

高质量发展调研行·区域篇

500家德企聚集背后的太仓之道

本报记者 江迪 通讯员 夏家辉 游洋

开年至今，德国伯曼输送分拣系统项目紧锣密鼓地推进，建立伯曼集团在中国唯一的先进生产制造基地；总投资1亿美元的慕贝尔绿色新能源汽车港项目签约落户，达产后预计新增产值10亿元……一批德资企业用果敢投资、不断增资的实际行动，表达了对中国经济的信心，以及对太仓投资环境的肯定。

今年以来，江苏省太仓德企总数已突破500家，一季度实际使用德资9045.77万美元。

太仓市有着“德企之乡”的称号，德企进驻于此已有30余年历史，1600余家外资企业中，德国企业占了500多家。

面对复杂的国际经济形势，太仓德企持续在中国增资扩产，在整体吸引外资额度的比例中继续扩大。德企为什么对太仓情有独钟？实际上，这里隐藏着500家德企聚集背后的太仓之道。

德企11次“加仓”的背后

在太仓“一投再投”是多数德企的基本操作。被称作“弹簧大王”的克恩一里伯斯是太仓对德合作的起笔之处，自1993年至今在太仓进行了11次增资，成为德国中小企业在太仓发展壮大的典型代表。位于太仓高新区的舍弗勒（中国）有限公司，已发展成舍弗勒集团中国区生产基地，成为苏州乃至江苏最大的制造业德企。

克恩一里伯斯中国业务集团高级副总裁、中国区代表范西蒙坦言：“中国市场的巨大潜力是我们继续发展业务的关键驱动力，太仓政府的鼎力支持为我们的发展提供了有力保障，良好的营商环境促进了企业的稳定发展和持续增长。”

润物无声、有求必应。细致入微的服务，让太仓成为德企青睐的投资热土和兴业高地。“我们感受到的政府服务是全方位、全周期的。”太仓博泽驱动系统有限公司生产技术总监李平表示，“太仓政府部门不仅在审批、验收等环节给了博泽大力支持与帮助，在企业日常经营中，也做到了‘有求必应’。最近，在政府部门的协助下，我们的国外设备调试专家顺利抵达太仓，及时投入到进口设备调试工作中，确保样件能够如期提交。”

自2014年开始，博泽集团多次在太仓追加投资，并开设两大工厂。如今，太仓

已经成为博泽集团亚太区最大的制造基地。

目前，太仓针对德企出台了个性化支持政策，制定实施《太仓市对德合作产业发展专项资金使用办法》《太仓市对德合作工作要点》等相关措施。载体平台上，总投资20亿元的中德生命科学园即将建成投用；总投资50亿元的中德创新园五期开工建设，对德合作载体面积超100万平方米。

科瑞斯一家三口的选择

这些企业的“信任票”，在宏观上是中德经贸合作交流成果的体现，在微观上则是出于对太仓营商环境的切身体验。

德国企业家科瑞斯及其妻子蒋筱桦就是被这里的生机勃勃和完善的供应链所吸引，决定在太仓开办他们的汽车科技公司。他们此前一直生活在德国，对中国国内政策并不了解。

“我们第一次来到太仓之后，郁郁葱葱的城市环境，让我们觉得这个城市很有活力。我们到每个工业园区都转了一圈，发现这里的刀具、机床供应都非常多，供应链也非常充足。之后我们就去了招商部门进行第一轮沟通。对于初创企业来说，太仓有非常多的资源以及政府支持，所以最终我们选择来这里。”现为小科智行汽车科技有限公司副总经理的蒋筱桦表示。

2023年，科瑞斯被评为姑苏创新创业领军人才、太仓科技领军人才。当被告知可以租住太仓的人才公寓后，今年6月初，夫妻二人带着4个月大的孩子搬进了新家。让科瑞斯特别兴奋的是，他德国的银行卡可以在这里使用。

投资上顺心、生活上便利，这是许多在华德企负责人的普遍感受。他们表示，太仓沿江临沪、交通便利的区位优势固然是“招商法宝”，但这里优良的营商环境、浓郁的德式生态才是“留人利器”。

为了鼓励和支持企业通过科技创新实现健康发展，太仓加快构建“众创空间—孵化器—加速器—产业园—科创社区”全链条创新创业体系。太仓市企业服务中心则为企业提供项目申报、路演路演、供需对接、专业服务、全规全、全所有制、全生命周期服务等。在审批环节，太仓不断打通业务部门数据壁垒，实现住建、城管等10个部门部分事项一站式完成受理、审核、办结、发证全流程。

“德企之乡”的朋友圈不断扩大

位于南京东路的德国留学生创业园处于太仓德企产业集群的中心，园区内布局了中德友好幼儿园、中德标准化合作（苏州）创新中心等，“一站式”德企服务生态为招商引资的太仓优势提供了直观说明。

如今，德创园的发展生态又进一步深化。工学交替强化技能人才储备，AHK学院正式揭牌；持续提升涉外执法司法质效，“五庭协同”对德合作司法服务工作站揭牌；优化营商环境，为安全、顺畅和满意的公安服务提供实打实保障，SEE德企服务站揭牌。

德创园仅仅是太仓优化对德合作发展生态的一隅。作为全市对德合作的主阵地，高新区不断优化德企服务生态。中德中小企业合作示范区管理办公室成立，德籍人士支付壁垒被打破，中德二元制职教产业园建成，罗腾堡风情街“德味”元素越加丰富……随着对德合作在更多领域、更深层次“全面开

花”，“德企之乡”的能见度、影响力不断提升。

如刚建成投运的中德二元制职教产业园，正探索打造开发产业园、企业、人才精准匹配的双元制人才管理一站式服务平台。如今，太仓引进德国的二元制培养模式，不仅解决了技术工人的短缺问题，更加深了中德企业间的经济合作。学生在学校和企业共同培养下，获得了技术和管理的双重提升，而企业则从中培养出了合心意的专业人才。这种教育与经济合作的新模式，让太仓在招商引资中独树一帜，促进了当地产业链的完善和发展。

对德企营商环境的打造是全方位的。太仓市政协也参与其中。太仓市政协委员、太仓高新区欧商投资企业协会会长张臻伟作为召集人，成立了政协委员工作室，采用联建共建的模式，围绕服务德企与德国来华人士，推动科教、文旅和社会治理等全方位的交流合作，定期组织学习座谈、调研走访等活动，了解企业相关诉求，开展线上社情民意信息收集活动。工作室还积极协调相关部门开展活动时邀请企业参加，帮助企业拓展“朋友圈”。

记者手记

太仓的启示

从发轫走向纵深，太仓对德合作的历程始终与中德合作的主线同步同调，德企投资实现了从0到1再到500的延展。从第1家德企落户到第100家，太仓花了14年时间；从第400家到第500家，用时不过两年多。越来越快的德企落户速度也成为太仓对德合作政策力度、服务精度和生态温度的生动说明。

以德资企业为依托，太仓开辟出了一条以产业合作为基础、以职业教育为亮点、以文体交流为媒介、以科技创新为动力，具有鲜明特色的对德合作之路。

吸引德企最为关键的是太仓细致而全面的营商环境。政协也在其中扮演重要角色，广泛、多层、制度化的协商，积极履职的政协委员，切切实实地帮助太仓德企解决了企业停车难、招工难等问题，并对太仓对德合作提出了很多真知灼见，助力打响“政在赋能 硬核太仓”营商环境品牌，擦亮“德企之乡”金字招牌。

太仓的实践，向我们展示了如何通过构建友好营商环境吸引国外投资的智慧。

太仓不仅仅依靠其地理优势，更重要的是它围绕服务德企与德国来华人士，推动科教、文旅和社会治理等全方位的服务能力提升。这些便利化服务，如签证快速通道、税收优惠政策等，都大大提升了太仓吸引力，让外商更愿意来此扩展业务。

太仓的案例为我们思考城市吸引力提供了契机。如何在保持竞争力的同时，创新服务模式，提供更为个性化和高效的服务？仅靠地理优势已不足以持久吸引外资，必须通过持续的政策创新和服务优化，才能确保外资企业的长久发展，这正是太仓的重要经验。同时，太仓的成功也提醒我们，深化国际合作、提升本地产业能级是吸引外资的关键因素。在全球化的今天，开放包容、互利共赢是每个城市乃至国家都应该秉持的理念。



“三送服务”促进“家门口”就业

热点时评

总有一款“求导”方式适合你的人生

李晨阳

这两天，一个叫姜萍的女孩儿火了：6月13日，2024阿里巴巴全球数学竞赛公布决赛名单，801人成功晋级。其中，江苏省涟水中等专业学校服装专业17岁女生姜萍以93分的好成绩，排名全球第12名，成为唯一闯进全球30名的女选手。决赛名单上跟她一同入围的参赛者，主要来自清华大学、北京大学和美国麻省理工学院、斯坦福大学等知名高校，其中不乏硕士和博士研究生。

阿里巴巴全球数学竞赛作为全球规模最大的在线数学竞赛，每年都吸引大量数学爱好者参与。它不受国别限制，向所有对数学充满热情的人敞开大门，无论学生、教师还是工人、医生，无论老少，都

有机会在这里一展身手。

“北大扫地僧书神”韦东奕就是阿里巴巴全球数学竞赛金奖得主。20岁浙大少年陈景润曾拿下阿里巴巴全球数学竞赛优秀奖。轰动效应也曾发生在27岁的孙金元身上，他参加阿里巴巴全球数学竞赛时，身份是天津一名快递小哥。这一次，姜萍以“横空出世”的姿态被世界看见。

分析姜萍这次出圈原因，人们常说的天赋、勤奋自律、幸运伯乐都在其中。除此之外，笔者认为还有非常重要的一点，就是姜萍的“不自我设限”。这种不设限，恰巧又与她参与的“无论你是谁身份，热爱数学就可以报名”的竞赛调性相近、互为表里。

某种程度上，人们对姜萍的褒奖，不单纯是由于她在竞赛中的惊艳表现，更多地或许是因为她活成了自由生命的美好样子：有勇气，有追求，愿意为喜欢的东西不计得失地付出与坚持，突破外界施加的各种无形枷锁，展现出蓬勃的生命力。谁说女生学不好数学？谁说起点不高的中专生不配拥有数学梦想？

眼下，姜萍有自己的执着。“服装设计和我都特别感兴趣，两个我都放不下”。对于未来，她有自己的打算：“想考大学。但是无论未来会怎么样，数学这个兴趣爱好应该一直会持续下去。如果学习服装设计是我的plan A，那探索数学世界便是我的plan B，希望我的

plan B也能被看见。”

有些时候，我们之所以无法实现创新和突破，也许并不是因为能力有限，也不是外界条件的束缚，而恰恰是因为自己主动选择了停在原地，刻板设定人生，白白错失很多可能性。人生就像姜萍擅长的求导偏微分方程式，我们都是时间的自变量，不管外界因变量如何，只要找到自己的算法，持续不断的求导，就有机会到达更加广阔的未来。

姜萍曾在《火影忍者》主角鸣人的话激励自己：“我怎么可以倒在这个地方，我还有非得实现不可的梦想啊！”她按照自己的算法，一步步求导着自己人生的plan A和plan B，终于被看见。我想，我们也可以。

看中国

以新质生产力赋能中国繁荣世界

新华社国家高端智库19日在比利时布鲁塞尔发布《更好赋能中国繁荣世界——新质生产力的理论贡献和实践价值》智库报告。报告紧扣习近平主席关于发展新质生产力的重要论述，系统阐释了新质生产力的丰富内涵、核心要义、实践路径和科学方法论，展示中国各地因地制宜发展新质生产力的生动实践，为世界各国受众了解新质生产力提供宝贵视角。

当前，推动高质量发展已成为中国经济发展的主旋律。高质量发展需要新的生产力理论来指导，而新质生产力已经在实践中形成并展示出对高质量发展的强劲推动力、支撑力。发展新质生产力，将为中国把握新一轮科技革命和产业变革机遇，在新时代新征程上进一步解放和发展生产力、实现高质量发展指明方向。

新质生产力的显著特点是创新。中国将继续做好创新这篇大文章，把握科技创新这个核心要素，以更大决心和力度推动科技创新，牢牢掌握关键核心技术、持之以恒加强基础研究、强化企业创新主体地位，使原创性、颠覆性科技创新成果竞相涌现；以科技创新推动产业创新，推动科技成果加快转化为现实生产力，改造提升传统产业，培育壮大新兴产业，布局建设未来产业，完善现代化产业体系，为发展新质生产力构筑起坚实基础。

发展新质生产力，既是发展命题，也是改革命题。新质生产力，由政府“有形之手”和市场“无形之手”共同培育和驱动形成。中国将深化经济体制、科技体制等改革，着力打通束缚新质生产力发展的堵点卡点，建立高标准市场体系，创新生产要素配置方式，让各类先进优质生产要素向发展新质生产力顺畅流动。中国将坚定不移扩大高水平对外开放，稳步扩大规则、规制、管理、标准等制度型开放，营造市场化、法治化、国际化一流营商环境，为发展新质生产力创造更好的环境和条件。

中国发展新质生产力，着眼于中华民族伟大复兴，也将以自身现代化实践推动世界和平发展、互利合作、共同繁荣。站在人类发展新的十字路口，面对世界百年变局的风云际会，发展新质生产力，将进一步激发中国大市场的活力和潜力，增强中国经济的引擎作用，为世界经济增长注入新动力。中国发展新质生产力的努力，也将创造共赢发展新机遇，拓展经济治理新实践，不断开拓人类文明新形态。

发展新质生产力，根植于中国式现代化的沃土，用于指导实践，又在实践中丰富发展。当下，中国正以高质量发展全面推进中国式现代化，加快发展新质生产力，不仅将推动中国经济巨轮乘风破浪、扬帆远航，也将促进中国与世界各国共享发展红利，不断做大互利共赢的“蛋糕”，助力建设和平发展、共同繁荣的美好世界。

(据新华社 记者 安蓓 王会)

“当前，全球正处于第四次工业革命的关键期，人工智能、区块链、物联网等前沿技术的融合应用，促使人类社会进入以数据为关键要素的数字经济时代，这虽然极大地提升了社会生产效率和生活便捷度，但也为数字安全带来前所未有的挑战。”中国工程院院士邬江兴近日在2024第十二届西湖论剑·数字安全大会上作主题演讲时这样表示。

用户数据泄露、伪造人脸识别、金融诈骗、恶意攻击……近年来，随着各行各业数字化转型和人工智能等技术快速发展，数字化安全风险迭生。网络安全威胁已经从“信息域”扩大到“数据域+物理域+认知域”，数字经济时代，社会的数字化转型面临着系统性风险隐患。

“当今网络安全防御呈现出一种‘打眼鼠’的游戏，按下葫芦浮起瓢，冒出一个鼯鼠就打一下。”邬江兴表示，网络安全目前存在制造商缺乏认真对待网络安全问题的动机和激励机制；存在习以为常的“偏差正常化”状况，默认所有软件都肯定会带有必须通过补丁修复的缺陷等问题。他建议，网络安全要从用户侧向设计制造侧转移，要将网络安全融入数字产品的设计与制造中。

邬江兴提醒，尽管基于设计与默认安全可能会增加产品的开发成本，但可极大改善客户安全，从长远看可降低制造侧用户与修补的成本，以及最终用户的全生命周期使用成本。

“平衡网络安全与责任也要从数字产业源头技术抓起。”作为一名从事网络信息安全的科技工作者，中国工程院院士吴世忠更关注的是人工智能的安全性。

吴世忠介绍，网络安全大致分为三个阶段，前20年左右是IT驱动阶段，万物互联追求的是规模，安全的重点是边界繁复；后10年是DT驱动的时代，追求数据的流动。“今天是AI驱动的新阶段，面对的是一个全新的对象，这个对象在国际上有一个新的词，叫Homo Technologicus（科技智人）。从网络信息安全来讲，它和过去都不一样了，过去网络固定、数据流动，现在它可能会‘活’起来。”

人工智能给人类带来了无限的发展新可能，也带来了不少近忧和远虑。在吴世忠看来，机器智能作为灵动因素，改变了安全的内涵和外延。“当下，AI已经深度融入千行百业、千家万户，我们必须严防AI可能会带来的全新风险挑战。”

科技创新永无止境，人工智能方兴未艾，安全风险如影随形。“以安全促发展，对我们科技界、学术界、产业界而言，既负责无旁贷，又大有可为。”吴世忠表示，在关键技术“卡脖子”方面，需要更加自立、自强；在基础设施领域需要实现可控可控；在技术应用方面需要提供更多安全便捷的手段；在社会发展上，需要让人工智能变得可靠或可信。

“为人工智能的推广应用或健康发展创造一个更加安全、坚韧、可信的发展生态，既是社会期盼，又是产业追求。”吴世忠认为，要做到确保人工智能自身或人工智能服务的安全可靠，需要强化基础设施的安全保障，推广负责、安全、向上的人工智能应用，构建一个高度、弹性或韧性的新型的安全保障体系。

拥抱人工智能是大势所趋，但吴世忠提醒说，“安全这根线，任何时候都不能松懈！”

数字经济时代如何应对网络安全风险？

本报融媒体记者 李俊杰