共舞也是必须要面对的现实。

“厨师戴着钢盔做饭并不是一句笑谈，而是我们的真实经历。”伍德成说。2023年4月，苏丹突发武装冲突，项目部驻地炮火密集。从地下避难室到厨房约400米，为了保证58名员工能吃上饭，5名厨师身穿防弹衣、头戴防弹头盔，贴着交界墙面掩体通道的墙壁，小心翼翼往返于避难室和厨房之间，这样的日子持续了12天。

去年7月，尼日尔发生军事政变。作为帮助中国大使馆组织撤离行动的亲历者，张爽现在想起来还略显紧张。由于军事政变后实施经济封锁，撤侨包机难以抵达尼日尔，阳光国际发挥海外立体后勤服务的优势帮助大使馆进行跨国协调，张爽和同事们通过向马里的航空公司争取到19架次小包机，将撤离人员接到科特迪瓦进行中转。

伍德成感慨地说，大漠广袤、戈壁无垠，甚至时有战火，大家刚到异国时难免会有心理落差。当挥洒青春汗水，在沙漠中搭起一个“新绿洲”后，又会产生深厚的心理联结，“我们这些工作10年、20年的人，早已把当地视作第二故乡了。”

他们的同事陈宽就是一个典型。在中乌天然气管道乌兹别克克斯坦项目工作几年后，陈宽与当地姑娘阿扎菲娜喜结良缘，还生下了双胞胎儿子。由于和妻子缘起共建“一带一路”，他们就给孩子们分别取名为“一带”和“一路”。如今，陈宽一家在乌兹别克斯坦幸福地生活着，他们也报以期许：希望这对兄弟长大后继续当好共建“一带一路”的“阳光使者”。

也门小伙纳赛尔的心愿

国之交在于民相亲。10年间，共建“一带一路”合作从硬联通扩展到软联通，不断实现共商共建共享，人们看到的是中欧班列、中老铁路、蒙内铁路等新时代的驼铃帆影，鲜为人知的却是一个个海外后勤人的默默耕耘。正是无数人的坚守和托举，才成就着这条政策沟通、设施联通、贸易畅通、资金融通、民心相通的国际大通道。

在中国生活7年的也门小伙纳赛尔也来到华油集团国际业务公众开放日活动参观。看到来自家乡的照片和特产，他激动得频频按下相机快门。纳赛尔正在北京工业大学攻读建筑学硕士研究生。他打开手机相册，里面有他获得的不少奖项证书：中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛奖项、北京市西城区组织的一项设计比赛的一等奖……

中国春节即将到来，纳赛尔通过手机向亲人分享着北京浓郁的年味儿。“如果没赶上共建‘一带一路’搭建的通道，我不敢想象能到中国留学。在中国人的帮助下，我的家乡变化太大了，就像今天活动的主题‘阳光大道，一路生花。’”纳赛尔说，毕业后想继续留在这座城市工作生活。

好的情谊，就是在这样你来我往、双向奔赴中日渐醇厚起来的。

发展新质生产力 推动钢铁工业高质量发展再上新台阶

本报记者 李元丽

“回首2023年，我们迎难而上、攻坚克难，扎实推进供给侧结构性改革，我国钢铁工业高质量发展迈出新步伐。展望2024年，钢铁工业发展面临的机遇与挑战并存，我们要深刻理解、准确把握中央对当前经济形势的科学判断，更加有力有效落实中央经济工作会议部署。”日前，国家发展改革委产业司司长卢卫生在中国钢铁工业协会第六届会员大会第六次会议上表示，钢铁行业要坚定信心、砥砺奋进，坚持稳中求进工作总基调，坚持深化供给侧结构性改革和着力扩大有效需求协同发力，以科技创新推动产业创新，发展新质生产力，推动钢铁工业高质量发展再上新台阶。

“钢铁工业是国家重要的基础原材料产业。”卢卫生说，2023年，钢铁行业企业多措并举稳定生产经营，

进一步夯实资源保障基础，推动技术进步和创新，积极推进绿色低碳转型，供给侧结构性改革取得新进展。“下一步，国家发展改革委将聚焦高质量发展这一首要任务，会同有关部门继续推进钢铁行业供给侧结构性改革，严格落实新建钢铁冶炼项目备案、产能置换、能评、环评、用地等要求，严控新增产能，强化技术、能效、排放等标准，推进高端化、智能化、绿色化发展，提升钢铁行业产业链供应链韧性和安全水平。”卢卫生如是说。

“希望钢铁企业准确判断行业面临形势，主动加强生产自律，在转方式、调结构、提质量、增效益上更大功夫，促进钢铁行业实现更高质量的供需动态平衡。”卢卫生强调。

“近年来，国内铁矿建设审批进度明显加快，辽宁西鞍山、陈台沟铁矿等一批国内矿山项目顺利开工建设。”卢

卫生进一步介绍，2023年1—11月份，国内铁矿石产量同比增长7%，供应保障能力进一步提升，下一步，国家发展改革委将继续做好铁资源供应保障工作。

具体来说，一是进一步提升国内铁矿石供应能力，联合相关部门协调推进重点铁矿项目手续办理工作，加快推进新一批项目开工建设，多渠道支持在建项目加快建设、现有项目进一步提升产能。二是加强废钢资源循环利用，破除制约废钢利用的体制机制障碍，进一步释放废钢供给潜力。三是继续做好铁矿石保供稳价工作，采取措施遏制过度投机炒作，维护供应链稳定。“同时，希望钢铁行业积极落实保障产业链供应链安全的有关工作要求，在产矿山项目要保障正常生产，新项目要加快办理相关手续，具备开工条件的项目要尽快启动建设。”

一次专题协商，企业节约物流成本1800万元

——江苏泰州市政协委员履职“服务为民”助解急难愁盼

通讯员 巴亮 张小敏 本报记者 江迪

从今年开始，江苏泰州国际集装箱码头将拥有9类危险货物集装箱承运资质，当地的企业装运危险货物不用再绕远路了，每年可节约物流成本1800万元。

“这离不开市政协的大力推动。”泰州国际集装箱码头有限公司副总经理张爱军告诉记者。

作为该市政协开展委员履职“服务为民”活动的重要内容之一，去年，泰州市政协组织经济界委员围绕“服务外贸企业高质量发展”开展界别专题协商活动。活动中，部分企业和委员反映，泰州国际集装箱码头不具备承运危险品集装箱的资质，泰州境内危险货物集装箱只能通过陆路运输至上海、太仓等港口，增加了物流成本，延长了运输时间。

“过去量小，所以码头一直未开通这一承运资质。近年来随着一批重大项目的落户和壮大，企业对于二氧化碳、锂电池、干冰等危险货物承运

需求日益增加。”张爱军说。

针对企业诉求，泰州市政协高度重视，市政协委员、“委员助企帮帮队”成员、市交通运输局局长潘爱民主动牵头协调解决。市交通运输局第一时间请示上级部门，并借鉴周边先进港口的经验做法，梳理码头申请危险货物作业资质流程；潘爱民带队赴扬子江、阿斯利康、华为医药物流等药企及格林美（江苏钴业）、长城汽车、双登集团等制造业企业，摸排危险货物集装箱运输需求。根据测算，泰州境内企业9类危险货物预计年吞吐量1.2万TEU标箱（即长度为20英尺的集装箱）。

市政协的协调助推，大大加快了码头危险货物承运资质的开通速度。很快，一场由生态环境、住建、卫健、交通运输等多部门负责人参加的协调会召开，大家就泰州国际集装箱码头增加9类危险品资质达成一致意见，并承诺以最快速度加快审核。目前，环评、消防、职业卫生和安全现状评价等手续申

请正在各相关部门抓紧审核，预计今年一季度可完成资质办理工作。

这次成功的协商解难活动，是泰州市政协组织委员积极发挥所长，力所能及为企业和群众办实事的一个缩影。泰州境内的兴化市大垛镇，是全国最大的锌品生产基地，占国内市场份额的40%左右，年开票销售总额近20亿元。面对环保督察压力和产业转型升级需求，该镇数位政协委员和乡贤代表积极作为，围绕“优化锌品制造产业质态”连续开展场场协商议事活动，并主动协调帮助破解项目备案、环评论证等难题，带动全镇锌品制造业企业投入1600万元改进生产工艺，圆满实现产业柔性转型，相关龙头企业投入7亿元新上二期项目。

委员有担当，政协有力量。更多的委员积极响应市政协号召行动起来。卢杰等泰州市和海陵区的10多位医药卫生界政协委员在泰州第四人民医院联合成立“委员工作室”，全年开

展义诊和科普讲座128场；市政协委员、姜堰区农业农村局副局长王学明立足本职岗位，积极争取资金270万元，助力姜堰区蒋垛镇建成草莓分拣中心，年新增销售近3000万元；来自工会界的冯彦铭委员角色互换当上网约车司机，结合亲身体验推动解决了一系列涉及新就业群体权益的实际问题；职业旅行者、博物馆专栏撰稿人孟波委员亲历土耳其大地震，多次跟随蓝豹、蓝天救援队赶赴拉塔基亚、阿勒颇等震区城市，用镜头记录下国际救援中的中国担当，回国后举办主题公益摄影展得到广泛好评……

“我们将不断完善委员联系界别群众制度机制，持续开展好委员履职‘服务为民’活动，更大力度组织委员深入基层一线，协助党委政府做好收集民情、凝聚共识、协调关系、化解矛盾的工作，以解难题、惠民生、助发展的实际成效践行人民政协为人民。”泰州市政协相关负责人表示。

我国首次向印尼出口通勤电动车组

本报讯（记者 陈小艳 通讯员 陈笑蔚）我国高端装备出海再赢“回头客”。1月31日，中车四方股份公司与中国印尼通勤列车公司签署了通勤电动车组供货合同，这是中国中车继雅万高铁动车组项目后在印尼市场的又一新突破，也是我国首次向印尼出口通勤电动车组。

印尼通勤列车公司是印尼国家铁路公司旗下全资子公司，运营着印尼当地通勤铁路，覆盖雅加达、茂物、德波克、坦格朗、勿加泗等地区，每天服务上百万印尼乘客。

按照合同，中车四方股份公司将为印尼通勤列车公司通勤线提供3列新的电动车组。新列车将采用先进技术打造，最高运行时速120公里，每列车12辆编组，最大载客量3396人，采用不锈钢车体，适应当地1067毫米轨距。车厢将新增LED动

态电子地图、乘客信息显示等服务设施，并在列车中部增设简易操作司机控制台，提高列车检修维护的便捷性。新列车预计在2025年交付。投入使用后，将为印尼乘客带来更高质量的通勤体验。

此次签署通勤电动车组项目合同，是中印尼双方再度携手深化合作，将为助力印尼城市轨道交通发展升级，进一步推动中印尼务实合作、共建“一带一路”高质量发展发挥积极作用。

“此次通勤电动车组项目开启了双方合作的新篇章，期待与中国中车进一步深化在轨道交通、绿色能源等方面的务实合作。”印尼国家铁路公司董事长狄迪克表示。

“中车愿意在印尼的轨道交通建设及能源转型中提供更多支持与服务，助力印尼经济社会发展。”中国中车董事长孙永才表示。