

全国地方政协秘书长工作交流座谈会发言摘登(三)

探索完善制度机制
推动委员联系界别群众工作走深走实

甘肃省政协机关

在习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要思想指引下，甘肃省政协机关深入贯彻落实党中央决策部署，积极争取全国政协有力指导，努力探索实践，健全制度机制，加强协调指导，推动委员联系界别群众工作取得积极成效。

完善“三项制度”，打造“一整套”运行机制

服务建立总体制度。去年4月率先出台《建立委员联系界别群众制度机制的意见》，明确指导思想、基本原则和17项重点任务。围绕“联系谁、怎么联系、联系什么”，从主动走访、互动协商、帮办实事、教育引导、履职报告等5个方面，建立委员与界别群众联系的制度；围绕“方式如何拓展、成果怎样运用”，从界别协商、调研视察、社情民意、发言、提案、活动等6个方面，健全充分发挥界别作用制度，拓宽了委员联系界别群众的途径。

健全配套制度。去年9月制定《开展“千站千室万名委员”联系界别群众行动方案》，按照界别相近、便于组织原则，将502名省政协委员分为16个界别活动组，由各专委会、省级各民主党派和工商联负责联系并组织开展活动。今年6月召开全省推进会，制定《委员联系界别群众若干措施》，就联系对象、平台、制度及成果转化、工作责任等提出26条措施，进一步加强制度化、规范化、程序化等功能建设。

完善保障制度。围绕“谁来组织推动、如何统筹协调”完善制度机制，委员委发挥统筹协调作用，强化督促检查和协调指导，做好情况统计和履职考核；办公厅发挥服务保障作用，做好经费保障、宣传报道、意见收集等工作。

发挥“三类作用”，构建“一体化”工作格局

发挥政协委员主体作用。以委员为主体，以界别为单位，组织服务住

甘全国政协委员和省市政协委员认真履职，每名委员联系1-3个村、社区、企业、医院、学校、“两新”组织等基层单位，联系本界别或本领域群众、新的社会阶层人士和困难群众，每季度至少开展1次活动，全年联系群众不少于40人次，让委员各展所长唱主角。

发挥专委会基础性作用。以专委会为依托成立界别联络组，组织服务委员联系界别群众，同时与专委会开展界别活动相结合，反映界别群众意愿诉求，彰显政协界别特色。今年省两会期间，组织界别委员提交发言78篇，占发言总数的30%，界别群众意见建议得到充分表达。

发挥各级组织联动作用。协调省级各民主党派、省工商联负责组别党派党、工商联界委员开展活动。指导市县政协成立领导小组及办公室，完善协商议事平台，推动委员开展联系界别群众活动。坚持每季度汇总工作情况，上下联动协调解决问题。

用好“三种阵地”，依托“一平台”联系群众

提升“千站”阵地功能。在不增设机构、不增加编制前提下，帮助市县政协改造提升已建成的1363个委员工作站，把工作站建成委员联系界别群众的“大平台”、履职服务为民的“连心桥”。

加强“千室”阵地建设。按照有场地、标识、制度、特色、档案、成果的“六有”标准，立足发挥界别委员专长优势，遴选一批德才兼备、代表性强、履职水平高的委员，挂牌建立1167个委员工作室，打造委员学习交流、服务群众、凝聚共识的平台。

发挥“平台”阵地作用。依托“千站千室”平台，组织四级19万名委员开展委员接待日、履职服务为民、协商议事等活动，把党的方针政策宣传下去，把群众所思所盼反映上来，打通委员联系界别群众“最后一

公里”。

经过一年多探索实践，我省委员联系界别群众工作成效明显。丰富了协商民主参与实践。通过委员主动走访、常态联系、参与协商等形式，开展联系界别群众活动1.4万余次，联系界别群众93万余人，让委员出门就能联系群众、群众在家门口就能见到委员。帮办了群众急难愁盼实事。聚焦教育、就业、医疗、养老、住房、出行等“国事家事”，推动解决问题9800余件，切实把好事事实办到群众心坎上，让群众深刻感受到“政协很近、委员很亲”。凝聚了社会各界思想共识。鼓励支持委员深入基层联系界别群众，倾听民声、解疑释惑，达到了反映诉求、增进团结的目的。比如，发挥宗教界委员和代表人士作用，协助省委在两个月内妥善解决兰州西关清真寺等有关宗教遗留问题。增强了政协委员履职能力。通过联系界别群众，委员在宣传党的政策、加强思想引领中增强了政治把握能力，在吃透实情、研判分析问题中增强了调查研究能力，在听取意见、帮助解决困难中增强了联系群众能力，在民主协商、有事好商量中增强了合作共事能力。

我们深切体会到，做好委员联系界别群众工作：坚持党的领导是关键，在省政协党组领导下，机关党组加强组织推动，指导各专委会分党组、市县政协党组研究解决问题、抓好工作落实；各方协同发力是基础，把委员联系界别群众与发挥委员主体作用、专门委员会基础性作用结合起来，强化联动互动，提升履职质效，形成政协与界别、党派横向到边，住甘全国政协委员和省市政协委员纵向到底的工作格局；健全制度机制是保障，把制度建设作为基础工程来抓，坚持边实践、边探索、边完善，总结有益经验做法，固化形成制度机制，推动工作起步稳、进展实、成效好。

我们将深入学习贯彻党的二十大精神，按照这次座谈会要求，围绕发展全过程人民民主、健全协商民主机制，推动委员联系界别群众走深走实。

建设模范机关 激发创新活力
服务政协工作提质增效

武汉市政协机关

党的二十届三中全会对进一步全面深化改革、推进中国式现代化作出战略部署，对更好发挥人民政协在全过程人民民主中作用提出明确要求，为我们做好新时代人民政协工作指明了方向、提供了遵循。近年来，武汉市政协深入贯彻落实中央政协工作会议精神，在全国政协和省政协有力指导下，以改革的思维、创新的理念、务实的举措，持续开展模范政协机关建设，为政协履行职能、发挥作用提供坚实保障。

聚焦政治坚定，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”

牢牢把握政协机关政治属性，把旗帜鲜明讲政治贯穿工作全过程、各方面，不断提高政治站位、政治意识、政治能力。

一是以理论清醒确保政治坚定。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，开展委员读书、学习征文、演讲比赛、宣讲宣讲等活动，组织委员和机关干部学习党的二十大报告、《习近平著作选读》等，一篇一篇读，逐段逐句悟，切实在深化、内化、转化上下功夫、见实效，不断巩固拓展主题教育成果。

二是以行动有力践行政治坚定。坚持学懂弄通做实习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要思想，落实“第一议题”制度，完善党组理论学习中心组引领学、主席会议带头学、常委会会议专题学、委员培训集中学习、“委员读书”常态学制度体系，及时跟进学习贯彻落实习近平总书记重要讲话重要指示批示精神和党中央重大决策部署。

三是以组织完备保障政治坚定。坚持机关党建与政协履职深度融合、相互促进，健全政协党的组织体系，组建10个专委会党支部，把223名党员委员全部纳入政协党组织，实现党的组织对党员委员全覆盖，党的工作对政协委员全覆盖。

聚焦规范高效，当好参谋助手 抓牢服务保障

锚定政协机关职责定位，充分发挥参谋部、协调部、保障部作用，做好政协履职服务保障工作。

一是自觉站位全局统筹谋划工作。注重整体谋划履职思路，统筹推进任务落实，构建紧密协作、相互赋能工作格局。在市委会印发政协协商和监督工作计划后，及时制发《落实责任分解表》，做到聚焦议题不偏离、时间安排不冲突、环节程序不脱节。充分发挥机关统筹协调作用，做到年度工作全盘谋划、重点工作每月部署、每周推进抓好落实，实现机关工作忙而有序。

二是加强专委会工作协调服务。加强对专委会调研视察工作统筹，印发年度重大调研考察计划，协调每周活动安排，避免扎堆调研，减轻基层负担，提升调研效率。通过《政协论坛》电视节目、《议政建言》专版等，搭建委员履职平台，推动专委会履职成果转化。研究制定《协商议政质量评价工作办法》，推动专委会工作由“做了什么”“做了多少”向“做出了什么效果”转变。

三是强化制度机制保障。近年来制定完善了加强和促进凝聚共识工作、加强专项民主监督工作等20多项制度文件，及时修订完善了机关议事决策、办文办会和财务管理等方面的30余项制度。对办文办会、宣传信息、后勤服务等工作逐项研究，形成规范化、标准化流程。

聚焦担当负责，坚持守正创新 提升能力水平

注重强化机关干部组织服务协商履职的能力，积极探索服务履职新路径，提升服务专门协商机构工作效能。

一是抓好机关干部队伍建设。树立正确选人用人导向，制定《职务职级晋升工作规程》《轮岗实施办法》等制度文件，选派干部到重要专班、街道社区等挂职锻炼，强化干部学习教育和能力培训，不断提升机关专业化专门化水平。

二是激励考核营造良好氛围。加强

在服务新时代全面深化改革中
展现政协机关担当作为

深圳市政协机关

深圳市政协机关坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于全面深化改革的一系列新思想、新观点、新论断，牢记深圳经济特区的使命任务，高举改革开放旗帜，不断提升服务政协履职效能，为进一步全面深化改革增强信心、聚人心、筑同心，取得明显成效。

以感恩奋进之心助推新时代全面深化改革，充分发挥参谋助手和服务保障作用

自觉把服务改革摆在更加突出位置，围绕中心、服务大局，加强统筹协调，聚焦重大改革任务组织各类重要协商议政活动，围绕重大改革举措落地见效推进民主监督工作。一是紧扣改革主题献良策。围绕推进中国式现代化的深圳实践，聚焦粤港澳大湾区、深圳先行示范区建设以及前海、河套等国家重大战略部署，组织“推进综合性国家科学中心建设”“加快建设大湾区高水平人才高地”“推进河套深港科技创新合作区深圳园区建设”“推动深港市场一体化水平提升”“打造全球海洋中心城市”等专题协商活动，为改革添助力、聚合力。二是突出改革重点建真言。围绕经济体制改革这一重点，瞄准“牵一发而动全身”的关键环节，组织“提升现代化产业体系竞争力”“增强畅通国内国际双循环功能”“推动民营经济健康发展”“持续优化法治化营商环境”等调研和监督活动，紧扣深入实施深圳综合改革试点组织视察调研，做好提案和社情民意信息等工作，让更多“金点子”转化为破解改革难题的“金钥匙”。三是践行改革初心出实招。围绕公共服务供给、城市规划建设、生态环境提升等民生关切组织开展调研视察，聚焦年度“十大民生实事”等组织开展民主监督，为推进民生诉求综合服务改革献计出力，在

机关干部平时考核和绩效管理工作中，每季度考核一次干部、调度一次绩效，考人与考事相结合，激励干部担当作为。坚持讲落实抓落实重落实，建立完善主办负责、限时办结、督查追责等制度，在机关大兴抓落实之风。

三是推进政协智库建设。加强服务履职工作创新，与江汉大学联合成立武汉政协智库和人民政协理论与实践研究中心，组织智库专家围绕重大协商议题深入研究论证，去年以来形成30余篇调研报告和理论文章，有力提升了协商建言质量。

聚焦风清气正，践行履职为民 树立良好形象

始终把作风建设作为基础性工程，持之以恒正风肃纪，充分展现新时代人民政协新风貌。

一是加强委员服务管理。研究制定《加强委员履职能力建设的意见》等文件，对委员履职活动进行明确规范，委员参与政协履职积极性和责任意识不断提升。探索委员履职情况量化考核，健全委员述职和“委员作业”机制，建立委员履职档案。

二是深入基层联系群众。设立政协基层工作委员会，统筹推进委员联系群众工作。持续推进“一线协商·共同缔造”行动，在街道（乡镇）协商议事平台全覆盖基础上，稳步推动协商议事之家建设。近两年来建立各类协商平台1000余个，开展协商议事活动2600余场次，推动一大批群众急难愁盼困难问题解决。

三是加强党风廉政建设。深入开展党纪学习教育，抓好专题“研学”，以案“促学”，以训“助学”，日常“融学”，推动学习教育走深走实走心。深入排查违纪风险，形成6大类25个违纪风险点，促进把严守纪律融入日常、化为习惯。开展廉政提醒、廉政约谈，严格落实述职述廉、个人重大事项报告等制度。

下一步，我们将深入学习贯彻党的二十大精神，深刻领会和把握进一步全面深化改革的主题、重大原则、重大举措、根本保证，坚定拥护改革、自觉服务改革、积极投身改革，为推进中国式现代化广泛凝心聚力。

强化政治机关意识 提升服务履职能力
为推进中国式现代化西安实践贡献政协力量

西安市政协机关

西安市政协机关以党的二十大精神为引领，学习贯彻党的二十大精神，深入落实中央政协工作会议精神，忠诚践行习近平总书记对新时代办公厅工作作出的重要指示精神，不断创新机制、改进作风，深挖潜力、激发活力，为服务政协和委员履职提供有力保障。

坚持把党的中心贯穿始终，强化能参善谋的服务功能

一是以“深学习”锤炼“党性强”。坚持政协机关学习先讲“第一议题”、贯彻先讲“第一遵循”，扎实开展主题教育，举办学习习近平总书记来陕考察重要讲话精神专题学习班，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，自觉把“五个扎实”“五项要求”“四个着力”重要要求落实到政协工作。每年举办机关干部提升履职能力培训班、坚持每周处室半天集中学习制度，持续抓好干部教育培训。二是以“常对标”促进“行得稳”。市委召开政协工作会议，先后制定《关于新时代加强和改进政协工作的实施意见》《关于加强和改进新时代市县政协工作措施》，围绕解决基层政协“两个薄弱”问题，召开“推进区县政协工作高质量发展”现场会。会同市委督查室赴各区县、开发区开展贯彻落实中央和省委、市委政协工作会议精神专项检查，促进工作任务落实。坚持协商计划报市委常委会审批，重要活动向市委请示，重要工作向市委报告，始终做到制定计划把握政治因素、出台措施考虑政治影响、推动工作落实政治要求。三是以“高标准”引领“高质量”。本届市政协履职第一年建立习近平新时代中国特色社会主义思想座谈制度，分两期举办覆盖全体委员的学习培训班，系统学习党的创新理论、政协知识、工作方法。邀请市委、市政府主要负责同志为政协委员

和机关干部作“党的二十大精神”和“西安市功能体系与布局规划”专题报告，增强委员对中国式现代化西安实践的理解认同。组建委员学习管理小组，完善“政协书院”智能平台，线上线下多管齐下组织委员学习，确保委员思想永远在线。

坚持把服务中心贯穿始终，强化能参善谋的服务功能

一是以创新协商形式为抓手，提高服务大局的精准度。制定《协商工作规则》，对协商内容、形式、平台、程序等作出全面规范，完善议题提出、调查研究、协商互动、成果转化等机制。建立“西商·市长面对面”协商座谈会机制，今年上半年围绕“促进创新和产业深度融合，加快培育新质生产力”议题组织首次协商座谈会，拓展具有西安特色的协商民主实践。推动建立“西安都市圈”四市一区政协助推区域协调发展协商座谈会机制，聚合西安市、咸阳市、铜川市、渭南市、杨陵区政协力量，今年围绕文旅融合互通议题，深度研讨、集思广益，形成推动区域发展的强大合力。二是以创新平台载体为抓手，凝聚团结奋斗的向心力。组建“委员宣讲团”连续三年围绕市委决策部署，深入界别群众、企业园区、社区学校，累计开展宣讲1200多场，推动把市委决策部署转化为各界共识。在“学习强国”西安学习平台上构建“政声协力”专栏，发布“政协委员眼中的新西安”系列短视频50多期。启动全国、省、市和区县四级政协委员参加的“保护祖脉秦岭，政协委员在行动”活动，开展清洁秦岭、绿化秦岭、赞美秦岭、宣介秦岭、奉献秦岭系列活动，为保护祖脉秦岭贡献政协力量。三是以创新管理模式为抓手，激发委员履职的能动性。报请市委批准，从市政协常委中安排3位民主党派负责同志担任市政协兼

职副秘书长，安排48名市政协常委、委员担任专委会兼职副主任，加强机关领导力量、扩充专委会工作力量。为每名委员配备法律顾问，推荐委员担任行风监督员。评选表彰年度优秀委员、“十佳”委员，广泛宣传委员履职风采，及时提醒履职积分排名靠后委员，激发了委员履职积极性。按照“学习、履职、联系、联谊”四个平台定位建立23个界别委员工作室，打造政协工作服务人民群众的新载体。

坚持把提质增效贯穿始终，锻造担当务实的过硬队伍

一是通过制度建设立规矩。推进市政协制度规定“立改并废”，将92项制度修改完善为55项制度，健全以协商制度为主干，以调查研究、民主监督、凝聚共识等工作规则为重点，覆盖政协党的建设、会议组织、履职管理等方面的制度体系，增强流程环节的规范性、形式载体的操作性、组织实施的可行性。深入开展“制度执行年”活动，抓好制度执行，完善配套措施，强化督导检查。二是通过数字赋能提质效。加强“数智化”政协建设，优化西安政协App，建好“西安协商”平台，每日采编《网络社情摘要》，为专委会和委员搭建学习培训、知情明政、协商议政、民主监督的新平台。已完成全周期提案管理系统、全流程社情民意系统、全方位履职管理系统、机关无纸化会议系统建设。机关实现无纸化办公，并在市政协十五届三次会议上推行了无纸化，提高了办会效率。三是通过锤炼作风明责任。深入开展党纪学习教育，持续抓好作风能力提升年活动，创建机关党员先锋岗、示范岗，深化“依岗承诺转作风”“大调研大实践大练兵”“作风能力大家评”活动成果，建立重要事项督办机制，使“勤快严实精细廉”作风在政协机关蔚然成风，机关干部党员意识、责任意识、服务意识、廉洁意识显著增强。

以奋斗者姿态赓续弘扬特区精神，助力在新征程上谱写改革开放新篇章

我们永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，坚持“精益求精、追求极致”的标准，持续提升“两支队伍”能力素质，汇聚将改革开放进行到底的强大力量。一是强化委员责任担当。积极开展“喜迎二十大建功新时代”“大道同心团结奋进”等主题活动，出台委员服务管理“1+15”系列文件，开展委员履职量化考核，激励担当作为，不断提高政治把握能力、调查研究能力、联系群众能力、合作共事能力。引导委员积极投身改革发展一线，当好进一步全面深化改革的坚定促进派、实干家，凝聚改革发展正能量，画好最大同心圆。换届以来，委员参与履职24000多人次，平均每位委员每年参与履职18次，涌现出18名优秀履职委员标兵，145名优秀履职委员。二是深化模范机关建设。推行“创先争优”考核评价管理，按照“工作项目化、项目清单化、清单责任化、责任节点化”要求，细化制定机关全年重点项目任务分解表和干部个人年度任务清单，有效构建“立项+督办+考核”闭环工作机制，努力锻造过硬的机关干部队伍。以推动政协履职提质增效为目标，创建学习型、服务型、创新型、责任型、智慧型、廉洁型“六型机关”，全面提升真抓实干的精神气、充分激发担当作为的新活力，续写更多“春天的故事”政协篇章，市政协机关荣获市直机关首批模范机关创建工作先进单位称号。