



金杜律师事务所： 以优质法律服务护航“一带一路”建设 助推高质量发展

2024年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，是共建“一带一路”倡议进入第二个十年的开端。过去十年，“一带一路”倡议为增进共建国家民生福祉作出巨大贡献，已成为最受欢迎的国际公共产品和最大规模的国际合作平台。为“一带一路”建设提供坚实的法律服务保障，是中国律师的重要使命。作为司法部最早批准设立的合伙制律师事务所之一，金杜律师事务所（以下简称“金杜”）自1993年创立之初即积极投身现代化建设，主动融入改革开放大潮，深耕涉外法律业务。十年来，金杜为大量“一带一路”项目和事项提供服务，足迹遍布65个“一带一路”共建国家，以专业力量助力涉外法治建设，促进高水平开放，推动高质量发展。

坚持党建引领，打造专业团队



金杜各党支部积极开展党课，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。

全国政协委员、金杜律师事务所高级合伙人张毅介绍：成立30年来，金杜始终以深度融入、主动服务党和国家工作大局为己任，在国际投资、银行融资、跨境并购、证券资本市场、企业合规、知识产权保护、国际仲裁与诉讼争议解决、债务重组等诸多业务领域深耕细作、精益求精，努力为各行业客户的发展提供坚实的支持和优质服务。

作为律师行业中最早建立基层党组织的律所之一，金杜坚持以党建引领事务所建设、促进业务发展，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

金杜已在全国建立起1个综合党委、3个党委、1个党总支、28个党支部，党员一千余名。党员律师队伍日益壮大，全所党建工作“一盘棋”的发展格局初步形成。

党的二十大胜利召开后，金杜全国各个办公室迅速组织丰富的理论学习和思想建设活动，深入学习思想、强党性。2023年9月起，金杜党委深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，集中开展党课活动和专题辅导，举办主题党日活动，并将“党建课堂”纳入律所培训公开课程体系，形成常态化的理论培训机制。

金杜连续三年开展“读原著、品经典、守初心”理论学习活动，分阶段、分层次、有计划地组织党员学习习近平新时代中国特色社会主义思想特别是习近平法治思想，开展研讨交流和心得体会分享。

金杜把党建贯穿在开展业务的全流程，使其相互协调、相互促进，扎实推进服务高质量共建“一带一路”倡议，建设一支党和人民满意的高素质律师队伍。



2023年11月，金杜第一党支部开展“读原著、品经典、守初心”理论学习活动。

深耕涉外法律服务，探索律所国际化道路

加强涉外法治建设既是以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的长远所需，也是推进高水平对外开放、应对外部风险挑战的当务之急，要积极探索涉外法律服务，培育一批国际一流的仲裁机构、律师事务所。

金杜自创立之初就将涉外法律服务作为业务发展重点之一，并致力于打造属于中国的国际法律服务品牌，探索中国特色律师事务所国际化发展模式，努力建立一家植根于中国且兼具国际影响并获全球广泛认同的一流专业法律服务机构。

目前，金杜在中国拥有490多名合伙人和2000多名专业人员在，在北京、上海、香港等主要商业城市设有17家办公室。

金杜还通过设立海外分所、与不同国家和地区的律师事务所合作、搭建国际

网络等形式推动律所国际化发展。

金杜在中国内地和香港特别行政区、日本、新加坡、澳大利亚、美国等地设有26家办公室。2023年，金杜通过与安睿顺德伦（国际）律师事务所深度合作，进一步扩展了在欧洲、中东、非洲、南美的服务网络，覆盖全球逾30个国家。

为响应国家重大发展战略方针，金杜分别在2018年和2019年设立金杜国际中心和金杜“一带一路”国际合作与促进中心，整合内外外部资源，搭建综合服务平台，为期望探索粤港澳大湾区或参与共建“一带一路”机会的各类企业提供“一站式”的法律解决方案。

广阔的全球布局与全面的业务领域分工，为金杜助力中国企业“走出去”、参与共建“一带一路”提供了坚实基础。



金杜作为牵头法律顾问参与的巴基斯坦默拉直流输电项目入选2023年服贸会服务示范案例。



金杜“一带一路”国际合作与促进中心成立仪式。

“牵头法律顾问”助力企业成功出海

由中国国家电网公司投资建设并运营的巴基斯坦默拉直流输电项目（默拉）直流输电项目是中巴经济走廊框架下的优先实施项目，初始投资总额约16.58亿美元，于2020年9月开始带电运营。默拉项目是共建“一带一路”的成功典范，同时也是中国律师发挥牵头主导作用协助中国企业“走出去”的成功案例。

早在2015年5月，金杜团队即开始作为牵头法律顾问深度参与默拉项目的前期筹备。在输电项目涉及事项庞大复杂且在巴基斯坦国内无先例可循的情况下，金杜北京与香港团队紧密协同，并与巴国当地律所密切配合，赴现场开展了深入细致的调查，帮助企业识别潜在风险，并据此设计合理的交易结构和投资架构，主导项目协议和融资文件的起草和谈判等重要工作，成功完成这项大规模投资建设任务。

金杜合伙人田文静表示，在默拉项目中，中国律师不再是简单的“接收器”和“传声筒”，而是在理解客户商业诉求的基础上，真正起到牵头和主导的作用，通过跨不同法域的全流程一揽子综合法律服务助力项目平稳落地。

十年间，金杜提供的“一带一路”相关法律服务涵盖能源、交通、信息核心基础设施领域，以及金融、制造、服务等“一带一路”建设重点行业，协助中国企业落地了大量

如默拉项目一样具有重大政治和经济影响力的标杆项目。

金杜深度参与“一带一路”六大走廊框架下的重点基础设施和能源项目，如新亚欧大陆桥经济走廊中拟连接中俄的莫高铁路项目、中蒙俄经济走廊中的中蒙铁路项目、中国-中南半岛经济走廊中的中老铁路BOT项目和中泰铁路EPC项目、中巴经济走廊中的默拉项目和卡西姆燃煤电站项目、孟中印缅经济走廊中的孟加拉光伏电站项目和中缅原油管道项目等。

金杜基于涉外服务经验开创的“牵头法律顾问”模式，也在项目中获得各类企业客户的认可。这一模式基本可以概括为“一总四能”。

“一总”，即依托金杜独特的一体化管理优势和全球资源，当好客户“一带一路”项目的法律服务总牵头法律顾问和优质服务先行者。“四能”，即全面加强项目法律服务方案的总体设计能力、对工作成果质量的把控能力、项目的时间管理能力和伴随客户海外项目现场谈判支持能力。

金杜团队的律师具备运用英文、俄文、法文、西班牙语、葡萄牙文等多语言工作的能力和丰富的跨境项目或案件经验。金杜多位合伙人被知名法律服务评级机构评为工程、能源、基础设施、并购、融资、争议解决等领域“领先律师”，多位合伙人被评选为“一带一路”十佳律师。

高效化解纠纷，护航涉外项目合规运营

高效的商事争议解决途径，对于参与共建“一带一路”的中国企业来说至关重要。在化解跨境商事纠纷的过程中，律师除了协助当事人选取适当的法律策略，有效防范风险，还需全面了解企业的商业诉求。为保证效率，争议解决方式的选择必须考虑时间和精力成本。此时，金杜往往能为客户制定多管齐下、以打促谈的策略，达到解决纠纷的核心目标。

金杜曾为知名银行应对来自世界银行的环境与社会责任监督机构——合规顾问监察员办公室（CAO）的合规调查，涉案金额2.86亿美元，并取得良好的结果。涉及此案的世界银行国际金融公司（IFC）表示，金杜在该案中的表现“非常老道”，在CAO历史上能做到这样深入了解规则、先例的案例非常少见。

金杜合伙人吴巍表示，在此类

案件中，金杜团队往往临危受命，需要在短时间内完成与企业及境外机构的沟通，梳理大量事实资料，寻找对企业有利的证据。

在协助某中国企业应对非洲开发银行的合规调查时，金杜团队曾在2周时间内梳理各类材料326份，采取纠正措施10余项，设计各类制度文件6套，起草了数万字的各类申辩函件、邮件，向非行提交证据材料70余份，最终成功为客户取得了大幅的制裁减轻。

协助中国企业积极应对国际调查及制裁，向国际监管机构充分展现了中国企业在合规建设方面的努力和成果。中国律师也在此过程中与境外合规监管机构建立了良好工作联系，在国际舞台上充分展现了中国律师的国际化、专业化风貌。



举办“一带一路”十周年回顾与展望主题研讨会。



2023年金杜中国迎来成立30周年。



金杜法律服务成果亮相2023年服贸会。

法律智库研究，彰显社会责任担当

立足“一带一路”项目的最新实践，金杜独立或与国内外知名机构合作发布了众多智库报告或理论研究成果，为政策制定者、监管部门和相关企业提供参考。

金杜协助全国律协牵头编撰的《“一带一路”共建国家法律国别报告》涵盖43个国家的法律环境分析报告。2017年至2022年，金杜连续发布5册《智库报告：聚焦“一带一路”中的法律与实践》，从宏观视角解读大势、从微观角度分析实情、从操作层面把握方向。

2023年9月5日，金杜的两项法律服务成果——《中国投资者海外投资合规经营和权益保护实用指南》及《“一带一路”法律与实践》系列出版物亮相服贸会。

《中国投资者海外投资合规经营和权益保护实用指南》系金杜与境外中资企业商（协）会联席会议于2022年联手编制，汇集了金杜多年跨境法律服务经验，就中国企业在海外投资经营期间面临的法律风险，以及相关的国际法律制度、国别法律制度与救济等做了全面介绍。作为金杜

成立30周年重磅系列内容，《“带路”法律与实践》系列涵盖境外投融资、国际工程以及能源及新能源投资三个主题，囊括了金杜律师结合“一带一路”项目经验撰写的大量实务研究文章。

此外，金杜还承担国家部委研究课题并提出专项立法建议，为国内立法和政策制定提供参考，包括《法国政府和社会资本合作（PPP）领域立法和实践分析及经验借鉴》课题、《境外投资项目核准和备案管理办法》修订建议等。

在聚焦法律服务业务、推进现代化建设的同时，金杜也持之以恒践行公益法律服务。积极响应律师行业东西部对口帮扶机制，在中国法律援助基金会设立“金杜公益法律服务专项基金”；积极参与北京市法律援助基金会组织发起的“西部律师研修计划”；连续16年开展“金杜延庆农村公益法律服务”项目；设立17座“金杜课堂”希望学校；组织党员律师参与“万名党员律师进社区·人民满意我先行”活动等，引导律师努力做“党和人民满意的好律师”，彰显律所社会责任与担当。

立足新起点，凝心聚力再创新功

创立金杜的初心，是要与志同道合者一起，坚守法律人的职业理想，拼搏担当、砥砺前行，打造属于中国的国际法律服务品牌，创造无愧于时代的律师事业，为推动国家法治文明发展贡献力量。

得益于中国经济的快速发展和政策支持，感恩于客户的信任，金杜在过去30年交出了许多亮丽的答卷——金杜是中国市场上第一批证券律师，是2008年北京奥运会组委会的中国法律顾问，代表中国政府完成了一系列国际贸易和WTO争端解决重

要案件，承办了诸多具有里程碑意义的“一带一路”和中国企业“走出去”服务项目，诸多市场上的“第一单”创新性和复杂案件……

2024年是新中国成立75周年，也是金杜新30年的起点。面对新的发展阶段和国际环境，金杜将继续发挥职业优势服务中国式现代化建设，心系“国之大事”，潜心钻研业务，更好适应时代新需求新变化，为国家重大发展战略实施提供高质量专业法律服务。