

成为大海中的一朵浪花

——全国政协委员王理宗的履职故事

本报记者 李京

王理宗

全国政协委员，第十届广东省政协委员，第十一、十二届广东省政协常委，广东省工商联常委，广东高科技产业商会会长，获评广东省政协履职优秀委员。

王理宗的名片里，有学者、商会会长、政协委员等众多头衔。他习惯于在不同角色中转换，对于每个角色及其之间的联系，他有着自己的理解：“学者角色是对会长角色的有益补充，政协委员则可更准确了解社会政治经济发展的主导思想，站在更高角度看待国家治理、社会经济发展。实际上，我的每个角色都是在为社会做出更多的服务。”

“社会人”王理宗

自1990年到深圳工作后，30多年来，王理宗一直深耕粤港澳大湾区，时常到各地考察、交流，长期研究高科技产业的发展环境。“粤商”的特质伴随着王理宗成长，“进取”与“合作”成为他身上最显著的两个标签。

“闯关东、走西口；下江南、出海口、挺进中原；穿越阿尔卑斯山、飞渡密西西比河、跨过波斯湾……这个队伍（商会会员）估计超过1万人次，浩浩荡荡，足迹遍布世界各地和中国大江南北，仿佛就发生在昨天。”谈及过往，王理宗的语气中充斥着豪情和怀想。

服务着数千家高新技术企业、数百家上市公司，创业范例、管理经验在王理宗娓娓道来中生动可感。

但与企业家不同的是，这位商会会长没有自己的公司，看上去更像是一位风度翩翩的经济学教授——他对管理学的历史沿革如数家珍，对各门派的经济学观点“召之即来”；他根据广东高科技产业商会多年的发展历程，建立起一套自成体系的“社会人”社会组织理论，并不断演进。

王理宗热爱读书，服务企业的前十年，他每晚都会留出两个小时作为“读书时间”。他读彼得·德鲁克、迈克尔·波特、吉姆·柯林斯、黑塞、尼采——经典的管理学和哲学书籍他都读，读书对他的工作起到了很大作用。

之后的十年，王理宗结合自身丰富的实战经验、教训和感受，最终形成了三本社会组织理论书籍——《美丽的手》《社会时代》《资源共享智慧》。

作为一个商业的观察者，同时也是商业的体验者，王理宗觉得自己比普通的经济类作家内心多了一份独立性和同理心。

“书大多和我做社会组织、企业服务的经历有关，从社会的角度看社会，从社会结构和社会系统看社会。从理论创新上回答了社会组织‘我是谁’、‘能做什么’以及‘该做什么’。”

王理宗说，他写书没有什么功利思想，核心目的就是“有用”。“书与其说是‘写’出来的，不如说是‘做’出来的。我将多年实践总结其中，希望给大家一个参照，大家遇到什么问题都可以翻一翻，看看遇到了同样的问题我是怎么想的。”

“‘社会人’，是我要表达的第一个也是最主要的观点。”王理宗说，亚当·斯密提出了“经济人”的假设，即人为经济而生存，人成为经济的附属品；行为科学的奠基人梅奥著名的霍桑实验则表明，人是“社会人”而不是“经济人”，人们的行为并不单纯出自追求金钱的动机，还有社会方面的需要，即追求人与人之间的友情、安全感、归属感和受人尊敬等。

在王理宗看来，后者更为重要。他说，人们并不完全认为赚了钱就成功了，而是思考如何为社会提供服务，把个人价值融入社会价值之中。“从奥运赛场到城镇社区，从灾区现场到敬老院、救助站……凡是有需要的地方都会有社工、义工、志愿者的身影，这说明了社会组织的力量、社会的凝聚力和社会自身



王理宗（右三）到科技公司进行调研。（图片由受访者提供）

内部的协调性都在不断增强。”

王理宗笃信的是，多样化的社会，价值取向如何得到社会认同、尊重和拥戴，应该成为成熟“社会人”的一种思维定式。

成为浪花

2008年1月，广东省寒潮袭人，省政协全会会场却显现出罕见的热度。

“抢麦”发言时间到了，王理宗正静静地坐在席位上，反复梳理着即将发言的思路。

尽管从前无数次站上演讲台，但这一次，王理宗仍感到紧张与兴奋——手心微微出汗，心跳加速，仿佛整个世界的焦点都聚焦在了这一刻。

随着主持人一声令下，会场瞬间沸腾起来。一双双手臂如雨后春笋般涌现，挥舞着希望能够吸引主持人的目光，时间在这一刻仿佛凝固，每一秒都充满了期待与焦灼。

话筒按照主持人的指示递到了第一个发言人手中……第二个……接下来第三、四、五……“直到第十四个，我依然与这支幸运之麦擦肩而过。”第十五次，王理宗又一次举起已经有些酸软的手臂，当主持人的视线投过来时，他毫不犹豫、目光坚定地迎向主持人……

“今年，由美国而始的金融危机对我国的影响开始凸显，经过深思熟虑和广泛调研，我以全球金融危机对企业的影响为背景，从商协会从业者的视角出发，提交了《社会组织应为全球金融危机背景下企业发展作贡献》的提案……”第一次参加省政协两会，王理宗给委员们留下了深刻的印象。

“抢麦”是2007年起广东省政协首创的议政方式，发言者没有门槛、提倡参与，大家慷慨陈词、激情飞扬、智慧迸发。王理宗知道，作为政协委员，抢麦，不是出风头，而是履职。政协最大的权力就是话语权，应该敢说、会说、会说、说出水平、说出风采。“时间很短，需要观点明确，建议具体。机会难得，更要字字千金，句句透彻。”王理宗笑言，他也因为抢麦积极、发言精彩而被大家称为“抢麦王”。

王理宗工作的广东高科技产业商会、深圳市企业联合会广东范围内服务企业近万家，其中不少是制造业企业，这都为他作为政协委员履职提供了一手信息。

“投入大海，我就是一朵浪花，跟着时代潮流的节点，一次次拍击实践的礁石，迸发创造的回应和创新的喜悦。”作为一名扎根大湾区的行业“老手”，王理宗将自身事业与广东发展紧紧绑定在了一起。

每一次建言的机会，在王理宗这里都是珍贵的。参加小组讨论和联谊会，王理宗总是积极发表看法，谈民营经济、谈科技创新，不时在随身携带的本子上记录其他委员的发言。“政协委员来自各个行业的优秀分子组成，开会既是参政议政的平台，也是很好的交流学习机会。”

“这些年在广东的履职‘作业’，我给自己打80分吧。”王理宗诚恳又不失谦虚，“我真是花了工夫，不仅在企业，更多的是在履职。”

记者手记

“老”委员的“新”希望

本报记者 李京

今年是王理宗参加全国两会的第2个年头。

3月的北京料峭轻寒。仅着修身西装，王理宗轻快几步登上人民大会堂的台阶。

20多年深耕高科技行业一线，15年广东省政协委员的履历，对于探求科技创新“密码”，无论以何身份，王理宗的声音始终

未曾缺席。

很早之前，王理宗就触及到了一个底层变化的水温——短短一年多，AI大模型所引发的颠覆性变革及其连锁效应迅速渗透至各行各业，几乎撬动了所有从业者的神经。

发展新质生产力，迅速成为抢占新一轮全球科技革命和产业变革制高点的战略选择。

视线之外

2016年6月，王理宗开辟个人公众号“王理宗视线”，除了社会组织，他的视线也投向了社会百态。耕耘两个多月后，粉丝已经以万而计。里面的随笔杂文多来自他日常的有感而发，篇幅不长，文风晓畅。

“你别看我在高科技行业工作，但对排版啊发布啊，我比较不灵光，他们教我，我照着做，只会发些文字图片。”王理宗的公众号更新频率不低，有时接近一日一更，像个密实而驳杂的观点陈列室。其中不乏对社会现实问题的反思和追问，如“当老人无力面对智能化时代，怎么办”“如何看待科技发展与伦理的平衡”等等。

视线之外，王理宗的声音也从未缺席。

2023年，王理宗成为全国政协委员。在全国政协履职的第一件“作业”，王理宗十分慎重。2023年他累计走访了几百家高新技术企业。以所在商会为例，王理宗分享了自己关于促进人才引进以及科技创新的看法和建议。“应该让各行业商会协会充分发挥组织作用，走进高校深入交流，推动企业家和高校实验室广泛合作，按照各自的行业精准对接，促进企业家与高校师生密切沟通，分享产业构想和心得，有针对性地进行高质量科研开发，并利用商会资源将高水平的研究成果有效转化，实现双赢。”

“在新的格局下，民营企业的地位、作用更加彰显。我国经济经受了考验，彰显出发展韧性与活力，民营经济展现了旺盛生命力，发挥了重要作用。”王理宗受访时语调十分肯定。

2023年9件提案、2024年4件提案，仔细梳理可以发现，王理宗的大多数提案都围绕“湾、民、科、社”细心拟就。“湾”是粤港澳大湾区建设；“民”是新时期民营经济高质量发展；“科”是科技创新；“社”是社会组织发展。

而近两年，王理宗的履职“作业”愈发扎实。“去年春节期间，我回到广东和平老家，去亲友家中收集乡村振兴的第一手资料，拜访村、县干部，了解他们的诉求，并通过多种方式与专家交流，逐步形成较为成熟的履职建言。”

在王理宗看来，不同地区的乡村拥有各自独特的资源和条件，因此振兴之路也各具特色。乡村振兴首先要以产业兴旺为基石，其中规模化、产业化、科技化是不可或缺的三个要素。“这是一篇文章，需要从国家到地方政府到行业协会、企业共同参与。”

王理宗的出发点也很简单。“我是农民的儿子，从农村里出来，应该在这方面作点贡献。”

长期关注乡村，围绕乡村振兴话题，王理宗希望做更多调研、掌握更多数据。“不同地区的乡村振兴之路是有区别的，要研究得更深入、更全面，争取提出更有效的建议，实实在在推动乡村产业高质量发展。”

深入实地调研、发现问题所在、提出有效建议，这些履职中的每一环落在王理宗的时间轴中就是一天又一天的忙碌。“做这些，我觉得都是职责所在。”王理宗再三强调：“但还不够，还需要做更多。”

周翔

江苏省连云港市政协委员，江苏省连云港市食品药品检验检测中心食品微生物检验室主任。

初见周翔是在检测中心实验室。他身穿白大褂，专注地盯着显微镜，瘦瘦高高、温文尔雅、谦逊谨慎，典型的书生气质。“食品安全事关千家万户，检验责任重如泰山。”这是周翔时常挂在嘴边的话。

担责于心 深耕食品安全一线

从事食品安全检验30年，周翔从初出茅庐的大学生成长为连云港市食品检验领域的资深检验工程师。国家食品安全许可证注册审查员、连云港市食品安全专家库成员、连云港市标准化专家库成员……这些专业技术名片，对于周翔来说，更多的是沉甸甸的责任。

30年来，周翔埋头于食品检验和科研工作，不断攻克食品安全检验和生产工艺技术难点。在校园食品、婴幼儿奶瓶、饮水机等专业安全风险抽检过程中，他带领同事秉承科学、严谨、公正的检验态度，守护群众“舌尖上的安全”；在食品安全许可审查工作中，他深入生产车间察看产品加工过程及生产环境和设备设施卫生状况、食品原料及相关产品进货渠道、台账记录等，排查可能影响品质的潜在因素。

长期深入地钻研，培养出周翔视角的敏锐。2006年10月初，周翔得到渔民反馈，发现近海赤潮。赤潮，国际上称其为“有害藻类”或“红色幽灵”，是在特定的环境条件下，海水中某些浮游植物、原生动物或细菌爆发性增殖或高度聚集而引起水体变色的一种有害生态现象。

“赤潮对海洋水产食品安全和产业安全风险极大，而且海洋藻毒素多为神经性毒，且没有解毒药物，一旦摄入量过大死亡率很高。”得知这一讯息，周翔迅速向国家海洋局连云港海洋环境监测站报告，同时拜托渔民从不同海域带回海水样品开展培养和实验。

但是藻毒素如何提取，当时并没有可参考的标准。周翔告诉记者：“一开始的确不知道怎么检，只是了解到它含蛋白质物质。后来我们成立科研团队，不断查阅相关文献，争取尽快解决难题。”

为完成任务，他们以实验室为家、以椅为床、以衣为被，将所有可利用的时间全部投入检验。正是这样不辞辛劳地付出，最终得出了赤潮由产毒甲藻构成并产生膝沟藻毒素的检验结论。

“我们马上联系市卫生监督所进行预警，限制海产品贝类的食用和贸易。”周翔的预警，阻断了一次海洋水产品食品安全事故，也避免了毒藻污染而导致的重大经济损失和人员健康风险事故。

潜心钻研 坚守科研创新一线

农业新品种是保障国家粮食安全与重要农产品供给的战略性资源。2023年，受云南某公司之托，周翔帮助规划洱源县红薯淀粉产业链的构建。

洱源，洱海之源，地处横断山脉与云贵高原交界地带。周翔了解到，当地有种植红薯的传统，但一个很现实的问题摆在面前，那就是缺乏优良脱毒种苗生产能力和配套的肥料生产能力。

周翔利用自己的专业知识和经验，系统谋划并设计、指导、建设了大理州规模最大的植物组培工厂。为了培养一支过得硬的专业技术团队，他在连云港对技术人员进行了专门培训，仅半年多便培育淀粉红薯苗300万株。目前，他所设计选型的配套生物农药、高效有机肥设备已经生产完成等待安装和生产，红薯淀粉厂及红薯藤渣的生物发酵养殖等有序推进。

“涵养型农业”是周翔团队首次提出的名词。“我们在那里大力推行‘涵养型农业’，既构建了一条产业链，也形成了良好的生态链。”据周翔介绍，红薯加工成淀粉，按5毛钱1斤回收，1亩地可以保证1万斤产量、5000元收入；当地是山区，周边几个县都在养牛，红薯藤可以制成牛饲料；云南气候温暖，很适合长菌菇，牛的粪便经过发酵可以制成菌土，菌菇采摘后的菌渣又可以制作成生物农业和肥料，再次回归土地。通过这种循环利用模式，生态环境也会得到修复。

周翔： 做『较真』的科研工作者

通讯员 尹侠 魏玮 王洪亮 本报记者 江迪

除云南洱源县外，周翔还指导了某公司在河南周口的大型组培实验室和出口红掌脱毒苗培育工作。在指导安徽某公司雪花肉型猪的杂交选育和配套生物活性饲料发酵生产技术过程中，把农业减肥、减药、无抗生素化推到实处，从源头提高农业生产安全和食品安全。2024年他通过诱导组织培育的“烟雪”草莓新品种获得了国家品种权证书……

“周主任平常工作很忙，外出调研用的都是节假日和自己的公休假。”周翔的同事陈梦说。

种苗培育并不是周翔的主业，为什么他可以成功培育这么多优质种苗呢？陈梦给了我们答案：“除了天赋以外，还要归功于刻苦。有时为了攻克难题，他常常通宵达旦地实验，令人钦佩！”

心系家国 致力建言资政一线

2009年，周翔成为新浦区政协委员，行政区划调整后，又相继成为海州区政协委员、连云港市政协委员。15年来，他积极参与议政，在反映社情民意信息方面作出了突出贡献，被民进中央聘为特邀信息员。

“除了报送的社情民意信息采纳率高，周翔每年提交的提案也是量质齐优，其中有不少被列为重点提案。”海州区政协提案委主任谢辉说。

社会养老服务问题一直受到周翔的关注。海州有多家养老驿站，能为老人提供各项助老服务，可周翔调研发现，还有许多老人不熟悉养老驿站的职能。

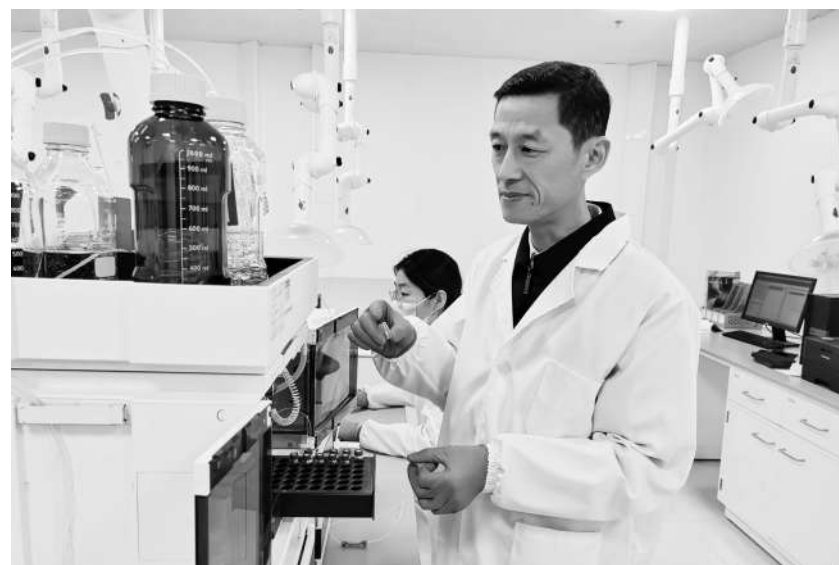
“这说明养老驿站建成后，在深入社区、走进家庭，对接老年人的需求甚至在宣传方面，都还没有做到位。”为此，周翔建议在持续推进养老驿站布点工作的同时，将提高养老驿站的服务质量作为重中之重。在服务项目和标准制定方面，周翔建议从原来的全市“统一规定”转变为根据不同社区老人不同需求“有针对性地确定”。

周翔建议，可由街道或社区居委会出面，搭建一个协商平台，每年组织老年人和养老驿站进行一次座谈，通过共商共议取得一致意见、签署服务协议的方式，建立起养老驿站服务供给与社区和居家养老实际需求相适应的动态调整机制及服务评价和改进机制。

谈及业余爱好，周翔介绍，他每天除了实验，其他时间基本用在学习和调研上。多年来，他走遍了连云港的各个县区，也多次赴云南、贵州、河南、山东等地调研。2023年，周翔委员工作室建成，这里又成为他了解社情民意信息的新阵地。“脚下有泥土，才能知民情、察民忧，建言献策才能有底气！”

此外，周翔还特别注重履职团队建设，做好传帮带工作。在他的带动下，一批80后、90后骨干成员脱颖而出，连云港市食品药品检验检测中心实验室也成为民进中央、民进省委和连云港市政协的社情民意信息联系点。

“让党和人民放心，做安全卫士！”这就是周翔，一位较真的科研工作者，一位心系家国的政协委员，“有国才有家，我有责任更有义务贡献自己的知识和力量！”



周翔在实验室中工作。（图片由受访者提供）