

本期关注

让快递网络成为制造业的“移动仓库”

——全国政协常委马军胜建言有效降低社会物流成本

本报记者 陈建萍

5月11日，国务院召开常务会议，研究有效降低全社会物流成本有关工作。5月21日，全国政协常委、国家邮政局原局长马军胜在接受本报记者采访时表示，加快快递业和制造业融合发展，将快递物流网络打造成制造业的“移动仓库”，有利于持续降低社会物流成本，更好服务企业降本增效。

我国是世界制造业第一大国，快递企业点多面广，服务制造业具备必然性，除了供应链物流业务，还有仓储、快运、配送等各类快递物流服务。2023年，国家邮政局会同工业和信息化部实施快递业和制造业融合发展“5312”工程，大力发展线边物流、仓配一体和供应链管理等服务，国家邮政局数据显示，目前快递业服务制造业产值约在3万亿元，规模巨大。快递业和制造业融合发展到底能够发生怎样的“化学反应”？降本增效的关键抓手是什么？如何才能更好推动这项工作的开展？为此，记者进行了一番深入采访。



京东物流“亚洲一号”智能产业园通过在商品的立体化存储、拣选、包装、输送、分拣等环节大规模应用自动化设备、机器人、智能管理系统，来降低成本和提升效率。 郑轩 摄

大产业需要大物流来支撑

“快递业在服务制造业降本增效方面优势应该是明显的，潜力也很大，近年来通过深度融入汽车、医药、电子信息等制造业的物流环节，形成了多种服务模式，也有效降低了制造企业的物流成本，减少了库存占用的流动资金。”马军胜介绍，“在发达国家，通过物流网络的顺畅运转来减少制造业库存，这是一种很流行的打法。”

在马军胜看来，虽然我国快递业和制造业融合发展尚处于起步阶段，但推进速度很快，一方面是随着制造业的产业升级，以消费为主导的C2M（顾客到工厂）等新模式逐步兴起，制造业与快递物流业的紧密合作显得尤为重要；另一方面是过去降低成本多是企业内部单一环节降低成本，现在更多是协同作战，联合供应链的上下游共同提高运能、效能，从而降低全链条的成本。“快递业与制造业深度融合，要求快递业深度嵌入到产业链当中，和制造业结成一个共生共荣的一体化生态系统，这是推动制造业转型升级和快递业高质量发展的有效途径。”

申通快递总裁王文彬给记者讲述了一个快递进厂如何助力螺蛳粉从“十元推”小吃变成百亿产业的故事，“我们申通快递和螺蛳粉的紧密合作，早在卖螺蛳粉还是小作坊时就开始了。那时每个商家每天出货量只有一二十单。后来，袋装螺蛳粉产业迎来腾飞，我们主动帮螺蛳粉厂家从广东引进电商运营人才，还为很多刚起步的小厂家提供延迟结算快递费政策。随着螺蛳粉搭上直播快车爆红网络，我们也搭建了‘快递+螺蛳粉’生态圈，主动进厂提供仓配一体化、统仓共配等多样化服务，现在商家只需负责生产，其余事项如包装、发货、退货等一切事宜均由快递公司包揽。”快递业与制造业的双向奔赴收

获了喜人成果，据统计，2023年柳州螺蛳粉的全产业链销售收入达到669.9亿元，广西柳州螺蛳粉年快递业务量破亿，而申通快递每天从柳州寄出快递约7万件，其中近5万件为螺蛳粉。

马军胜向记者解读日常网购时商家承诺48小时或36小时发货的背后秘密，“如黄金珠宝对快递时效要求非常高，2012年顺丰速运与某知名商户外开展合作，订单量从每天只有几十票到现在至少几千票，大促的时候能够达到上万票。在该商户工业园区里，蜿蜒的自动化快递物流分拣线，从上至下盘旋贯通，一件件黄金珠宝首饰从生产区进入仓储区，最终变身为一件件快递包裹飞往全国各地。高峰时顺丰直接把货拉到停机坪上，让快件第一时间上机、派送。商户线下及电商业务的发展，背后是快递企业不断改进升级的定制化服务。”

数智供应链助力降本增效

“当前，产业全球化扩张具有不确定性，这要求我们在供应链管理上更有弹性，供应链的数字化智能化是传统实体企业实现数字化转型的基础和先决条件。”一直高度关注国内外经济形势的马军胜提醒，传统快递业要加快向供应链服务商转型，构建基于数字化的一体化供应链服务能力，实现物流技术应用的创新和迭代升级，助力数字化供应链转型升级，提高物流服务效率，实现降本增效。

作为一家专注于智慧物流领域新服务、新模式、新技术和新产品探索为己任的产业互联网公司，菜鸟集团最关注的是，提供高效的跨境供应链能力，匹配中国先进的制造业产能。截至目前，菜鸟服务200多个国家及地区，在100多个口岸实现数字化清关，是全球最大的物流网络之一，中国出口及进口电商物流均排名第一。

据悉，菜鸟集团能够拥有强大的竞争

力，源于持续深耕以“数字化+智能化”为标志的数智化物流，推进发展数智供应链。据介绍，菜鸟通过自研的RFID芯片技术助力制造企业的原材料、货品的入库，识别时间成本大幅降低，在部分案例场景下从过去10多个小时的人工入库扫码缩短至有源RFID几分钟就完成识别。菜鸟在全国核心节点配置20栋自动化立体仓库，为消费品制造、电子制造等多行业提供服务，采用AGV机器人自动化调度，提升存储效率5倍，并实现全流程数字化可视。菜鸟为宁波更大集团智能工厂提供完整的基于机器人和混场调度的智慧物流系统，实现生产效率提升25%，运营成本降低22%，同时，人员作业压力得到释放。

记者还获知，可孚医疗与韵达快递展开全面合作，双方共同建设的可孚医疗仓储物流中心于2022年投入使用，其中，分拣区投入使用4.8万件/小时的交叉带式分拣系统，节约了45%的人工，降低了因错拣错分产生的物流和时间成本。江苏常州邮政分公司成为汽车零部件生产企业贺路格传动技术（常州）有限公司的唯一物流服务供应商后，不仅为其提供从原材料入厂物流、仓储服务，到质检、生产线装配、包装、贴标、运送、KLT管理等一体化供应链管理服务，甚至邮政员工还完全包揽了生产线业务，企业节省人工成本近百万元。

菜鸟集团有关负责人表示，“商业全球化的前提是物流全球化，物流科技对于降低社会物流成本具有重要意义。希望相关部门出台鼓励措施加快物流智能硬件设备和技术创新应用，促进立体无人仓库、自动分拣机器人、智能操作终端等智能设备的应用，鼓励路权开放支持末端无人配送技术的应用。鼓励利用数字技术提高供应链管理水平，增强各参与方的协同，提升供应链的效率。加大对生成式AI技术与应用创新的支持力度，鼓励物流大模型等国产生成式AI技术在物流领域落地应用，以更为丰富的应用场景牵引技术迭代升级，加速追赶国际先进水平。”

抓紧制定两业融合行业标准

企业的丰富实践和不断探索让马军胜对快递业与制造业深度融合的未来充满信心，为此，他提出三点具体建议：一是整合优化制造业的采购、生产、销售与售后的物流需求，引导制造业企业与有实力的快递物流企业深度合作，协力共进，广泛利用先进的技术改造，提升传统的仓储与处理设施，让制造业专注设计、研发、生产等核心环节的工作，进而打造个性化、定制化供应链管理的解决方案，不断提高生产效率。二是做好两业合作协同布局与规划衔接，在京津冀、长三角和大湾区等制造业集中区域，推进两业融合的区域化发展规划，支持地方在建设制造产业园区的同时配套公共物流仓储设施，引入物流企业来协同服务。三是将快递业服务制造业的项目纳入国家有关专项的支持政策范畴，鼓励制造企业联合快递企业申报国家重点实验室，抓紧制定促进两业融合的相关行业标准，当下最紧迫的事是制定统一的托盘标准，避免生产性物流企业反复装卸多次折腾。

“随着制造业供应链变得越来越个性化、多样化和复杂化，快递企业需要提供更定制化、更灵活的服务”，王文彬表示，希望政府出台更多具体政策，包括财政补贴、税收减免、用地优惠等，鼓励快递业与制造业的深度合作，降低相关行业准入门槛；此外，行业应加大对信息技术的应用，建立统一的数据交换标准和平台，促进供应链各环节的信息共享。利用区块链、大数据、人工智能等技术，提高供应链透明度，实现精准预测、智能调度，提升响应速度和灵活性；最后，快递企业也应该持续创新服务模式，提供更多定制化、高附加值的物流解决方案，如即时配送、绿色包装、逆向物流等。同时，加强与制造业的技术交流，共同研发适应新制造模式的物流技术与设备。

区域观察

因产业链长、带动性强、覆盖面广，邮轮经济向来被誉为“漂浮在黄金水道上的黄金产业”。5月15日，国家移民管理局发布公告，为支持邮轮旅游发展，决定将大连、连云港、温州、舟山、广州、深圳、北海等地的7个邮轮口岸新增为中国出境免签政策适用口岸，方便符合中国出境免签政策条件的外籍旅客乘坐邮轮过境。

“抓到手是黄金，抓不到手则是‘黄金梦’。”面对机遇，长期关注邮轮经济的辽宁省和大连市、区三级政协委员纷纷为加快发展“海上黄金产业”出谋划策。

大连共有2211公里海岸线，是全国拥有海岸线最长的城市，其中大陆岸线长1371公里，居全国沿海城市首位。如何充分利用得天独厚的自然资源和区位优势，不断延长、做强海上旅游产业链？

辽宁省政协委员、民建辽宁省副主委刘立表示，“可借助国家过境免签政策，让邮轮旅游成为拉动辽宁经济的新引擎。”他具体说，随着过境免签政策落地实施，国际邮轮入境数量势必大幅增加，应抓住这一机遇，由大连移民局等部门牵头组织召开专题研讨会，协调口岸办公室、海关、边检、港口等部门召开现场办公会，尽早拿出应对方案。辽宁全省范围则应着力打造“邮轮+高铁”“邮轮+飞机”“邮轮+景区”“邮轮+酒店”等，合力将邮轮经济逐步做大做强，推动大连东北亚国际航运中心建设，助力实现“辽宁海洋强省”战略。

“邮轮经济不是‘过路经济’。”大连市中山区政协委员、大连东北亚邮轮船舶有限公司董事长马博文则有更长远想法。他说，邮轮产业是以邮轮为主要载体形成的一个完整产业链条，除了包含船舶建造、邮轮运营、码头服务、中介代理、餐饮住宿、景点观光、综合交通、金融保险、文化娱乐、教育培训等，还包括城市等级、文化导向、消费意识、劳动就业、环境保护等对社会和人们生活品质产生直接或间接影响的多种无形经济要素。就此，他发出“进一步加快国际邮轮中心建设”的呼吁。

在中国沿海港口城市中，大连邮轮运输起步最早，1976年就曾接待首访中国的日本“珊瑚公主”号国际邮轮。进入新世纪，大连将筹建国际邮轮中心纳入建设东北亚国际航运中心的总体规划。

“国际邮轮中心所应具备的功能，是进一步激发‘海上黄金产业’带动效应，通过挖掘大连区位优势、资源和客源优势，将一艘艘万吨级庞然大物的经济价值和社会价值有效汇聚起来，通过多元化发展战略，建设成为‘船、港、城、游、购、娱’一体化复合型邮轮综合体，全面推动文化旅游与城市建设、产业发展深度融合，实现邮轮港口与城市一体化发展。”马博文表示。

2017年4月10日，规划面积59.96平方公里的中国（辽宁）自由贸易试验区大连片区正式挂牌。同年6月，原国家旅游局复函同意在大连市设立“中国邮轮旅游发展实验区”。自贸片区运营7年，已成为改革开放的“高产田”、制度创新的策源地。

“可依托大连自贸片区，实施更加科学的国际航运管理制度和政策，鼓励国内外船公司拓展国际中转、环渤海内支线及内贸南北航线，打造以大连保税港区为主的国际中转核心区，支持利用市场手段提升大连‘中转港’地位。抓住难得机遇，推动现有邮轮泊位改造、扩建，大力培育‘东北亚邮轮经济圈’，高质量建设大连‘中国邮轮旅游发展实验区’。”大连市政协委员、大连海事大学党委书记许民强建议。

而大连邮轮母港坐落在中山区，怎样当好全市邮轮经济发展的承载者和实践者？对此，大连市中山区政协委员、区应急管理局副局长林乐永则提出，可树立港产城一体化理念，进一步提升邮轮母港服务能力和水平。在大力推进邮轮港口基础设施建设的基础上，应在中山区选址启动“邮轮经济总部基地”建设，用以接纳皇家加勒比、嘉年华、地中海、歌诗达等国际邮轮公司到大连设立分公司等办事机构，以此为纽带紧密联通四海，吸引更多邮轮上下游企业、配套产业前来入驻，加快邮轮经济产业链布局，带动相关产业转型升级，培育增长点，激发新动能。

邮轮经济不是「过路经济」

吴亦生 吕东浩

——三级政协委员献策「海上黄金产业」加快发展

权威声音

坚持“两个毫不动摇”为强国建设作出更大贡献

——访国务院国资委党委委员、副主任王宏志

本报记者 陈建萍

党的十八大以来，习近平总书记反复强调要坚持“两个毫不动摇”。近日，国务院国资委党委委员、副主任王宏志在接受《人民政协报》记者独家专访时表示，“坚持‘两个毫不动摇’是坚持和完善社会主义基本经济制度的基本要求，是中国特色社会主义的制度优势，改革开放40多年来特别是新时代以来的实践也证明，推动我国经济持续健康发展，必须始终坚持‘两个毫不动摇’。”

王宏志认为，近年来，作为公有制经济基本形式的国有企业和非公有制经济主要形式的民营企业，不断强化独立经营主体地位，相互取长补短、深化合作，形成了产业链优势互补、创新链融合分工、价值链共建共享的发展格局，营造了大企业顶天立地、中小企业铺天盖地，大中小企业相互依存、相互促进、相得益彰的良好生态，事实上已经成为不可分割的统一整体。王宏志拿出一组有力的数据：“党的十八大以来，我国经营主体总量从5500万户增长到1.5亿户，但国有企业始终保持20万户左右，中央企业及各级子企业保持在5万户左右，新增的经营主体主要是民营企业。国有企业的作用，主要体现在关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域中，发挥支柱主导作用，

在落实民生领域发挥基础保障作用，在落实国家战略、促进区域协调发展、构建新发展格局中，发挥战略支撑作用和引领带动作用。”

王宏志强调，“两个毫不动摇”是一体两面、有机统一的，不能割裂开来。公有制经济和非公有制经济都是中国特色社会主义经济的重要组成部分，都是现代化产业体系建设的重要支撑，都不可或缺、不可替代。国有企业和民营企业在竞争中不断发展壮大，公有制经济和非公有制经济决不是相互排斥、相互抵消的，决不能对立起来，“国进民退”和“国退民进”都是伪命题。

王宏志还介绍，为了有力带动和促进民营企业发展，国务院国资委制定印发《关于推动中央企业、民营企业协同发展的工作方案》，指导中央企业扎实推进同民营企业互利合作、协同发展，推动形成了“你中有我”“我中有你”的良好局面。王宏志举例说，比如，我国长期实行低电价政策，工业用电价格是经合组织（OECD）国家平均水平的70%，特别是面对近两年电力供应紧张形势，中央企业带头做好能源保供稳价工作，电网企业最大限度保障全社会安全稳定供电，与国际上电力能源频频断供、价格大幅上升形成

了鲜明对比。再比如，我国是世界上唯一做到4G网络全覆盖的国家，5G网络全球规模最大，覆盖全国所有地级市城区、超过98%的县城和80%的乡镇，同时我国电信资费水平几近全球最低，固定宽带按照购买力平价比较法，价格在全球180多个经济体中，排名倒数第二，仅为美国的13%，有力支持了阿里、腾讯、字节跳动等一批互联网企业快速发展。此外，每年中央企业采购量超过10万亿元，通过采购直接拉动产业链上下游、大中小企业200万户，间接辐射上下游企业近700万家。

谈及下一步的工作安排，王宏志信心十足，国资委将始终牢牢把握“两个毫不动摇”重大原则，立足党中央赋予的新使命新责任，以增强核心功能、提高核心竞争力为有效途径，聚焦发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用，在推动自身高质量发展的基础上，进一步深化同民营企业协同合作，共同为强国建设、民族复兴伟业作出更大贡献。一是共同提高价值创造能力。完整、准确、全面贯彻新发展理念，更加注重提升增加值、功能价值、经济增加值、战略性新兴产业收入和增加值占比、品牌价值“五个方面价值”，更好统筹质的有效提升和量的合理增长，和民营企业一道实现投资有回报、企业有利润、

员工有收入、国家有税收的高质量发展，合力为保持经济运行在合理区间提供支撑。二是共同推进高水平科技自立自强。充分发挥企业科技创新主体作用，加强重大科技攻关，积极促进产学研融通创新，强化与民营企业创新合作，加大行业关键共性技术供给，主动向民营企业开放应用场景，携手加快科技成果向现实生产力转化。三是共同推进传统产业转型升级。立足实体经济根基，以大规模设备更新和消费品以旧换新为契机，发挥行业龙头企业带动作用，深入实施制造业重大技术改造升级，与上下游民营企业共同推动制造业高端化、智能化、绿色化发展，让传统产业焕发新的生机活力。四是共同加快发展战略性新兴产业。加大新一代信息技术、人工智能、新能源、新材料、生物技术、绿色环保等战略性新兴产业和未来产业投资力度，深化与同行业头部民营企业合作，不断塑造发展新动能新优势。五是共同落实好国家战略。自觉在服务党和国家事业大局下思考和行动，把国家所需与企业所长紧密结合起来，联合同行业和上下游民营企业共同参与国家重大战略实施，同时大力支持民营企业发展，积极为民营企业纾困解难，营造国民共进的良好环境。