

# “好班长”何鲁丽故事

蔡永飞

## 父女两市长

讲何鲁丽的故事，要先从她的父亲何思源讲起。何思源民国时期曾担任北平市市长，何鲁丽则在新中国的北京担任了副市长。这确实是一段佳话，显示他们父女二人都是不同时代的代表性人物。

事实上，何鲁丽能够成长为北京市人民政府的副市长，是跟她的父亲有关系的。中国共产党领导的统一战线有一个鲜明特色，就是共产党人结交党外朋友，十分注重人脉关系和历史渊源关系。许多党外朋友往往整个家族成员乃至几代人，都是中国共产党的朋友。何鲁丽成为民革党员、民革中央领导人，也是缘于她的父亲何思源。

最重要的是，何思源在1949年为北平和平解放作出了贡献，而且他和家人因此付出了血的代价。在人民解放战争还处于“胶着”状态的时候，何思源早已选择了转向共产党一边的政治立场。他作出的选择是他个人的选择，也决定了他一家人的选择。

当时身在南京的蒋介石闻知何思源为北平和平解放积极奔走，还要作为北平市出城谈判首席代表去和共产党谈判，极为恼火，就命令特务在何思源出城之前杀了他全家。当时北平城还在国民党手中，国民党特务神不知鬼不觉地在何思源寓所的几个房间安放了定时炸弹，准备几个炸弹同时起爆，让何思源一家人同时丧命。

那天夜里，何思源夫人何宜文、女儿何鲁丽和何鲁美房间的炸弹提前爆炸，何思源和儿子何理路、何宜理听到爆炸声，立即跑到她们的房间查看。这时小女儿何鲁美已经被炸身亡，何宜文和何鲁丽也都受了伤。正当一家人手忙脚乱救人时，隔壁何思源房间也响起了爆炸声。因为何思源房间安放的炸弹滞后爆炸，何思源和儿子才幸免于难，只是受了轻伤。

家庭的惨痛经历，更加坚定了何思源的政治立场。他强忍着失去亲人的伤痛，按原计划出城参加了谈判，为和平解放北平尽了心力。

新中国成立后，何思源任全国政协委员、民革中央委员。何鲁丽年龄稍长也参加了民革组织，进入了中国共产党领导的多党合作和人民政协事业中。



在北京当副市长的何鲁丽

## 在细微处讲政治

何鲁丽毕业于北京大学医学院（后改名北京医学院），长期从事儿科医生的工作，养成了专家学者严谨认真、耐心细致、扎扎实实的作风，善于从细微处讲政治。

2002年10月，为迎接民革十大，民革中央宣传部编辑了一本《民革中央领导人九大以来政务活动剪影》，收集并编辑整理了一批反映民革中央领导人参加国家重要政务活动的图片。画册清样报送何鲁丽主席审阅的时候，她看得非常仔细。

画册的一页中摆放了两幅照片，上边一幅照片是民革中央一位主要领导人和中共中央一位领导人的合影，第二幅照片是民革中央一位副主席和中共中央一位主要领导人的合影。何鲁丽说：“你们是按照民革中央领导人的地位来排序的，而不是按照中共中央领导人的顺序来排序的。你们这样做，是因为在你们头脑里中国共产党领导多党合作的观念比较淡薄，你们作为民革中央机关工作人员，这样做是不应该的。一本画册里边几幅照片排序出了错问题不大，但你们坚持中国共产党领导的意识不强就会出大问题。”在场的工作人员听了何鲁丽主席的话，都对她这种见微知著的政治敏锐性十分钦佩。

还有一次，何鲁丽主持民革中央主席办公会，一个干部认为会议正在审议的一篇文章“官话套话太多”“应该尽可能使用有我们党派特色的语言”。何鲁丽立即插话说：“所谓官话套话，其实句句都是原则问题，一句不能少！”她说：“在座各位都是做学问的人，你们所学的每一种专业都有一套专用术语，多党合作、人民政协理论也有一整套专用术语，这些术语可能就是你们所谓的官话套话，这些话是一定要讲、一定要会讲。我在有些场合听到有的人发言，他们倒是不说官话套话，但连一些基本的概念都不会用，显得对多党合作事业、人民政协事业十分陌生、十分隔膜，这是我们这个党派不能允许的。我们当然要融会贯通，也要善于创新，但前提是真正学懂弄通多党合作的基本理论政策，善于使用多党合作、人民政协理论政策的专用语言。”何鲁丽的一番话，把大家的认识引导到了正确的轨道上。

## 政协记忆

“何鲁丽是民革中央领导班子的好班长。”在民革中央，许多人这样评价她。何鲁丽从1988年到1996年任民革中央副主席，1996年起任民革中央主席，1996年到1998年任全国政协副主席，从1998年到2008年任全国人大常委会副委员长，在2007年12月召开的民革十一大上退出民革中央主席的岗位。

何鲁丽在中国共产党领导的多党合作和人民政协

事业中活跃了20多年。这些年中，民革作为参政党、作为政协界别积极履行职能，何鲁丽作为“好班长”发挥了积极作用。

在人民政协成立75周年之际，民革党员在回顾民革组织建设和参政议政工作时，频频谈起她的故事。本文作者曾在何鲁丽主席身边工作，也受益良多、受教良多……



▲ 青年何鲁丽

◀ 何鲁丽和妹妹何鲁美(右)合影，几个月后，妹妹即被蒋介石派来的特务炸死。

## 提案催生《反分裂国家法》

1996年何鲁丽走上民革中央主席岗位的时候，已经是一位优秀的党外干部。她在北京市西城区担任副区长4年，又担任北京市副市长长达8年之久。经受多党合作实践的多年历练和行政工作的锻炼，她已经形成了强大的政治把握能力和组织领导能力。

何鲁丽常常提醒民革中央的同志们，民革作为参政党、作为政协界别，最重要的就是要履行好参政议政、民主监督职能。当时，《中共中央关于坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度的意见》(1989年)发布已经7年，中国政治生活对民主党派履行参政党职能提出了越来越高的要求。何鲁丽带领民革全党打造了许多有代表性的参政议政成果，强化了拓展了民革的参政议政特色领域，建立并完善了民革参政议政的工作机制。

民革是与中国共产党具有历史渊源关系的民主党派，对台工作是民革工作重点和民革参政议政工作的特色领域。在何鲁丽的带领下，民革涉台参政议政工作成效

显著。曾有人评价说：民革在对台工作方面是有话语权的，民革中央提出的相关意见建议，领导机关能吸纳的一定会吸纳。

民革在涉台参政议政工作的一个成功案例，是民革推动了《反分裂国家法》的制定实施。2000年，民革中央在全国政协九届三次会议上提出了《关于尽速制定“反分裂国家行为法”的建议》的提案(全国政协2000年第0232号提案)。一位民革党员专家提出了这一提案的最初创意，立即得到了何鲁丽的肯定和支持。在民革中央形成这一提案的过程中，何鲁丽主持会议，逐字逐句地讨论建议，并决定以民革中央提案的形式在全国政协大会上

提出。

民革中央的这一建议得到了国家决策层的认可。2005年3月14日，十届全国人大三次会议通过了《反分裂国家法》。这一法律的通过实施，为反对和遏制“台独”分裂活动、促进祖国和平统一提供了有力的法律保障，标志着中国政府以“和平统一、一国两制”的方针推进祖国统一的伟大事业进入了一个新的历史阶段。民革组织为制定实施《反分裂国家法》发挥了积极作用，体现了民革工作传统优势的创新发展，也体现了多党合作和政治协商制度的优越性，让作为“班长”的何鲁丽感到十分欣慰。

## 打造民革新特色

2004年，民革中央主席何鲁丽和常务副主席周铁农带队到浙江，调研农民合作经济组织建设问题。调研组来到浙江省台州市、温州市农民合作社，与基层干部和农民群众深入交流，了解到了地方基层和农民群众的意见诉求。当时浙江省农民专业合作经济组织建设走在全国前列，民革中央根据浙江省的经验做法，在2005年的全国政协大会上提出提案，建议国家加快农民专业合作立法进程。2006年10月31日由第十届全国人民代表大会常务委员会第二十四次会议通过的《中华人民共和国农民专业合作社法》，较多地吸纳了民革中央的立法建议。

这项工作让何鲁丽很有成就感。从2004年起，中共中央、国务院再次以“三农”工作为主题发布一号文件，明确把“三农”工作作为全党工作的重中之重，何鲁丽认为，作为中国共产党的亲密友党，民革也要把“三农”问题作为民革参政议政工作的重点领域。此后连续多

年，何鲁丽亲自确定以涉农课题作为民革中央一年一度“大调研”活动的研究课题，亲自带队调研，亲自主持审定调研报告，并报送中共中央、国务院作为决策参考。

何鲁丽在推动这项工作的时候是有其深谋远虑的。原来，民革是以其成员较多“同原中国国民党有关系”为特色的民主党派，一直以促进祖国和平统一工作为工作重点。如何扩大民革组织的参政议政视野、拓展打造民革组织参政议政的新特色领域，形成民革组织参政议政的新品牌，这一直是“班长”何鲁丽经常深入思考的问题。为此，何鲁丽带领民革人士着力打造民革新特色。经过一段时间的探索实践，民革在涉台参政议政工作基础上，逐步形成了涉农参政议政工作、涉社会法制参政议政工作等重点特色领域。

事实上，民革推动《反分裂国家法》的制定实施，就已经体现了民革参政议政特色领域的新拓展。由于民革党员中从事

社会法治建设的理论研究和实践工作的成员增多，越来越多涉及社会法制问题的参政议政工作成果进入民革中央提交的政协大会发言和提案、调研报告、社情民意信息的目录中。

2009年，根据各民主党派中央协商，民革中央发布《关于进一步做好组织发展工作若干问题的意见》，将社会保障、社会福利、法学研究和律师界人士列为民革的发展对象，在民革参政议政工作基础上，民革成员构成开始形成新的界别特色，在人民政协中除了民革界别以外，一部分民革党员担任的政协委员分布在政协组织的相关社会法治建设的界别中。

经过历届民革中央领导班子的持续努力，民革涉农参政议政工作日益成为民革组织的新的界别特色。2019年，《各民主党派中央关于新时代组织发展工作座谈会纪要》明确将“农业农村农民工作研究领域专业人士”列入民革组织重点发展对象中。2022年12月，民革十四大修订后的《中国国民党革命委员会章程》规定：“本党重点发展对象是同原中国国民党有关系的人士、同本党有历史联系和社会联系的人士、同台湾各界有联系的人士、社会和法制专业人士、农业农村农民工作研究领域专业人士，着重吸收其中有代表性的中上层人士和高、中级知识分子。”

## 立规矩、建机制

何鲁丽担任民革中央主席的时候，一位民革干部曾向她反映说：每年全国政协大会召开之前，民革中央机关干部就会临时抱佛脚地要求一部分参政议政能力强的民革党员提供参政议政调研成果，作为民革中央在全国政协大会上提交的提案的备选材料，往往数量少、质量不高，这种做法不能体现民革界别的应有水平。

何鲁丽深知，履行好民革参政党职能，关键在于立规矩、建机制。2000年，何鲁丽主持召开民革中央主席办公会，决定成立民革中央调研组，专门协助民革中央领导班子抓好参政议政工作，其中一项重要任务是建立健全民革中央参政议政工作机制。具体承办这项工作的处室建议建立“民革全国参政议政成果汇报会制度”，得到了何鲁丽的肯定。从2001年起，此一会议成为民革中央必开的例会，也由此形成了民革全党之力抓参政议政工作的规矩。

会议制度规定，民革中央每年在年底前召开民革全国各级组织参政议政工作成果汇报会。会前各省级(含副省级)组织报送1至2个调研成果，挑选出其中若干篇优秀调研报告，在民革全国参政议政成果汇报会上作大会交流。得到普遍认可之后，推荐给民革中央以及各地民革组织，作为全国政协大会及各级政协大会上民革组织提交的提案素材。

这一会议制度既汇总和交流民革组织参政议政工作成果，提高了民革各级组织在各级政协中的提案的水平质量，也使民革全国组织形成了参政议政的整体合力，成为民革全党参政议政工作的有效机制。

何鲁丽带领民革组织从无到有地创设参政议政工作特色领域、建立参政议政工作机制，表明像何鲁丽这样的民主党派领导人没有辜负中国共产党的信任和支持，也没有辜负党派组织对她的培养。中国共产党领导的多党合作和政治协商制度为各民主党派提供了历史性机遇，使他们能够为中国式现代化建设贡献更多力量，充分体现了中国共产党领导的多党合作和政治协商制度的民主特性和制度效能。



青年何鲁丽

## 谦逊朴实、平易近人

何鲁丽始终保持了严谨认真、踏实稳健的工作作风，在日常工作生活中则始终像是一位谦逊朴实、低调和善的大姐。

何鲁丽退出领导岗位之后，根据有关方面的安排，由她本人牵头带领几位民革中央机关工作人员编辑了《何鲁丽文集》一书，2014年书稿交由人民出版社出版。书籍编辑完成以后，何鲁丽自费在北京莫斯科餐厅“犒劳”一下几位参与工作的民革中央机关工作人员。她对他们说：“这些天我在审稿过程中有一个感觉，这本书署了我的名，但大多数文稿并不是我自己写出来的，很多是你们写的。”在场有一位干部说：“不是这样的。您的许多文稿是我们执笔起草的，但我们只是根据您的指示和要求，记录整理了您的思想观点和您所采纳的别人的意见，每一篇文章都经过您反复修改才定稿的，都是在您签字批准之后，才作为您的讲话和署名文章发出去的。这些文稿署您的名恰如其分，我们只是有机会向您学习了很多东西。”这位干部的说法是中肯的，但何鲁丽的谦虚态度还是让大家很感动。

在民革中央机关，何鲁丽既是主席，也是一位和蔼可亲的大姐。  
(作者为民革中央原一级巡视员)